

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ВОДОВОД ЛЕСКОВАЦ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2021. ГОДИНУ

Лесковац, новембар 2020. године

Садржај

1. Увод.....	2
2. Основни подаци о предузећу.....	2
3. Мисија и визија предузећа.....	2
3.1. Мисија.....	2
3.2. Визија.....	3
4. Управљачки тим.....	3
5. Законска регулатива.....	4
6. Дугорочни и средњорочни планови предузећа.....	6
7. Организација предузећа.....	6
8. Циљеви предузећа у 2021. години.....	7
8.1. Кључне активности потребне за достизање циљева.....	7
8.2. Активности које предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања	8
8.3. Систем управљања квалитетом.....	9
8.3.1. Финансијско управљање и контрола.....	9
8.4. ЦППОВ	10
8.5. Географски информациони систем.....	10
9. Основе за израду програма пословања за 2021. годину.....	11
9.1. Физички обим активности.....	11
9.2. Финансијска пројекција	12
9.3. Биланс стања на дан 31.12.2021. године.....	12
9.4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.- 31.12.2021. године.....	13
9.5. Расподеле добити	13
10. Цене.....	13
10.1. Цене услуга.....	13
10.2. Управљање ризицима.....	14
11. Политика зарада и запошљавања	16
11.1. Маса зарада	16
11.2. Проблеми пословања.....	17
12. Активности сектора производње воде за 2021. годину	18
12.1. Активности службе производње питке воде.....	19
12.2. Активности службе одржавања акумулације "Барје" за 2021. годину.....	20
12.3. Мониторинг и заштита акумулације "Барје".....	22
13. Активности техничког сектора у 2021. години.....	23
13.1. Предузимање мера за смањење губитака воде у систему.....	23
13.2. Израда пројектно-техничке документације.....	25
13.3. Унапређење техничке опремељености предузећа.....	25
13.4. Прикључење и превезивање потрошача на водоводну мрежу	28
13.5. Аутоматизација система.....	28
14. Планиране активности службе Канализација у 2021. години.....	29
15. Активности службе лабораторијске контроле у 2021. години.....	31
16. Инвестиције.....	31
17. Активности правног сектора у 2021. години.....	32

1. Увод

Лесковачко подручје располаже најквалитетнијим подземним водама, али је снабдевање становништва водом дуго вршено из локалних захвата, углавном бунара и ручних пумпи. Формирањем предузећа за снабдевање града водом, Јануара 1954. године, започиње етапа интензивног експлоатисања резерви подземних вода. У развоју предузећа значајни догађаји су завршетак пројекта за изградњу канализације и његова градња током 1959. године, постављање главног колектора за канализациону мрежу, формирање сопствене лабораторије 1966. године.

Дугорочна и трајна оријентација за снабдевање водом Града Лесковца, приградских насеља и околних села, решена је завршетком и пуштањем у рад 21.04.2011. године водосистема “Барје”. Његова изградња обезбеђује здраву, хигијенски исправну воду многим будућим генерацијама.

2. Основни подаци о предузећу

Предузеће послује под именом: ЈКП Водовод Лесковац

Претежна делатност: 36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.

Осим наведене претежне делатности, ЈКП Водовод Лесковац се бави и другим делатностима као што су: уклањање отпадних вода, постављање водоводних, канализационих система, изградња цевовода и др.

Матични број: 07204752

ПИБ: 100524193

Претежна делатност ЈКП Водовод Лесковац је: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде. Предузеће самостално обавља послове одржавања водоводне и канализационе мреже, читања, наплате, баждарења, књиговодствене послове, правне послове, за разлику од других водовода који за ове услуге ангажују трећа лица.

На основу члана 112. став 5 Закона о водама (“Сл. Гласник РС” бр. 30/10, 93/12 и 101/16), у току 2018. године од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, издата је нова лиценца у трајању од 5 година за обављање послова снабдевања водом за пиће системом јавног водовода и за обављање послова сакупљања, одвођења и пречишћавање отпадних вода системом јавне канализације.

3. Мисија и визија предузећа

3.1. Мисија

- Јасна оријентација ка крајњем кориснику, кроз пружање квалитетне услуге дистрибуције воде која ће задовољити квалитетом, квантитетом и здравственом исправношћу, третманом одвођења отпадних вода према највишим стандардима заштите животне средине.
- Одговорно и савесно извршавање свих послова поверених од стране оснивача, уз континуирано унапређење услуга у складу са системом квалитета, законском регулативом Републике Србије, потребама корисника и локалне заједнице.
- Ослањајући се на своје кадровске и техничке потенцијале уз подршку оснивача ЈКП Водовод Лесковац ће градити и ширити водоводну и канализациону мрежу

како би омогућили уредно водоснабдевање и одвођење употребљене воде свим грађанима града Лесковца.

- Едукацијом ширимо еколошку свест, утемељујући друштвену одговорност за заштиту животне средине, бринући о квалитету живота заједнице у којој живимо и радимо, спроводећи активности о значају пречишћавања отпадних вода и прикључења на канализациону мрежу.
- Да обезбеђује стални раст стандарда запослених, њихов стручни и професионални развој, као и осећај сигурности, припадности и лојалности предузећу,
- Обавеза предузећа да оствари позитиван финансијски резултат и својим пословањем обезбеди услове за остваривање задатака наведене мисије.

3.2. Визија

- ЈКП Водовод Лесковац жели да постане узор успешног предузећа и да са јасном оријентацијом обезбеди континуирано и квалитетно водоснабдевање и одвођење отпадних вода,
- Да ЈКП Водовод Лесковац прераста у модерно, савремено предузеће, технички опремљено на завидном нивоу, са кадровском структуром обученом за обављање свих послова и радних задатака и спремношћу да се у сваком тренутку прилагоди тржишту у оквиру законских прописа, трансформишући се у још оперативнији систем, и то учењем, реорганизацијом, променом радних места, обуком запослених да буду спремни да одговоре већем броју разноврсних задатака.

4. Управљачки тим

Управљачки тим предузећа чини:

- Надзорни одбор, и
- Директор

Надзорни одбор ЈКП Водовод-а ради у саставу:

Име и презиме	Образовање	Ниво управљања	Именовање
Славиша Здравковић	дипл. екон.	Председник	Решење бр. 06.-7/18 - I од 23.11.2018. год.
Милан Димитријевић	дипл. инж. арх.	Члан	Решење бр. 06.-7/20 - I од 11.09.2020. год.
Војислав Станковић	дипл. грађ. инж.	Члан из реда запослених ЈКП Водовод	Решење број 06-5/17 -I од 12.09.2017. год.

Табела 1. Састав надзорног одбора

Надзорни одбор предузећа именује Скупштина града Лесковца као оснивач и титулар власништва над својиним предузећа.

Функцију в.д. директора обавља Станиша Ристић, дипл. екон., решењем Скупштине града Лесковца број 06-1/20-I од 23.01.2020. године.

Руководство предузећа чине: четири извршна директора:

- Бобан Стефановић, дипл.инж.маш.-извршни директор производње воде,
- Вања Кузмановић, дипл.инж.грађ.- извршни директор техничких послова,
- Татјана Филиповић, дипл.екон.- извршни директор финансијско-комерцијалних послова и
- Нинослав Костић, дипл.прав. - извршни директор правних и општих послова.

5. Законска регулатива

ЈКП Водовод Лесковац у свом пословању примењује следећа законска, подзаконска и интерна акта од посебног значаја:

- Закон о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016),
- Закон о привредним друштвима ("Сл. гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019),
- Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017 и 95/2018)
- Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018)
- Закон о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 -др. закон, 101/2016 -др. закон и 47/2018)
- Закон о водама ("Сл. гласник РС", бр. 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018 - др. Закон)
- Закон о енергетици ("Сл. гласник РС", бр. 145/2014 и 95/2018 - др. закон)
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 - др. закон)
- Закон о заштити потрошача ("Сл. гласник РС", бр. 62/2014, 6/2016 - др. закон и 44/2018 - др. Закон),
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја ("Сл. гласник РС", бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009 и 36/2010),
- Закон о општој безбедности производа ("Сл. гласник РС", бр. 41/2009 и 77/2019)
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 - др. закон)
- Закон о безбедности хране ("Сл. гласник РС", бр. 41/2009 и 17/2019)
- Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019)
- Закон о раду ("Сл.гласник РС", бр.24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17, 113/17 и 95/18.
- Закон о рачуноводству ("Сл. гласник РС", бр. 62/2013 и 30/2018)
- Закон о ревизији ("Сл. гласник РС", бр. 62/2013 и 30/2018)
- Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015),
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Сл. гласник РС", бр. 93/2012),
- Закон о финансирању локалне самоуправе ("Сл. гласник РС", бр. 62/2006, 47/2011, 93/2012, 99/2013 - усклађени дин. изн., 125/2014 - усклађени дин. изн., 95/2015 - усклађени дин. изн., 83/2016, 91/2016 - усклађени дин. изн., 104/2016 -

др. закон, 96/2017 - усклађени дин. изн., 89/2018 - усклађени дин. изн., 95/2018 - др. закон и 86/2019 - усклађени дин. Изн.),

- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл. гласник РС", бр. 68/2015, 81/2016 - одлука УС и 95/2018)
- Закон о озакоњењу објеката ("Сл. гласник РС", бр. 96/2015 и 83/2018),
- Закон о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020)
- Закон о ванредним ситуацијама ("Сл. гласник РС", бр. 87/2018)
- Закон о одбрани ("Сл. гласник РС", бр. 116/2007, 88/2009, 88/2009 - др. закон, 104/2009 - др. закон, 10/2015 и 36/2018),
- Закон о приватном обезбеђењу ("Сл. гласник РС", бр. 104/2013, 42/2015 и 87/2018)
- Закон о оружју и муницији ("Сл. гласник РС", бр. 20/2015, 10/2019 и 20/2020),
- Закон о осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 139/2014),
- Закон о заштити од пожара ("Сл. гласник РС", бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018),
- Закон о заштити података о личности ("Сл. гласник РС", бр. 87/2018),
- Закон о прекршајима ("Сл. гласник РС", бр. 65/2013, 13/2016 и 98/2016 - одлука УС),
- Закон о привредним преступима ("Сл. лист СФРЈ", бр. 4/77, 36/77 - испр., 14/85, 10/86, 74/87, 57/89 и 3/90 и "Сл. лист СРЈ", бр. 27/92, 16/93, 31/93, 41/93, 50/93, 24/94, 28/96 и 64/2001 и "Сл. гласник РС", бр. 101/2005 - др. закон),
- Законик о кривичном поступку ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 101/2011, 121/2012, 32/2013, 45/2013, 55/2014 и 35/2019),
- Кривични законик ("Сл. гласник РС", бр. 85/2005, 88/2005 - испр., 107/2005 - испр., 72/2009, 111/2009, 121/2012, 104/2013, 108/2014, 94/2016 и 35/2019),
- Одлука о усклађивању Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа ЈКП Водовод из Лесковца са Законом о јавним предузећима,
- Статут ЈКП Водовод Лесковац („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 1/2013, 13/2013, 029/2016),
- Одлука о водоводу и канализацији града Лесковца („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 11/15, 16/17),
- Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака,
- Правилник о хигијенској исправности воде за пиће ("Сл. лист СРЈ", бр. 42/98 и 44/99 и "Сл. гласник РС", бр. 28/2019)
- Правилник о безбедности и здравља на раду.
- Правилник о измени и допуни Правилника о раду ЈКП Водовод Лесковац,
- Правилник о кацеларијском и архивском пословању,
- Правилник о начину решавања рекламација корисника комуналних услуга,
- Правилник о санитарно техничким условима за испуштање отпадне воде у јавну канализацију
- Правилник о службеним путовањима.
- Правилник о трошковима репрезентације,
- Правилник о алко-тесту.

Кодекс пословног понашања и пословне етике.

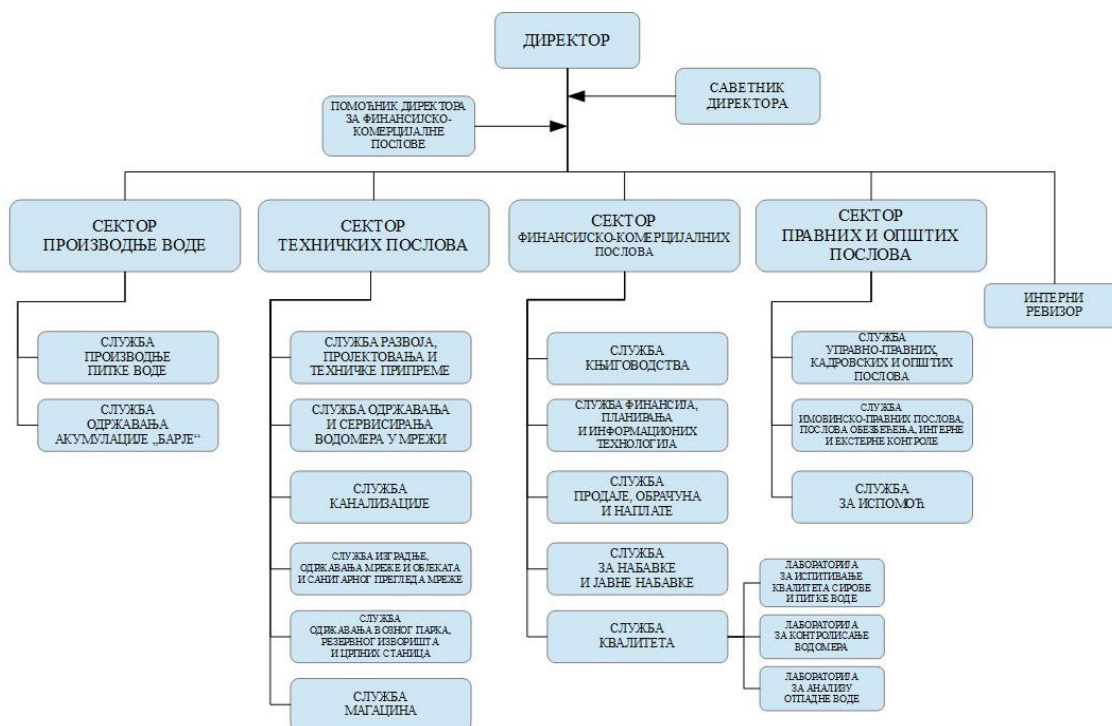
6. Дугорочни и средњорочни планови предузећа

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац за период 01.01.2017. – 31.12.2021. године усвојен је на седници Надзорног одбора 17.02.2017. године Одлуком бр.12/17 и дата сагласност од стране Скупштине града Лесковца по Решењу бр. 06-10/17-I од 28. децембра 2017. године. Документ дефинише оквир пословања предузећа у наредном петогодишњем периоду. Он је обавеза предузећа према Закону о јавним предузећима и приказује стање у предузећу, правну форму и власничку структуру, законски и стратешки оквир на националном и локалном нивоу, стратешке правце унапређења основних делатности, унапређење предузећа, кадровску политику и план запошљавања, политику цена комуналних услуга, оквирни план инвестиција и инвестициону политику и дефинисање мера за реализацију дугорочног плана.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац за период 01.01.2020. – 31.12.2022. године усвојен је на седници Надзорног одбора 11.12.2019. године Одлуком бр.81/19 и дата сагласност од стране Скупштине града Лесковца по Решењу бр. 06-9/19-I од 21. децембра 2019. године.

7. Организација предузећа

ЈКП Водовод је организован тако да чини економску целину која у свом саставу има 4 сектора који послују преко организационих служби.



Организациона структура ЈКП Водовод Лесковац

Предузеће има неповољну родну, старосну и кадровску структуру у односу на потребе посла, недостају одређени број радника машинске и електро струке.

Организациона структура одражава људске ресурсе неопходне за функционисање предузећа. Предузеће на дан 15.11.2020.године има укупно 277 упошљеника, од тога радника на неодређено време 261, док је 16 радника упошљено на одређено време, и то су упошљеници који раде на одржавању водоводне и канализационе мреже као и у служби баждарнице на замени и сервисирању водомера.

Тренутни однос жена и мушкараца је 84 жена, према 193 мушкараца, односно 30 процената жена и 70 процената мушкараца. Што се руководећих радних места тиче, на руководећем положају у предузећу је 50 процента жена.

8. Циљеви предузећа у 2021. години

У 2021. години су дефинисани следећи циљеви:

- задржати високу стопу наплате потраживања преко 95%,
- превођење нелегалних прикључака у легалне и ажурирање базе података о својим потрошачима,
- смањење губитака воде у мрежи,
- повећање броја прикључака,
- повећање прихода од других делатности којима се наше предузеће бави поред водоснабдевања,
- стална контрола, праћење и анализа по основу тужби, утуженом износу и наплаћеним трошковима утужења,
- унапређење техничке опремљености предузећа,
- развијање ГИС-а,
- повећање поузданости снабдевања водом кроз реконструкцију водоводне и канализационе мреже,
- стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу пружања што квалитетније услуге корисницима,
- унапређење информационог система на нивоу предузећа,
- сарадња и помоћ јединици за имплементацију за реализацију ОРИО програма, кроз техничку, организациону, кадровску и финансијску подршку и
- побољшање енергетске ефикасности (уграђом лед сијалица на свим објектима предузећа, постављање изолације, уградња нове столарије итд.).

Реализацијом постављених циљева предузеће постаје финансијски независно и одрживо чиме се стварају услови за висококвалитетне услуге нашим корисницима и смањење трошкова пословања.

8.1. Кључне активности потребне за достизање циљева

- планско, правовремено одржавање водоводне и канализационе мреже,
- улагање у куповину нове опреме и механизације,
- континуиран обилазак корисника ради ефикасне наплате и проналажење нелегалних прикључака,
- стабилизovati динамику од редовно фактурисане воде и канализације, од уговорених услуга, од ванредних услуга, како би управљали приливом,
- унапредити интерне комерцијалне процедуре које се тичу редовног читавања свих потрошача, како би се смањило удео паушалног фактурисања,

- нижи праг толеранције за непоштовање уговореног репрограма већ третираних дужника репрограмом, као олакшицом у плаћању,
- подићи свест код потрошача да редовним плаћањем најдиректније подижу квалитет услуга које добијају од нашег предузећа,
- омогућавање отплате потраживања од корисника услуга у више једнаких месечних рата,
- стручним усавршавањем, разменом искустава и добре праксе кроз сарадњу са другим водоводима у земљи и институцијама у окружењу,
- смањење губитака воде у мрежи заменом неусловних водомера за стамбене и пословне објекте, баждарењем свих водомера у систему којима је истекао жиг, анализа губитака у 5 зона у граду где су уграђени мерачи протока, активан рад на смањењу комерцијаних губитака.

8.2. Активности које предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на структуру и процесе кретања и контроле ЈКП Водовод. Оне прецизирају права и одговорности међу заинтересованих страна тј. ЈКП Водовод-а, Оснивача, Надзорног одбора, директора, запослених и других заинтересованих страна и утврђује правила и процедуре за доношење пословних одлука које омогућују одрживо пословање предузећа.

У свим подручјима наше делатности остварујемо циљеве Јавно комуналног предузећа, уз респектовање захтева заинтересованих страна:

- оснивача, у погледу уредног снабдевања квалитетном и здравствено исправном водом за пиће и заштите здравља становника, заштите животне средине и одвођењем отпадних вода,
- запослених, у погледу безбедности на раду и заштите здравља, као и економски заснованих зарада,
- грађана и пословних система, у погледу добијања потребних количина квалитетне и здравствено исправне воде за пиће и одвођење отпадних вода, уз економски прихватљиву цену,
- државе, у погледу накнада које редовно измирујемо, складног развоја водоснабдевања,
- менаџмента, у погледу ефективног и ефикасног управљања процесима водоснабдевања и одвођења отпадних вода, уз респектовање ограничених водних, финансијских и локалних ресурса а све у циљу обезбеђивања економске стабилности и одрживости предузећа.

Предузеће у пуној мери спроводи законске прописе и на тај начин штити интересе добављача, купаца, локалне самоуправе и шире јавности. Транспарентност у раду се постиже кроз контролу државне и комерцијалне ревизије, поштовањем законских прописа који регулишу област јавне својине и обављање делатности од јавног значаја, као и редовном комуникацијом са јавношћу путем медија и интернет портала.

8.3. Систем управљања квалитетом

Крајем јануара 2020. године сертификациона кућа „*Menagement Systems Sertification*“ Србија је путем својих проверача извршила екстерну надзорну проверу за менаџмент система квалитета SRPS ISO 9001:2015 и HACCP CAC/RCP 1-1969 рев. 4 (2003) – система за здравствену безбедност хране (воде) у ЈКП Водовод Лесковац.

Извршена је провера усаглашености документације система менаџмента са захтевима стандарда и примена пројектоване документације у процесима система менаџмента: Производња и дистрибуција воде, Одржавање инфраструктуре, Изградња водоводних и канализационих објеката, мреже и прикључака, Процес прикључења и искључења корисника са дистрибутивне водоводне и канализационе мреже, Процес обрачуна и наплате, Процес утврђивања захтева корисника, Управљање људским ресурсима, Процес набавке, Праћење и мерење производа и Управљање. Проверена је ефективност система менаџмента и испуњење политике и циљева система менаџмента, као и способност система менаџмента да се постигне усаглашеност са применљивим захтевима закона, прописа и уговора и, уколико је то било применљиво, утврђена су подручја за побољшавања система менаџмента.

Проверачи су у свом извештају констатовали да приликом провере нису утврђене неусаглашености те да настављамо са применом сертификата за области и процесе рада за које је ЈКП Водовод Лесковац сертифициван. У јануару 2021. спремно очекујемо следећу надзорну проверу.

У децембру 2019. године још један систем квалитета који се примењује и одржава у ЈКП Водовод Лесковац, SRPS ISO 17020 : 2012 је током редовног надзорног оцењивања о испуњености услова Лабораторије за контролисање водомера од стране Тима за оцењивање Акредитационог тела Србије, добио Сертификат о акредитацији, који истиче 27.12.2020.године. Лабораторија за контролисање водомера спремно очекује предстојећу надзорну проверу у децембру 2020. године и добијање сертификата за наредну годину.

8.3.1. Финансијско управљање и контрола

У складу са одредбама члана 81. Закона о буџетком систему и Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору, предузеће је дужно да успостави систем финансијског управљања и контроле. Финансијско управљање и контрола обухвата политике, процедуре и активности које успоставља, одржава и редовно ажурира руководилац корисника јавних средстава. На тај начин се, управљајући ризицима, успоставља сигурност да ће се циљеви корисника јавних средстава остварити на ефикасан, ефективан, правилан и економичан начин.

ЈКП Водовод је у току 2016. године усвојио „Стратегију управљања ризиком“ и "Правилник о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле".

У току 2017. године на нивоу сваког сектора и служби у предузећу дефинисане су мапе пословних задатака и процедуре за пословне процесе који се обављају у сваком од сектора и служби. Процедуре садрже конкретне циљеве и ризике који могу угрозити остварење циља пословног процеса. Свака процедура садржи одговорност и

овлашћење за конкретне активности. Увођењем финансијског управљања и контроле предузеће је дефинисало мапу пословних ризика и како би се реално сагледао било какав непредвидив догађај по пословање предузећа што је и сврха увођења финансијског управљања и контроле.

Како су циљеви и сврха стандарда SRPS ISO 9001:2015 потпуно исти као и циљеви и сврха финансијског управљања и контроле, током 2020. године са радом је кренула радна група, чији је задатак да изврши уједињење и организационо прилагођавање документације стандарда SRPS ISO 9001:2015 и документације Финансијског управљања и контроле у јединствену целину, ово организационо прилагођавање наставља се и током 2021. године јер се ради о веома захтевном задатку.

8.4. ЦППОВ

У току 2021. године се очекује пуштање у рад Централног постројења за пречишћавање отпадних вода у Богојевцу чиме ће се унапредити стандарди у управљању отпадним водама и омогућити:

- адекватно пречишћавање и одлагање отпадних вода, у систему за приближно 85.000 становника,
- пречишћавање и одлагање претходно третираних индустријских отпадних вода индустрије,
- значајно побољшање квалитета живота,
- заштита површинских и подземних ресурса,
- обезбеђење усаглашености са Националним планом заштите животне средине,
- усклађивање са европском директивом за воде.

У реализацији пројекта ЈКП Водовод учествује кроз техничку, организациону, кадровску и финансијску подршку. Пројектовани су трошкови за одржавање ЦППОВ програмом пословања предузећа, у фази мировања. ЈКП Водовод у овом тренутку управља постројењем -линија воде у режиму одржавања у фази мировања.

Имајући у виду покриће трошкова пословања ЦППОВ, предложена пројекција цена за третман отпадних вода је 35,81 динара/m³ и заснована је на принципу пуног покрића свих трошкова, са тенденцијом успостављања механизма за стварање резервног фонда за реинвестиције. То значи да будућа цена треба да покрије све оперативне и трошкове одржавања који се односе на постројење за третман отпадних вода.

Из свега наведеног потребно је да град Лесковац изврши допуну Одлуке о цени воде и одвођења отпадних вода увођењем нове категорије цене за пречишћавање отпадних вода на ЦППОВ у висини од 35,81 динара/m³ без ПДВ, односно 39,40 динара/m³ са ПДВ са применом од 01.01.2021. године. Ова цена урађена је по основу анализе у којој су учествовали представници ФОРИР-а овлашћени од стране европске делегације која је и финансирала део постројења, овлашћених представника града Лесковца и стручног тима ЈКП Водовода.

8.5. Географски информациони систем

ЈКП Водовод планира набавку софтвера преко ОРИО програма и унос постојеће мреже са атрибутима из наше базе података, које ћемо уз помоћ ГИС-а објединити и систематизовати, добићемо одговоре на многа питања, као што су:

- ефикасније управљање системом,

- унапређење процеса рада и одлучивања,
- интегрисање података,
- изради средњерочних и дугорочних планова,
- бољи преглед катастра подземних инсталација при наредним реконструкцијама постојеће мреже,
- активно проналажење дивљих прикључака,
- зонирање и анализа губитка воде у систему,
- анализу учесталих локација хаварија на мрежи,
- доступност података свим службама,
- издавање прецизних услова за пројектовање и прикључење преко обједињене процедуре.

Да бисмо ово добили, неопходно је прво потхранити ГИС свим подацима са терена како би имали базу са:

- атрибутима о водоводној мрежи, њеној старости, профилима, врсти материјала,
- попис хаварија на постојећим инсталацијама са уцртаним локацијама,
- просторним распоредом венила који су у функцији,
- резервоарима, цртним станицама са уграђеним пумпним постројењима,
- колико имамо укупно километара водовodne/канализационе мреже,
- где се тачно налазе локације водомера са својим серијским бројем,
- колика је укупна дужина азбест-цементних цеви у систему,
- који вентил треба затворити да би се изоловао одређени објекат/ улица/ део града,
- колико водомера имамао у некој мерној зони/улици/општини,
- где се налазе хидранти и колико их има.

Очекујемо да ова алатка помогне у остваривању бенефита, да свака служба има могућност да самостално обрађује податке, да би их ГИС касније интегрисао у једну целину. Захваљујући слојевитој структури базе података, могуће је правити интерактивне упите по различитим категоријама.

9. Основе за израду програма пословања за 2021. годину

Програм пословања за 2021. годину је урађен на основу процене остварења физичких и финансијских показатеља за 2020. годину као и инструкција за израду програма пословања добијених од оснивача, а ускладу са законском регулативом. Један од основних циљева пословне политике Предузећа за 2020. годину био је смањење губитака воде у систему (смањење губитака на мрежи) и то кроз реконструкцију дотрајале мреже, замену застарелих водомера, откривање и увођење у систем нелегалних потрошача, што би у наредном периоду довело до смањења трошкова производње и дистрибуције воде а самим тим и профитабилности Предузећа, као и сигурнијег и квалитетнијег водоснабдевања града Лесковца.

9.1. Физички обим активности

Планирана произведена количина воде у 2020. години износи 9.207.729 м³ и пројектована је да прати потребе грађана и привреде. Вода коју су користили наши потрошачи је редовно контролисана и сви узорци су били микробиолошки и физичко – хемијски исправни.

На основу произведене и фактурисане количине воде у 2020. години планира се количина произведене воде у 2021. години.

9.2. Финансијска пројекција

Финансијски део Програма пословања ЈКП Водовод Лесковац за 2021. годину урађен је у складу са могућностима и реалним стањем пословања предузећа, уз поштовање Закона о јавним предузећима, Закона о рачуноводству и Међународним рачуноводственим стандардима и Инструкцијама о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа.

Пројекције трошкова и прихода су засноване на бази пројекција о:

- трошковима за отплату зајма на период дужи од дванаест година који смо преузели када смо започели реконструкцију водоводне мреже у оквиру Програма KfW банке,
- трошковима одржавања инфраструктуре која нам је поверена на управљање, (због старости мреже долази до честих хаварија, које доводе до великих трошкова пословања),
- трошкови по основу накнада за коришћење воде и одвођење отпадних вода,
- трошковима за запослене,
- наплати потраживања,
- преради и дистрибуцији воде нашим потрошачима,
- приходима од других делатности којима се наше предузеће бави поред водоснабдевања,

На основу предвиђених активности и пројектованих прихода и расхода ЈКП Водовод Лесковац процењује да ће у 2020. години остварити укупне приходе у износу од 523.082.872,09 динара, укупне расходе у износу од 522.609.752,91 динара и добитак у износу од 473.119,18 динара. (Прилог 1а табела Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2020.год.)

ЈКП Водовод Лесковац приходе остварује из сопствених извора, пружајући услуге из основне делатности и споредне делатности предузећа. Програмом пословања за 2021. годину планиран је укупан ниво прихода у износу од 584.950.000,00 динара, укупан ниво расхода у износу од 584.400.000,00 динара и добитак у износу од 550.000,00 динара. Предузеће ће у 2021. години наставити тренд повећања прихода по основу већег обима продаје производа и услуга с једне стране и рационализацију трошкова пословања с друге стране. (Прилог 3а табела Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2021.год.).

9.3. Биланс стања на дан 31.12.2021. године

Биланс стања ЈКП Водовод Лесковац представља приказ стања и структуре имовине, капитала и обавеза предузећа на дан 31.12.2021. године. У укупној имовини стална имовина учествује са 94,61% а обратна имовина са 5,39%, док у укупној пасиви капитал учествује са 48,83%, дугорочна резервисања и обавезе са 7,21% и краткорочне обавезе са 43,95%. (Прилог 3 табела Биланс стања на дан 31.12.2020.год.)

9.4.Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.- 31.12.2021. године

Програмом пословања за 2021. годину, предузеће планира прилив готовине у укупном износу од 565.132.000,00 динара. У укупним приливима готовине, приливи готовине из пословних активности учествују са 95,29% док приливи готовине из активности финансирања учествује са 4,71% . Планирани одлив новчаних средстава износи 573.128.000,00 динара. У укупном одливу готовине одлив готовине из пословних активности учествује са 97.35%, док одлив готовине из активности инвестирања са 2.65%. (Прилог 3б табела Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.-31.12.2021. год.)

9.5.Расподеле добити

ЈКП Водовод Лесковац је у 2017. години остварио добит у износу од 751.121,58 динара и на основу одлуке Надзорног одбора извршио расподелу и то 50% у износу од 375.560,79 динара за покриће губитака у пословању из ранијих година, а 50% односно 375.560,79 динара је извршена уплата оснивачу-буџет града Лесковца. У 2018. години остварена је добит у износу од 722.422,27 динара и искоришћена је за покриће губитака из ранијих година. У 2019. години остварена је добит у износу од 549.900,00 динара и извршена уплата у целости оснивачу-буџет града Лесковца.

ЈКП Водовод Лесковац планира да у 2021. години оствари добит у висини од 550.000,00 динара.

У складу са чл.48 Статута ЈКП Водовод Лесковац а према члану 58 Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС бр.15/2016) Одлуку о начину расподеле добити доноси Надзорни одбор ЈКП Водовод Лесковац уз сагласност Скупштине града Лесковца.

10. Цене

10.1.Цене услуга

Решењем Градског већа Града Лесковца од 05.06.2018. године, а на основу Одлуке Надзорног одбора број 28/18 од 27.03.2018. године извршено је изједначавање цена на две категорије тако да је цена производње и испоруке воде и одвођења отпадних вода за категорије:

- „Домаћинства“:
 - вода: 53,80 дин/м³, без ПДВ-а, односно 59,18 дин/м³ са ПДВ-ом
 - одвођење отпадних вода: 10,79 дин/м³, без ПДВ-а, односно 11,87 дин/м³ са ПДВ-ом.
- „Остали потрошачи“:
 - вода: 138,27 дин/м³, без ПДВ-а, односно 152,09 дин/м³ са ПДВ-ом.
 - одвођење отпадних вода: 34,85 дин/м³, без ПДВ-а, односно 38,33 дин/м³ са ПДВ-ом.

Цене воде и одвођења отпадних вода су практично двоструко регулисане: од стране локалне самоуправе, и од стране Републике преко циљане инфлације. У 2019. години није дошло до промена цена производа и услуга.

10.2.Управљање ризицима

Ризик је било који догађај који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких циљева.

Управљање ризицима је алат који помаже руководиоцима да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих. Управљање ризицима је кључ за успех предузећа у остваривању циљева пословања и заштите његових интереса.

ЈКП Водовод анализира пословне активности, идентификује ризике, анализира их и одређује реакције управљања ризицима уз помоћ Финансијског управљања и контроле и СРПС ИСО 9001:2015.

Циљ предузећа је да препозна ризик, да исти измери, и предузме одговарајуће мере за његово избегавање, или ублажавање његових последица.

Главни ризици од којих зависи пословање Водовода, и мере које могу да се предузму у вези њих, не зависе од активности ЈКП Водовод Лесковац. Алокација главног ризика, драстична промена квалитета воде, је на ЈВП Србијаводе, која је задужена за одржавање и чишћење предбрана на акумулацији, али и на Републичкој инспекцији која својим деловањем спречава загађење акумулације “Барје”.

Водовод као предузеће из области водоснабдевања, редовно се обраћа ЈВП Србијаводе тражећи да извршавају своју обавезу тј. обезбеде финансијска средства у свој План и програм пословања ради реализације активности из претходног става.

Мере активирања резервног изворишта зависе од финансијска средства које Град улаже у његово одржавање. Ове чињенице не умањују нашу забринутост, јер уколико дође до акцидентне ситуације и нестанка воде сви ће “гледати” у Водовод и тражити решење.

Кључни ризици на којима се планира пословање ЈКП Водовод Лесковац у 2021. години:

Ред .бр.	Пословно подручје	Ризик	Узрок	Мере које се тренутно предузимају	Мере ублажавања
1	Служба производње питке воде	Драстична промена квалитета сирове воде Неадекватан квалитет воде за пиће	Обилне дугорочне падавине праћене великом мутноћом сирове воде Недостатак падавина	Чишћење депонијских преграда (предбрана) на акумулацији од стране ЈВП Србијаводе Републичка инспекција	Захтев за чишћење предбрана од стране ЈВП Србијаводе Изградња пројектом предвиђених предбрана од стране ЈВП Србијаводе Републичка инспекција
			Случајно или намерно загађење	Мониторинг и чишћење акумулације и приобаља	Захтев за субвенције од Града за одржавање

			акумулације	Могућност активирања резервног подземног изворишта	резервног изворишта
2.	Служба изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже	Неконтролисано отицање воде Нестанак воде Губици у мрежи Угроженост имовине и лица	Хаварије на водоводној мрежи услед изостанка превентивног одржавања Неблаговремена пријава квара Неисправни вентили Велике дубине ископа	Замена и репарација вентила Реконструкција мреже Информисаност грађана Едукација грађана Мере заштите на градилишту ХТЗ опрема Осигурање	Редовно одржавање мреже Уградња секторских вентила СКАДА систем Реконструкција дистрибутивне мреже Примена Закона о безбедности и здрављу на раду
3.	Служба канализације	“Урбане поплаве” услед екстремних атмосферских падавина Изливање канализације	Хаварије на канализационој мрежи услед изостанка превентивног одржавања	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана
4.	Све службе	Немогућност ефикасног одговарања на послове из основне делатности	Чести кварови на старим и амортизованим возилима	Уредно сервисирање	Подмлађивање возног парка

5.	Финансије	Немогућност наплате уговорених средстава; Неликвидност предузећа; Недостатак средстава за нормално пословање предузећа Недовољни ресурси за реализацију планираних активности	Ризик ликвидности	Планирање трошкова Планирање прихода	Планирање трошкова Планирање прихода
			Ризик наплате потраживања	Авансна уплата Искључење потрошача са система водоснабдевања	Авансна уплата Искључење потрошача са система водоснабдевања,
			Ризик од промене девизног курса	Ангажовање извршитеља Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата	Ангажовање извршитеља Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата

Табела 2. Приказ кључних ризика

11. Политика зарада и запошљавања

Полазну основу приликом израде плана зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чини:

- маса бруто зарада за 2021. годину формирана на основу Смерница за израду годишњих програма пословања за 2021. годину Владе Републике Србије
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Сл. Гласник РС", бр. 93/12, као и важећи Посебни колективни уговор за јавна комунална предузећа са свим изменама и допунама (Анекси).

11.1. Маса зарада

Масу средстава за зараде чине појединачне зараде као и планирани укупни број запослених у 2021. год. и разликује се по месецима јер се основна зарада запослених распоређује на основу коефицијента радног места, цене рада по часу и фонда часова рада у месецу. На масу средстава за зараде утичу и обрачунати часови ноћног рада, државног празника, годишњег одмора и слично, у складу с чим је и извршена прерасподела масе средстава по месецима.

Бруто основица за обрачун и исплату зарада за 2021. годину износи 16.000,00 динара. Укупне бруто зараде и накнаде зарада са порезима и доприносима на зараде и накнаде зарада без доприноса на терет послодавца износе у процени 255.700.000,00 динара за 2021. годину.

Социјално-економски савет Републике Србије донео је одлуку о повећању минималне цене рада са 172,54 на 183,93 динара по сату која је објављена у

“Службеном гласнику РС” број 116/20 од 16.09.2020.године и која је увећана за 6,6% у односу на 2020. годину. У циљу усаглашавања зараде поменутог повећања на загарантовану минималну зараду, предузеће планира увећање масе зарада за 2021. годину у износу од 3.847.598,00 динара, са бруто основицом за обрачун и исплату зарада у износу од 16.000,00 динара, а у складу са одлуком Владе о повећању минималне цене рада која ће се исплаћивати у месечним ануитетима током 2021. год.

У периоду од 2015. до 2020. увећање загарантоване минималне цене рада је износило 39,40%. Увећање зараде по основу повећања минималне цене рада по годинама се кретало: у 2018. години минимална цена рада се повећала од 130,00 дин/сат на 143,00 дин/сату што је повећало трошкове зараде по овом основу за 7.579.655,00 динара, у 2019. години минимална цена рада се повећала од 143,00 дин/сат на 155,00 дин/сату што је повећало трошкове зараде по овом основу за 12.408.810,00 динара, док је за 2020. годину минимална цена рада повећана од 155,00 дин/сат на 172,54 дин/сату што је утицало на повећање трошкова по овом основу за 16.814.853,00 динара. **По основу увећања загарантоване минималне цене рада током 2018, 2019, и 2020. године предузеће је за ове намене издвојило укупно 36.803.318,00 динара.**

ЈКП Водовод обавља специфичну делатност где радници у току целе године раде без прекида и у време државних и верских празника. Према члану 108. Закона о раду, уколико због потребе посла запослени ради на дан празника који је нерадни дан, има право на увећану зараду за рад на дан празника који је нерадни дан. У складу са овим законом а према Правилнику о раду ЈКП Водовод, запослени у предузећу имају право на увећану зараду за рад на дан државног и верског празника за који је предвиђена исплата од 110% у односу на основу зараду.

Укупно увећање зарада на годишњем нивоу по основу законске измене минималне цене радног часа за 2021. годину износи 3.847.598,00 динара. Планирана укупна маса зараде за 2021. годину 255.700.000,00 динара.

11.2.Проблеми пословања

У досадашњем раду кроз поступке отказа, природног одлива, смртних случајева и осталих случајева са 372 запослених у 2014. години до данашњег дана је смањено 95 радника.

- У односу на број прикључака и дужину мреже, предузеће има вишак запошљених сходно препорученим стандардима. По различитим студијама бенчмаркинга, које су спроводили Светска банка и Европска унија, препоручују стандард од 2-4 запослених на 1000 прикључака. Стандард којим се оперише у пракси у земљи и иностранству третира између осталог број прикључака и дужину мреже. Број запослених у ЈКП Водоводу према броју прикључака, а по препорученом стандарду износи 97 запошљених у области водоснабдевања. Распон броја запослених зависи од различитих потреба водовода, јер примери добре праксе показују да су у сваком водоводу - производња воде, разгранатост мреже и процеси подршке су специфични код свих. Неодговарајућа квалификациона структура запошљених у односу на потребе посла, представља недостатак стварне потребе манипулативних радника и радника машинске и електро струке, док са друге стране постоји вишак стручног кадра појединих профила.

- Пословање предузећа максимално је оптерећено отплатом кредита KfW банке, које ЈКП Водовод финансира из сопствених средстава. У 2020. години исплаћен је:
 - на име главног дуга износ од 271.927,60 евра, односно 32.067.029,60 динара,
 - на име камате износ од 95.595,54 евра односно 11.274.007,26 динара.
 Ове исплате се односе на рату која доспева 17. јуна 2019. године, и део рате која доспева 16. децембра 2019.године. Укупно исплаћен износ на име трошкова главног дуга и камате износи 367.523,14 евра односно 43.341.036,86 динара.
- Укупан износ KfW кредита је 3.850.000 еура, од чега је предузеће до сада исплатило 1.540.000 еура главнице и 328.956 на име камате, укупно 1.868.956 еура.
- Анализа индикатора пословања у претходном периоду од 2017, 2018, и 2019. год. јасно указује на стални тренд смањења потрошње воде од стране корисника услуга, што се директно одржава на приход предузећа који је из године у годину по основу услуге воде и канализације у сталном опадању и доводи до угрожавања ликвидности предузећа. То нам онемогућава већу инвестициону активност за реконструкцију старе и дотрајале водоводне и канализационе мреже и изградњу нове мреже као и повећања техничке опремљености предузећа.
- Трошкови зарада запошљених учествују у укупном приходу предузећа са 51% . Напомињемо да од укупно 277 запошљених, њих 191 примају до износа загарантоване минималне зараде сваког месеца. Све ово указује да је предузеће немогуће финансијски да задржи досадашњи број запошљених, јер из оствареног прихода остаје недовољно средстава за инвестиционо и текуће улагање, као што је обнова возног парка, репарација и сервисирање опреме сектора производње воде, санација хаварија на водоводној мрежи која је надживела свој век итд.
- Отежано читавање водомера, јер од 24250 водомера на месечном нивоу остаје преко 1900 водомера неочитаних, због несавесног понашања корисника (закључана капија, пуштен пас, неусловна шахта, покривена шахта и сл).

12. Активности сектора производње воде за 2021. годину

Основни циљеви сектора производње воде у 2021. год. су:

- очување водних ресурса, а пре свега изворишта, адекватним мерама заштите и спречавање њиховог загађења,
- очување постојећег квалитета воде континуалним праћењем параметара којима се одређује здравствена исправност пијаће воде,
- производња воде одговарајућег квалитета уз најниже трошкове са остваривањем максималних резултата уз дату количину и квалитет расположивих ресурса и набавка савремене опреме неопходне за процес прераде воде.
- усвајање нових технологија, знања и вештина главни је предуслов даљег напретка комплетног водосистема, а оријентисани су ка крајњем кориснику у смислу испоруке здраве, хемијски и бактериолошки исправне воде за пиће

која задовољава квалитетом и квантитетом,

- производња воде одговарајућег квалитета уз најниже трошкове са остваривањем максималних резултата,
- очување животне средине и ширења свести о заштити животне средине.

Континуирано повећање производње воде и стабилан развој система у наредном периоду зависе пре свега од повећања броја корисника. Стална примена нових идеја са стављањем нагласка на заштиту животне средине, а пре свега заштита изворишта основни су приоритети овог сектора.

Послови у оквиру сектора производње воде подељени су на следеће службе:

- Служба производње питке воде
- Служба одржавања акумулације “Барје”.

12.1.Активности службе производње питке воде

Служба производње питке воде своје послове обавља на фабрици воде у Горини, која нетретирану воду добија цевоводом дужине 5,5 km из вештачке акумулације “Барје”. Након прераде воде на фабрици, које се састоји из неколико фаза, вода се магистралним цевоводом дистрибуира у резервоаре чисте воде у Вучју и Рудару, а одатле гравитационо до крајних корисника.

ППВ „Горина” почело је са радом 21.04.2011. године. Капацитет постројења износи 840 l/s чисте воде (2x420 l/s). Процес прераде сирове воде се састоји од предозонизације, коагулације и флокулације, таложења, филтрације и дезинфекције (хлорисања) пре и непосредно по испоруци чисте воде у дистрибутивну мрежу. Након предозонизације, пре проласка кроз таложницу и пешчане филтере, сирова вода се по потреби третира алуминијум сулфатом као коагулантом и полиелектролитом као флокулатором. Филтрација се врши након бистрења воде у осам филтрационих поља, који су формирано као брзи гравитациони филтери са двослојном филтерском испуном од тзв. туфа и кварцног песка. Након филтрације, пре испоруке у дистрибутивни део мреже, у резервоару чисте воде додаје се гасни хлор у циљу завршне дезинфекције.

ППВ располаже одговарајућим кадром и савременом опремом за управљање процесом прераде и праћења параметара квалитета воде (физичко-хемијских, микробиолошких, односно бактериолошких) у реалном времену.

У ситуацији када извориште Барје за сада користи само део потрошача са подручја града Лесковца, просечна количина испоручене чисте воде из ППВ износи од 300-350 l/s.

Имајући у виду да постројење за прераду воде које се налази у селу “Горина” представља један од најважнијих ресурса града Лесковца, неопходно је у циљу даљег несметаног одвијања процеса прераде воде у наредном периоду извршити одређена инвестициона улагања.

Планирано инвестиционо одржавање у 2021. години у служби производње воде:

1. ремонт опреме произвођача “Grundfos” која се користи у процесима дозирања хемијских средстава (Алуминијумсулфат, полиелектролит, хлор) која се користе у процесу прераде воде, а што подразумева ремонт пумпи, вентила, дозатора мешача раствора итд.

2. једногодишњи мониторинг акумулације “Барје” у погледу испитивања хидро-биолошког квалитета воде.
3. допуна филтерске испуне носећим слојем вулканског туфа који се током експлоатације постројења за прераду воде изгубио у процесу прања филтерске испуне.
4. Неопходно је извршити уградњу недостајућег дела катодне заштите на магистралном цевоводу од фабрике воде до резервоара. За овај подухват је неопходно да се израде пројекти, изврши експропијација земљишта и обезбеде све неопходне дозволе и локацијски услови. Постоје две деонице које треба заштитити, једна је дужине 650 m а друга дужине 41 m. Прва деоница коју треба заштитити од 650 m може се штитити системом катодне заштите и то: једна станица катодне заштите напајана преко соларне енергије, три аноде, три мерна стуба, две референтне електроде и 600 kg кокса. Друга деоница би се штитила тако што би се спојила са предходне две деонице које се већ штите системом катодне заштите. Ту би се утрошило 380 m кабла PP00 1x16 mm², један мерни стуб и једна референтна електрода. У плану за наредну годину је да се уради потребна пројектна документација.
5. Потребно је урадити комплетан преглед, замену оштећених делова и ремонт опреме, за дозирање хемикалија које се користе у процесу прераде воде од стране овлашћених сервиса.

Према Закону о заштити од пожара, а на основу категорисања инспекције за заштиту од пожара, Одељење за ванредне ситуације у Лесковцу објекат фабрике воде је сврстао у другу категорију заштите од пожара. На основу тога извршено је обучавање довољног броја упошљеника у погледу заштите од пожара, ради организовања сталног дежурства на поменутом објекту.

12.2.Активности службе одржавања акумулације "Барје" за 2021.годину

Служба одржавања акумулације “Барје” обавља послове на руковању и одржавању опреме на објектима бране, праћењу и контроли нивоа воде у акумулацији, активностима одбране од поплава, екологије, заштите животне средине и одржавања зона санитарне заштите и друге послове из оквира одржавања. Напред наведене активности уговором су поверене ЈКП Водовод Лесковац од стране ЈП “Србијаводе” Београд.

Уговор на редовном одржавању водних објеката за заштиту од поплаве на водној јединици “Јужна Морава - Лесковац”, на деоници М.10.9.брана “Барје” склопљен је на износ од 4.769.673,59 динара.

У току 2020. год. успешно је завршен поступак израде планског документа од изузетног значаја за уређење слива акумулације “Барје”. Наиме, израда оваквог планског документа од изузетног је значаја за очување акумулације "Барје" пре свега као изворишта са изузетним квалитетом воде, које је од виталног значаја за водоснабдевање Града Лесковца и околних насеља здравом пијаћом водом.

Уредбом о утврђивању Просторног плана подручја посебне намене слива акумулације “Барје” од 03.06.2020. године ("Сл.гласник РС", 80/2020) донетој од стране Владе Републике Србије утврђен је Просторни план подручја посебне намене слива

акумулације “Барје” којим се одређује плански основ за заштиту, уређење и одрживо коришћење слива акумулације “Барје”. План је донет ради заштите изворишта, које има за циљ очување квалитета воде саме акумулације “Барје” и обезбеђење здраве пијаће воде становницима територије града Лесковца.

У Просторном плану јасно стоји да је водоснабдевачка функција приоритетна, а у завршним одредбама Плана се јасно истиче да је заштита изворишта од приоритетног значаја.

Једна од приоритетних активности предвиђена Просторним планом је “одржавање и довођење у технички исправно стање постојећих и изградња недостајућих преграда за задржавање наноса на шест профила, према постојећој пројектној документацији”.

Планом инвестиција за 2021. годину потребно је предвидети и следеће активности:

- Израда елабората о утврђеним наносима на постојећим профилима и предложене мере заштите сливног подручја.
- Изградња 6 преосталих пројектованих антиерозивних преграда у сливном подручју акумулације. У циљу продужења века акумулације са високим нивоом квалитета воде јер се акумулација користи за водоснабдевање, неопходно је што веће количине наноса задржати ван акумулационог простора.
- Чишћење изграђених депонијских преграда – предбрана. Приоритетне депонијске преграде које је потребно очистити налазе се на реци Ветерници (2 предбране), на Црцавачком потоку (2 предбране) и депонијска преграда на Вучјем потоку (1 предбрана).
- Мерење протицаја на новоизграђеном профилу на низводној мерној летви и израда криве протицаја.
- Израда жичане ограде у дужини 300m висине 2m на левој обали поред водозахватне куле.
- Замена електро погона ДН 500 на десетом засуну.
- Обезбеђење пропусне моћи реке Ветернице од бране Барје према Мирошевцу.
- Чишћење наноса на узводном делу бране после наиласка поплавног таласа (пластичне амбалаже и грађе).
- Чишћење наноса на круни брани.
- Техничко осматрање бране и акумулације са аспекта сеизмичности.
- Израда система узбуњивања (постоји пројекат).
- Санација тунела за биолошки минимум.
- Испитивање квалитета уља у два серво уређаја. Потребно је хитно извршити замену уља у табластом затварачу улазне грађевине.
- Израда профила на уливу реке Ветерница у акумулацију” Барје” и уградња мерне опреме по налогу Републичког водног инспектора.

- Набавка и уградња АУМ-а погона на џонсон затварачу ДН 350 у излазној затварачници.
- Провера и контрола контактора и биметала за укључивање радних и резервних мотора хидрауличких агрегата (на улазној грађевини, сегментној кули и водозахватној кули).
- Заштита десног бока бране од дотока воде са пута Брана-Калуђерце.
- План заштите од пожара за објекте бране „Барје“ (Сл.гласник РС 11/2009 члан 27) итд.
- Асфалтирање завршног слоја асфалта на круни бране дебљине 4 см, површине 3.150 m².
- Санација процуривања у излазној затварачници плоче и замена олука.
- Набавка рачунара за оскултациона мерења.
- Набавка и уградња биолошког уређаја БП АСП 5К/О/СН за пречишћавање санитарно-фекалних отпадних вода командне зграде акумулације Барје.

Указујемо и на значај одржавања и довођења у технички-исправно стање предбрана на притокама акумулације, као и значај изградње пројектом предвиђених предбрана, јер њихова функционалност има изузетан значај за квалитет воде у акумулацији, која се од 2011. године користи за водоснабдевање града Лесковца.

12.3. Мониторинг и заштита акумулације "Барје"

Основна функција акумулације "Барје" је водоснабдевање становништва на територији Града Лесковца чиме се намеће потреба за одржавање високог квалитета воде у акумулацији током дугог временског периода. Са друге стране вештачке акумулације су у већини случајева врло нестабилни екосистеми који су подложни релативно брзим и честим непредвидивим променама. Ове промене доводе до деградације и погоршања квалитета воде у њима и старења акумулације, што изискује велике финансијске трошкове прераде сирове воде.

Сталним и континуираним праћењем акумулације "Барје", могло би се евентуално правовремено интервенисати и спречити или ублажити нежељене промене у самом екосистему.

С обзиром да ЈКП Водовод Лесковац послове на одржавању акумулације "Барје" обавља на основу поверених и уговорених послова од стране ЈВП "Србијаводе" Београд, потребно је да исто резервише већи износ финансијских средстава за одржавање акумулације Барје а што Водовод стално тражи.

Потребне активности ради заштите, а у циљу очувања екосистема акумулације „Барје“ у сарадњи са свим релевантним локалним и републичким институцијама су:

- не дозволити изградњу објеката било које врсте у непосредној и ужој зони санитарне заштите,
- спречити уношење органских и неорганских ђубрива спирањем са обрадивих површина у околини акумулације и тиме спречити ремећење природног тока стабилизације у језеру,
- не дозволити неконтролисану сечу и уништавање постојећег шумског покривача и извршити пошумљавање ерозивних подручја,
- према пројектно-техничкој документацији предвиђенао је 15 депонијских

преграда, од који је изграђено 9 које су испуњене наносом, при чему су у претходном трогодишњем периоду две очишћене, па је у наредном планском периоду потребно извршити чишћење осталих и изградити преосталих 6 депонијских преграда предвиђених пројектом,

- уградња биолошког уређаја за пречишћавање санитарно-фекалних отпадних вода из објекта командне зграде на акумулацији чиме би се отпадне воде безбедно испуштале у реципијент ради заштите и очувања животне средине, односно водотока реке Ветернице,

- успоставити мониторинг систем и обезбедити стално и континуирано праћење индикатора квалитета воде акумулације, преко сталне контроле физичко-хемијских карактеристика и праћења популација живог насеља у језеру (квалитативни и квантитативни састав фито и зоопланктона, макрозообентоса, макрофитске вегетације и ихтиофауне).

13. Активности техничког сектора у 2021. години

Са 420 km водоводне и 170 km канализационе мреже пред Водоводом је један озбиљан задатак да максималним ангажовањем стручних лица и механизацијом одржи систем стабилним. Имајући у виду да је мрежа стара и да су инсталације дотрајале те подложне честим хаваријама, императив је брза поправка али и стална улагања на рехабилитацији система. Међутим, како је Водовод и даље под уговорним обавезама враћања кредита подигнутог преко немачке KfW банке за замену цеви, доставили смо предлог за замену цеви по улицама у граду и насељеним местима Братмиловцу, Бобишту и Анчики, надлежним органима локалне самоуправе како би усмерили буџетска средства за важне инфраструктурне објекте којима се снабдевају грађани водом за пиће. Не постоји веће бенефит од плански предвиђених приоритета за замену цеви, како би систем био поуздан, сигуран и безбедан за снабдевање. Досадашње улагање у замену преко 30 km водоводне мреже допринело је континуитет у водоснабдевању и смањењу кварова и прекида, што представља велики бенефит нашим грађанима.

13.1.Предузимање мера за смањење губитака воде у систему

Један од основних показатеља успешности и ефикасности једног водоводног система су губици воде. Пре свега, јер наносе велику штету водоводном систему и угрожавају његово исправно функционисање. Дефинишу се као количина и проценат водних ресурса који су се изгубили приликом транспорта воде (због цурења) између места захватања и места испоруке крајњим корисницима (точећих места).

ЈКП Водовод планира да покрене низ активности којима ће се постићи највећа смањења нефактурисане воде. У ту сврху неопходно је одвојити категорије стварних од привидних губитака воде у систему, кроз израду акционог плана, који се састоји од вршења конкретних мерења, обраде и анализе података са терена. Циљ је да се одреде зоне које се испитују и у којима се врши мерење протока и притиска, пасивна (на основу пријава и видних цурења) и активна (уз помоћ мерне опреме односно апаратом за детекцију) детекција цурења, провера вентила, хидраната.

Путем детаљног снимања стања појединих делова водоводног система, могуће је добити поуздан увид у стање комплетног система.

Као један од битних фактора који учествују у повећању губитка воде у систему је самовласно прикључење објеката на систем водоснабдевања, чија потрошња се кроз систем наплате не фактурише корисницима. Водовод планира да константно спроводи

активности на проналажењу оваквих корисника. Процедура налаже да се ови корисници уводе као потрошачи кроз легализацију прикључка, а обрачун потрошње воде врши се уназад за годину дана, сагалсно Одлуци о водоводу и канализацији града Лесковца. За последњих годину дана било је око 15 на овај начин откривених корисника.

Планирамо да ЈКП Водовод Лесковац изврши процену губитака воде на већ дефинисаним пилот зона са већ уграђеним мерачима протока, како би добили мерљиве податке на основу којих може да изведе стручне закључке. С тим у вези у наредном периоду вршиће се анализа у 5 пилот зона и то:

-зона 1: друга висинска зона која се снабдева преко станице за подизање притиска у ул. Народни фронт у Лесковац, а која обухвата улице Народни фронт, Авалску, Војина Перовића, Лепше Стаменковић, Мостарска, Милутина Бојића, Суботичка, Романијска, Душана Деклеве, Дејана Илића, Јована Дискића, Браће Рибникар, Ђуре Јакшића, Ибарска.

-зона 2: друга висинска зона која снабдева водом потрошаче у насељима западно од Винарца, односно насеља Подримце, Каштавар, Душаново, Миланово, Белановце, Петровац, Карађорђевац и викенд насеље код Пашине чесме.

-зона 3: правац према северу на локацији „зелена зона“ која обухвата потрошача фабрику Аптив на зеленој зони као и насеља Прибој, Залужње и Живково.

-зона 4: део водоводне мреже који се снабдева преко резервоара у Вучју и то: Вучје, Бунушки чуфлук, Доња и Горња Бунуша и Радоњица.

-зона 5: у граду у улици Драгољуба Петровића Столета.

На свим предметним локацијама постоје мерачи протока, те ће се вршити пресеци у односу на потрошњу воде преко мерних инструмената свих потрошача по зонама (очитаног стања на водомерима) и измерене на мерачима протока у зонама. Разлика у потрошњи ће показати колики је проценат губитака у свакој зони понаособ.

У наредном периоду наставићемо са формирањем још 3 нових зона уградњом мерача протока у циљу праћења количине воде која улази у систем. Предлог је да се мерачи протока уграде на тачкама где вода улази у систем на једом месту како би елиминисали евентуалне недостатке процуривања воде у другим тачкама. Овакве мераче протока планирамо на следећим локацијама:

- западна зона (Горње Стопање, Турековац, Горње Синковце),
- источни део града (Анчики, Бобиште, Братмиловце, Мрштане, Кумарево),
- југоситок (Доњи и Горњи Буниброд, Губеревац, Жижавица и Бадинце).

Следећи корак је све предимензионисане водомере (којих тренутно има код правних лица 42, док код Стамбених заједница има тренутно 35) заменити адекватним, у зависности од анализе изведеног стања инсталација са освртом на противпожарне потребе објекта, како нико не би био угрожен. Наиме, потребно је хитно спровести акцију замене предимензионисаних водомера у систему како би се регистровала сва вода која дође до потрошача. Замена предимензионисаних водомера је обавеза корисника о њиховом трошку. Услед слабе осетљивости мерног инструмента, неопходно је димензионисати га тако да се измери и она вода која се јавља услед слабих перманентних цурења на водокотлићима или славинама, како би потрошачу била фактурисана стварно потрошена вода.

Потребно је да се свим корисницима којима се количина утрошене воде обрачунава по просеку у наредном периоду обрачун наплате врши по броју чланова домаћинства, како би имали реалнију слику утрошене воде.

Са друге стране у водоводним системима тешко је радити на смањењу стварених губитака воде, али је императив да се ради на смањењу привидних губитака воде.

Такође у циљу смањења губитака воде, служба баждарнице ће у наредном периоду, нарочито након зинске сезоне, све водомере у систему којима истиче жиг да уредно замени и сервисира како би све недостатке у систему свели на минимум.

13.2. Израда пројектно-техничке документације

У циљу даљег напредовања на изградњи водоводне мреже за 11 насеља северно од града Лесковца, ЈКП Водовод наставља са процедуром израде пројектно-техничке документације и исходовање грађевинске дозволе за изградњу резервоара у Печењевцу и доводног цевовода. Наиме након добијених локацијских услова, ЈКП Водовод покреће процедуру око решавања имовинско-правних односа за парцелу на којој се планира изградња резервоара и пренамену земљишта од пољопривредног у грађевинско. Након израде пројекта за грађевинску дозволу и техничке контроле пројекта, планира се подношење захтева за добијање грађевинске дозволе преко обједињене процедуре.

Сагласно горе наведеном, у 2021. години сасвим је извесно добијање грађевинске дозволе, али због велике инвестиције, неопходна је финансијска подршка града како би својим активним учешћем реализовао овој капитални пројекат за становнике северно од града Лесковца који имају проблема са обезбеђивањем здраве пијаће воде.

Са друге стране са ограниченим финансијским могућностима, ЈКП Водовод планира реконструкцију две улице у граду и то Космајске и дела Новежанске у циљу замене салонитних цеви старости преко 40 година, којима се снабдевају преко 110 домаћинства. Честе хаварије и неприступачан терен због велике дубине цевовода, доводе до отежане поправке хаварије које проузрокују дуге прекиде у водоснабдевању.

За ову инвестицију неопходно је покренути процедуру око снимања катастраско топографских подлога и израду Идејног пројекта. Уз добијање услова од стране имаоца јавних овлашћења стичу се услови за исходовање одобрења за извођење радова, неопходног за покретање поступка преко јавних набавки за одабир извођача радова.

Цео припремни поступак се планира у првој половини наредне године, како би се оставио најповољнији период у току лета за реализацију и извођење радова. Пројектовање и надзор радимо у оквиру својих капацитета са лиценцираним инжењерима из области хидротехнике.

13.3. Унапређење техничке опремељености предузећа

ЈКП Водовод Лесковац одржава водоводну мрежу укупне дужине око 420 km и канализациону мрежу укупне дужине преко 170 km за одвођење отпадних вода.

Возила којим располаже ЈКП Водовод се користе за потребе:

- службе изградње, одржавања мреже и објеката,
- фабрике воде у Горини.
- очување главног изворишта - акумулација Барје

- детекције квара на мрежи,
- службе одржавања возног парка, резервног изворишта и црпних станица,
- службе канализације
- санитарног прегледа мреже,
- службе баждарнице,
- службе припреме за издвајање прикључака,
- централног постројења за пречишћавање отпадних вода.

У следећој табели је дат преглед најстаријег и најамортизованог дела возног парка који поседује ЈКП Водовод, који је дугогодишњом 24-совном употребом на различитим локацијама у свим временском условима, извршао све захтеве корисника:

Марка возила		Број радних сати	Регистарски број	Година производње
НewХолланд 115Б		8100	ЛЕ АБН-46	2009
Комбинована радна машина				
Планирани радови на радној машини за ову годину: Поправка цилиндара за подизање предње кашике, замена свих семеринга на задњим точковима, биксновање комплетне руке за копање. Примећен је и неправилан рад хидрауличне пумпе, ремонт пумпе није могућ већ само замена.				
Цатерпиллар 438Д		13600	ЛЕ ААБ-62	2003
Комбинована радна машина				
Радна машина којој је рађен генерални ремонт мотора пре две године, а комплетан ремонт кочионог система прошле године. Од већих планираних ремонта обавезно морамо извршити поправку руке за копање која има огроман зазор и на обртном носачу и на стрели и на корпи.				
ЛЦБ ЗЦХСМ		10150	ЛЕ ААБ-81	1998
Комбинована радна машина				
Планирани радови на радној машини за ову годину су поправка цилиндара на предњој кашики и на разводницима због губљења притиска уља а самим тим кашика може неконтролисано да попусти и доведе до још већег квара или повређивања радника.				
БобЦат С250		5500	ЛЕ ААБ-82	2008
Комбинована радна машина – мини багер				
Без већих планираних улагања ове године осим ремонта руке за копање у делу код кашике и замене погонског каиша.				
Мерцедес Ахор			ЛЕ017СВ	2007
КаналЈет – специјално возило за чишћење канализационог система.				
Специјално возило које на себи поседује и пумпу високог притиска и вакуум пумпу за усисавање.				

Мерцедес 1419			ЛЕ022РЗ	1976
wоma				
Најстарије возило у служби канализације. Надградња на возилу односно казан цистерне је труо и са истањеним зидовима због корозије и дугогодишњег коришћења. Поседује пумпу високог притиска.				
Мерцедес/Фап 1213			ЛЕ099Љ	1988
wоma				
Потребно је извршити генерални сервис мотора, димност издувних гасова не одговара прописаним нормативима. Надградња на возилу односно казан цистерне је труо и са истањеним зидовима због корозије и дугогодишњег коришћења. Поседује пумпу високог притиска чија је снага умањена вишегодишњим коришћењем.				
Мерцедес/Фап 1213			ЛЕ125ЕП	1987
аутоцистерна				
Потребно је извршити генерални сервис мотора, мотор има умањену снагу, димност издувних гасова не одговара прописаним нормативима. Усисна пумпа у лошем стању, казан за вакуум труо и више пута поправљан заваривањем. Потрошња горива је око 38 л/100км.				
Застава Полу			ЛЕ022ТХ	2005
Лимаријски у веома лошем стању. Кошеви предњег трапа и стубови су више пута варени и исправљани.				
Застава Полу			ЛЕ088НЛ	2007
Мењач је потребно ремонтвати. Сандук теретног простора труо.				
Агрегат Торпедо	Комада 2		АА-915ЛЕ	1986
Специјално прикључно возило које по садашњем Правилнику о техничком прегледу возила не може да се региструје. Прикључно возило које је конструктивно изведено без уређаја за заустављање али због своје масе по закону није је могуће регистровати без инерционе команде уређаја за заустављање. На својој шасији носи мотор агрегата од 55kw.				

Табела 3. Преглед најстаријег дела возног парка ЈКП Водовод

Постоје возила, нарочито у служби канализације која су стара преко 40 година и због честих кварова, ова возила нису поуздана у раду, јер је отежана набавка делова за поправку овако старих модела возила. Долазимо у проблем регистрације оваквих возила, која нису технички исправна а сама поправка је више пута скупља од тржишне вредности самог возила.

Како је извесно проширење канализационе мреже кроз ОРИО програм за 16 насељених места у укупној дужини од 88,8 км (донација Холандске владе) намеће се потреба за набавку новог специјалног возила за одржавање канализационе мреже и то комбинованог са усисним и потисним дејством.

13.4. Прикључење и превезивање потрошача на водоводну мрежу

Служба развоја и техничке припреме, вршиће и у 2021. години теренски обилазак насеља где је проценат прикључења врло мали, и упознати кориснике да отплату прикључака за водоводну и канализациону мрежу могу платити на већи број рата (Живково, Турековац, Кумарево, Мрштане, Бунушки Чифлук, Горња и Доња Бунуша, Радоњица, Жабљане, Горњи и Доњи Губеревац, Горњи и Доњи Буниброд, Жижавица).

Настављамо са превезивањем потрошача у насељу Вучје, при чему се планира трајно стављање ван функције старе и дотрајале водоводне поцинковане мреже. У том случају ће сви корисници морати да поднесу захтев за превезивање, јер сагласно Одлуци о водоводу и канализацији, корисници су дужни да у току од 6 месеци од дана изградње нове мреже, поднесу захтев за превезивање.

ЈКП Водовод као имаоц јавних овлашћења издаје услове за пројектовање и прикључење корисника на водоводну и канализациону мрежу, на захтев Одељења за урбанизам, преко поступка који се спроводи преко Обједињене процедуре. Планирано је издавање услова за преко 130 предмета .

Такође очекујемо да град заврши процес добијања употребне дозволе за изведену водоводну мрежу у насељу Жабљане, тако да се припремамо за фазу прикључења корисника на мрежу.

13.5. Аутоматизација система

У циљу модернизације водоводних система, Водовод ће кренути са увођењем водомера на даљинско читавање као и вентила на даљинско регулисање. Ове вентиле уграђујемо у постојећим водомерним шахтама, тамо где није дозвољен ископ на јавној површини због скоро постављених плочица на тротоару или свежје асфалтираног коловоза. Обавеза корисника је да унутрашње инсталације одржава у технички исправном стању како би се смањили губици воде у систему, док инсталације иза регулационе линије одржава комунално предузеће о трошку корисника. С тим у вези одржавање вентила на даљинско управљање спада на трошак корисника, тј. замена батерија на адо уређају којим се регулише проток воде.

Аутоматизација постојећег система – ради праћења, управљања и контроле рада дислоцираних објеката пумпних станица, бустер станица, прекидних комора а све у циљу успостављања потпуне контроле рада система из једног командног места. Зато је предвиђена аутоматизација западног водовода, црпне станице у Вучју и црпне станице у Жељковцу са умрежавањем у постојећи скада систем.

Након изградње градског канализационог колектора, и добијање употребне дозволе, стичу се услови да све отпадне воде из насељених места у Братмиловцу, Бобишту и Анчики усмере ка ЦППОВ. Потребно је извршити легализацију свих канализационих прикључака које су корисници самоиницијативно извели у својој режији. Очекујемо подршку локалне смоуправе за реализацију наведене активности, док Водовод пружима генерално чишћење уличне канализационе мреже на овом потезу јер је канализација у горе наведеним насељима у доста лошем стању због ненамеског коришћења и бацања свакојаког отпада у шахтама почев од шута, делова бицикли, виноградских стубова и осталог материјала.

Неопходно је планирати увођење нових младих кадрова из свих области, који ће својим стучним образовањем и искуством које им пренесу старије колеге, одржавали контунитет у раду на квалитетан начин. У ту сврху постаје неопходност формирања нових младих тимова који ће се искључиво бавити ГИС-ом, затим праћењем губитака воде у систему али и користити софтвере и програме за димензионисање система у хидрауличком и статичком смислу, чију имплементацију очекујемо у наредном периоду. Како се постојећи водоводни и канализациони систем шири, постаје крајње неопходно праћење путем модерних савремених технологија доступних на тржишту. Више није само императив обављање основних операција поправке и чишћења мреже, већ је циљ дубља анализа система и управљање како би се ишло ка надоградњи и проширењу система на постојећој доброј основи.

Одржавање резервног изворишта (састоји се од 15 бунара, сабирног резервоара капацитета 3000 m³ и потисног цевовода), искључиво у сарадњи са градом, као стратешког објекта у обезбеђивању довољне количине воде за техничке потребе у случају акцидентних ситуација на акумулацији површинског тока реке Ветернице, као и главних потисних цевовода. Систем бунара је најстарије извориште за водоснабдевање, које захтева стална улагања на одржавању и конзервацији. Водоводу су неопходна стална финансијска средства како би систем био одржив. Финансијска средства потребна за обнову и одржавање подземног резервног изворишта, треба да обезбеди оснивач-град Лесковац јер у цени воде нема укалкулисани инвестициони динар за одржавање истог, тренутно је потребно издвојити 10.500.000,00 динара од стране оснивача.

14. Планиране активности службе Канализација у 2021. години

У оквиру редовног одржавања канализационе мреже у укупној дужини од око 170 километара, током 2021. године, служба Канализације вршиће чишћење сливника по уговорној обавези и плану чишћења сливника, одржаваће 8.845 прикључака на постојећој канализационој мрежи.

Планиране активности Службе канализација за 2021. годину:

- редовна контрола и одржавање канализационе мреже у граду,
- редовна контрола и одржавање ФЦС у граду и то на следећим локацијама: Моравска улица, Његошева улица, код Невене, код Сточне пијаце, код АИК-а, Подвожњак и у Вучју.
- контрола и чишћење сифонског прелаза код Поште, сифонског прелаза у улици Танаска Рајића, и сифонског прелаза код Хебе,
- појачано одржавање канализационе мреже у ромским насељима као и у деловима града који имају неасфалтиране улице, па је продор песка и земље у канализациону мрежу већи,
- интервенције на канализационој мрежи за потребе трећих лица,
- чишћење сливника по Уговорној обавези и Плану чишћења сливника за 2021. годину ,
- одржавање Подвожњака по Уговорној обавези за 2021. годину,
- чишћење и одржавање фонтане и јавних чесми по Уговорној обавези за 2021. годину,
- пражњење септичких јама по уплатама,
- интервенције у случају временских неприлика,

- пражњење танкова на локацији Зелена зона.

Највећи проблем код одржавања канализационог система стварају сами грађани којима сливници у граду служе да одлагање смећа, шута, комина, асфалта, а тоалет користе за бацање зимнице, влажних марамица, уложака и осталог слабо разградивог материјала. Водовод је више пута покретао акције према нашим корисницима, писмено их обавештавајући о начину коришћења канализационих система. Ненаменско коришћење канализације доводи до честих загушења у систему али и до прекида рада црпних станица које имају важну улогу у препумпавању употребљене воде. Водовод ће у циљу безбедног одвођења канализације, појачати редовно одржавање система и својим стучним тимом омогућити нормално функционисање.

Велики проблем у одржавању система прави недостатак сепартног канализационог система:

- град нема атмосферску канализацију;
- изграђени су објекти испод коте нивелете;
- непланска изградња, где број објеката превазилази димензионисану канализациону мрежу.

Град Лесковац има амбиције да повећа, побољша и развије постојеће индустријске капацитете, ангажовањем страних инвеститора. То повлачи за собом и изграђену пратећу инфраструктуру, почев од обезбеђивања струје, гаса, здраве воде за пиће, одвођење отпадних вода, али и одвођење атмосферских вода. Инвеститори имају високе захтеве у погледу одвођења атмосферских вода са платоа унутар њиховог комплекса. Недостатак постојеће атмосферске канализације у граду врло често представља прву препреку при прикључењу корисника на канализациону мрежу. Решење мора да нађе град и планском документацијом одреди трасу за будући атмосферски колектор који ће се уливати у најближи реципијент, канал Бару или реку Ветерницу.

ЈКП Водовод свакодневно прати рад и одржава јавне чесме у граду које су на услузи нашим грађанима, који их понекад услед бахатости у коришћењу доводе у технички неисправно стање. Редовном контролом трудимо се да увек буду у функцији а простор око њих очишћен, чиме грађанима омогућавамо задовољство да их користе.

Служба канализације је кадровски појачана, увођењем већег броја руковоца специјалним возилом, те може одговорити задатку. Међутим, главни приоритет је набавка новог специјалног возила за одржавање канализационе мреже и то комбиноваког са усисним и потисним дејством који ће умногоме побољшати ефикасност службе. Како су стара возила склона честим хаваријама, при чему су непоуздана у систему, али и због немогућности проласка техничког прегледа, крајњи императив је набавка новог возила. Овај задатак представља велики финансијски трошак, али сагледавајући неопходност и основну делатност предузећа, као и планирано проширење канализационе мреже прео ОРИО програма, на Водоводу је да учини све напоре да се ова реализација оствари.

15. Активности службе лабораторијске контроле у 2021. години

У **Лабораторији за испитивање квалитета сирове и питке воде** редовно се контролише извориште акумулација “Барје” и бунари као резервна изворишта, као и анализа квалитета воде из свих делова разуђене градске мреже.

План активности лабораторије за испитивање квалитета сирове и питке воде у 2021. години:

- Редовно узорковање по плану рада Службе изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже;
- Анализа акумулације из доводне цеви акумулације и са саме акумулације са више дубина и места узорковања (водозахват-3 дубине, средина језера – 3 дубине, улив – 2 дубине, река Ветерница на уливу и река Ветерница после акумулације). Поред тога, 4 пута месечно се узоркује водозахват са дубине на којој је Засун са ког се узима вода за прераду;
- Преглед јавних чесми;
- Преглед са ЗЗЈЗ-Лесковац и
- Периодични преглед са ГЗЈЗ- Београд.

Према “Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће” („Сл.лист СРЈ“ бр. 42/98,43/99) потребан број годишњих анализа из мреже је 1950.

Лабораторија за контролисање водомера планира да током 2021.године изврши замену и сервисирање, контролисање и оверавање око 4000 водомера од 1/2” до 6” за потребе ЈКП Водовода и око 400 водомера за потребе трећих лица.

У **Лабораторији за анализу отпадних вода** наставиће се са редовним узорковањем реке Ветернице и реке Вучјанке пре и после улива отпадних вода из колектора, колектор, као и отпадних вода индустријских корисника јавне канализације. Такође, радиће се и на анализи отпадних вода са Постројења за прераду и пречишћавање површинске воде на Горини, као и анализа воде реке Буковички поток, пре и после улива отпадне воде са Постројења за прераду и пречишћавање површинске воде на Горини. Поштујући законску регулативу, анализирамо отпадне воде свих привредних субјекта, на територији Града Лесковца и насеља Вучје. Реагујемо на потенцијалне опасности и загађиваче животне средине, а истовремено, омогућавамо боље будуће управљање постројењем за одвођење и пречишћавање отпадних вода. Потенцијалним загађивачима дајемо смернице за израду мониторинга отпадних вода, као и стручну саветодавну помоћ.

16. Инвестиције

ЈКП Водовод, иако финансијски оптерећен због враћања кредита подигнутог по основу реконструкције и изградње мреже у циљу смањења губитака воде у систему, у току 2021. године предвиђа реализацију следећих инвестиција:

Планиране инвестиције у 2021. години:

Редни број	Назив пројекта	Извор финансирања	Вредност у динарима
1	Реконструкција водоводне мреже у улици Космајској, дужине 670 m.	ЈКП Водовод	8.800.000,00
2	Реконструкција водоводне мреже у делу ул. Норвежанске, дужине 230 m.	ЈКП Водовод	4.400.000,00
Укупно:			13.200.000,00

Табела 4.Предлог инвестиција за 2020. годину

Напомињемо, да Водовод улаже огромне напоре да заостао материјал из кфв магацина замени за потребан материјал за изградњу и реконструкцију горе набројаних инвестиције, како би финансијски могао да их реализује.

17. Активности правног сектора у 2021. години

Правни оквир чине важећи закони, уговори, дозволе и остали важни документи.

У складу са законским и подзаконским актима а поштујући примере добре праксе и усклађујући их са сопственим потребама, ЈКП Водовод је у 2020. години донео следећа интерна акта:

- Каталог личних заштитних средстава и опреме које припадају запосленим у ЈКП Водовод Лесковац,
- Правилник о коришћењу службених мобилних телефона и сим картица у ЈКП Водовод Лесковац,
- План примене мера за спречавање појаве и ширења епидемије заразне болести у ЈКП Водовод Лесковац као саставни део Акта о процени ризика,
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке,
- Израђен је Предлог Одлуке о водоводу и канализацији града Лесковца и достављен овлашћеном предлагачу ради давања предлога оснивачу на усвајање,
- Израђен је Предлог измене и допуна Правилника о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака за Централно постројење за пречишћавање отпадних вода у Богојевцу,
- Измена и допуна Акта о процени ризика за Централно постројење за пречишћавање отпадних вода у Богојевцу са пратећим актима и прописима и мерама заштите и безбедности на раду.

У 2021. години вршиће се усклађивање (измене и допуне постојећих аката) у складу са новим прописима и изменама и допунама већ постојећих законских прописа, како на републичком тако и на нивоу Локалне самоуправе.

Активност службе поред напред наведеног биће усмерена и на:

- Предузимање мера за смањење броја тужби за физичка и правна лица у 2021. години;

- Уговарање послова прикључења на водоводну и канализациону мрежу;

- Покретање прекршајне и кривичне одговорности за крађу воде / нелегалних прикључака на водоводну и канализациону мрежу у сарадњи са службом продаје и наплате потраживања

- Превентивно деловање и упознавање запослених са последицама тежих повреда радних обавеза и непоштовања радне дисциплине како би се смањио број кршења истих и кажњавање запослених по том основу

- Праћење прописа из свих области права, ради законитог пословања предузећа

- Сарадња са осталим службама на свим нивоима руковођења, ради успешнијег обављања задатака сваке службе појединачно и остале активности које доприносе даљем развоју пословања предузећа.

У складу са изменама и допунама законске регулативе и нових градских одлука, вршиће се редовно усклађивање општих и појединачних аката у предузећу.

На социјалном, еколошком и економском пољу прате се и поштују сви важећи закони, правилници и одлуке везане за обављање делатности ЈКП Водовод Лесковац и ради се у складу са њима.

Број 8711
У Лесковцу, 25.11.2020 године.



ВД Директор

Станиша Ристић, дипл. екон.

Извршни директор
финансијско-комерцијалних послова

Татјана Филиповић, дипл. екон

Руководилац службе финансија,
планирања и информационих технологија

Миладин Раонић, дипл. екон.