



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"ВОДОВОД"

БР. 9645

ДАТУМ: 09.12 2019 год  
ЛЕСКОВАЦ

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН  
ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА  
ЈКП Водовод Лесковац  
од 1.1.2020. до 31.12.2022. године**

**Лесковац, децембар 2019. године**

## Садржај

1. Увод.....	2
2. Основни подаци о предузећу.....	3
3. Мисија.....	5
4. Визија.....	5
5. Систем управљања предузећем.....	6
5.1. Управљачки тим.....	7
6. Организација предузећа.....	8
7. Политика цена.....	10
8. Садржина средњорочног плана пословне стратегије развоја.....	11
8.1. Планирани извори финансијских средстава.....	11
8.2. Планиране набавке.....	12
8.3. Расподела планиране добити.....	18
8.4. Елементи за сагледавање цена производа и услуга.....	19
8.5. План зараде и запошљавања.....	19
8.6. Маса зарада .....	19
8.7. Коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију.....	21
9. Циљеви пословања предузећа.....	21
9.1. Одрживост самосталног финансијског пословања.....	22
9.2. Одржавање система водоснабдевања поузданим кроз реконструкцију постојеће водоводне мреже, ради смањења губитака у дистрибутивној мрежи уз минималне прекиде у водоснабдевању.....	24
9.3. Инвестициона улагања у изградњу нове водоводне и канализационе мреже.....	26
9.4. Наставак изградње магистралног ценовода водосистема Барје - северни крак....	27
9.5. Побољшање техничке опремљености.....	28
9.6. Проширење фекалне канализационе мреже преко „ОРИО“ програма.....	29
9.7. Пуштање ЦПШОВ у рад.....	30
9.8. Инвестиције у циљу побољшања и осавремењивања процеса производње воде	32
9.9. Мониторинг и заштита акумулације "Барје".....	33
9.10. Инвестиције у резервно извориште.....	34
9.11. Географски информациони систем.....	35
10. Ризици пословања.....	35
11. Правни оквир.....	38

## 1. Увод

Град Лесковац је основао Јавно комунално предузеће Водовод Лесковац (ЈКП Водовод) ради обезбеђивања трајног обављања делатности снабдевања водом за пиће крајњих корисника, као и пружања услуга пречишћавања и одвођења атмосферских и отпадних вода, као и редовног задовољења потреба корисника производа и услуга, и очекује одговоран однос и квалитетно обављање услуга као и финансијски независно и одрживо пословање.

Предузеће има статус правног лица, са правима, обавеза и одговорностима предвиђеним законом.

Права и обавезе оснивача према Јавно комуналном предузећу утврђена су Законом о јавним предузећима, Одлуком о усклађивању Одлуке о оснивању Јавно комуналног предузећа и Статутом.

Предузеће континуирано снабдева становништво водом за пиће, води рачуна о квалитету воде према свим важећим стандардима, и квалитетно одржава водоводну и канализациону мрежу.

У планском периоду од 2020-2022. године стратешки важна делатност, производња питке воде захтеваће веће ангажовање менаџмента и упошљеника да би се остварили поверени и зацртани циљеви и задаци.

## 2. Основни подаци о предузећу

Предузеће послује под именом: Јавно комунално предузеће Водовод, Лесковац

Скраћено пословно име: ЈКП Водовод Лесковац

Седиште: Лесковац

Улица и број: Пана Ђукића 14

Матични број: 07204752

ПИБ: 100524193

Претежна делатност: 3600 - Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Осим наведене претежне делатности, ЈКП Водовод се бави и другим делатностима као што су:

- уклањање отпадних вода,
- разрада грађевинских пројеката,
- изградња цевовода,
- изградња хидротехничких објеката,
- изградња осталих непоменутих грађевина,
- рушење објеката,
- припрема градилишта,
- постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- остали непоменути специфични грађевински радови,
- трговина на велико дрветом, грађевинским материјалом и санитарном опремом,
- трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима, опремом и прибором за грејање,
- трговина на велико и мало осталим полупроизводима,
- трговина на велико отпацама и остацима,
- неспецијализована трговина на велико,
- друмски превоз терета,
- цевоводни транспорт,
- складиштење,
- управљање економским субјектом,

- консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем,
- инжењерске делатности и техничко саветовање,
- техничко испитивање и анализа,
- остале стручне, научне и техничке делатности,
- изнајмљивање и лизинг машина и опреме за грађевинарство,
- поправка и монтажа машина и опреме,
- поправка и одржавање направа за мерење,
- снабдевање паром и климатизација,
- експлоатација шљунка, песка, глине и каолина.

Историјат говори да су највеће природно богатство којим располаже лесковачка котлина подземни издани, који генерацијама обезбеђују воду за све животне потребе. Пример организованог водоснабдевања на нашим просторима сеже у далеку прошлост и упућује на археолошки локалитет Царичин град из Византијског доба, где се и данас може видети цевовод у насељу Бачевина и остаци бране на Пустој реци. Становници Лесковца су у најстарије време пили воду с реке Ветернице, док је за време Турака постојао приватни водовод који је земљаним цевима доводио воду из насеља Синковца, а његовим проширењем настале су 3 старе лесковачке чесме. Пре Првог светског рата снабдевање водом вршено је из копаних бунара и ручних пумпи, а у периоду после Другог светског рата град је располагао са 9 хидрофорских уређаја повезаних на цевасте бунаре дубине 40 – 70 м. Прво организовано и интензивно експлоатисање резерви подземних вода изворишта лесковачке котлине почиње 1954 године, формирањем предузећа за снабдевање града водом под називом Комунално предузеће за водовод, канализацију и купатило, са седиштем у Лесковцу.

Неке су од активности које су обележиле период с краја педесетих и током шездесетих година прошлог века су почетак изградње канализационе мреже, радови на постављању главних колектора за канализациону мрежу као и формирање сопствене лабораторије.

Пуштањем у рад водосистема Барје 21.04.2011 године у клисури реке Ветернице, решена је дугорочна и трајна оријентација за снабдевање водом града Лесковца, приградских насеља и околних места.

Кораци у средњорочном плану пословне стратегије и развоја ЈКП Водовода Лесковац, од 1.1.2020. до 31.12.2022. године су следећи:

### **3. Мисија**

Јасна орјентација ка крајњем кориснику, кроз пружање квалитетне услуге дистрибуције воде која ће задовољити квалитетом, квантитетом и здравственом исправношћу, третманом одвођења отпадних вода према највишим стандардима заштите животне средине, као и одговорно и савесно извршавање свих послова поверених од стране оснивача, уз континуирано унапређење услуга у складу са системом квалитета, законском регулативом Републике Србије, потребама корисника и локалне заједнице.

Ослањајући се на своје кадровске и техничке потенцијале уз подршку оснивача ЈКП Водовод Лесковац ће градити и ширити водоводну и канализациону мрежу како би омогућили уредно водоснабдевање и одвођење употребљене воде.

Паралелно са водоснабдевањем у току је изградња система за пречишћавање отпадних вода чиме се обезбеђује заштита животне средине, побољшава квалитет вода, квалитет живота и здравља грађана.

Едукацијом ширимо еколошку свест, утемељујући друштвену одговорност за заштиту животне средине, бринући о квалитету живота заједнице у којој живимо и радимо, спроводећи активности од значаја пречишћавања отпадних вода и прикључења на канализациону мрежу.

Изградњом комуналне инфраструктуре на овај начин створиће се услови за боље пословање привредних субјеката и стабилнији економски развој града.

ЈКП Водовод Лесковац као један од ретких водовода у Србији имаће у потпуности заокружен циклус од узимања воде из акумулације Барје, прераде у воду за пиће у ППВ Горина, преко дистрибуције питке воде, прикупљања отпадне воде системом канализације и одвођења до ЦППОВ у Богојевцу, где се та вода пречишћава и враћа у реципијент Јужну Мораву као чиста вода.

### **4. Визија**

ЈКП Водовод Лесковац са својим водосистемом Барје и постројењем за производњу питке воде у Горини, тежи да обезбеди континуирано и квалитетно водоснабдевање, уз рационализацију трошкова пословања и повећање укупног прихода, што омогућује економску стабилност предузећа. Да би предузеће било још успешније у наредном средњорочном плану пословне стратегије и развоја неопходно је да квалитетно обавља претежну делатност и друге делатности којима се бави у циљу квалитетног управљања и одржавања водоводног и канализационог система.

Наша визија је да препознамо потребе наших корисника и нудимо им

висококвалитетну услугу у снабдевању питком водом, одвођење отпадних вода и пречишћавање истих. Задовољство наших корисника је резултат квалитетних услуга које им пружа предузеће ЈКП Водовод Лесковац, и услов и разлог нашег пословног успеха и постојања. Успех предузећа је и лични успех запослених, који би својом стручном оспособљеношћу и својим радом требало да допринесу бољем квалитету услуга и самог процеса рада, уз заштиту на раду и безбедну радну средину, у складу са законском регулативом.

Стручно оспособљени кадар, на челу са менаџментом предузећа, у складу са највишим професионалним стандардима, одговорно обавља своје послове, поштујући законске прописе и рокове, при чему изграђује односе поверења са својим корисницима. Системски и плански се спроводи стабилан и одрживи развој предузећа уз сарадњу са оснивачем и сталну имплементацију нових идеја и техничких иновација.

## **5. Систем управљања предузећем**

ЈКП Водовод Лесковац је успоставио, примењује и одржава систем Менаџмента квалитета од 6.2.2014. године, и непрекидно побољшава његову екифасност кроз примену пословних политика, примену докумената и сталном оријентацијом ка корисницима. Политиком квалитета утврђен је правац којим ће се кретати ЈКП Водовод, и одређени су циљеви којима треба тежити.

Систем Менаџмента се заснива на принципима НАССР-а и стандарда 9001. Стандард 9001 је алат менаџмента предузећа који праћењем мерљивих циљева може да предвиди у ком правцу се реализују активности на побољшању свих пословних процеса у предузећу, усмерених на повећању прихода и смањењу трошкова.

У оквиру НАССР-а контролисање одређених контролних тачака у процесу производње и дистрибуције воде обезбеђује се квалитет воде за пиће који задовољава критеријуме Правилника о хигијенској исправности воде за пиће, као и поштовање Закона о безбедности хране.

У планираном средњорочном периоду предузећа планира ресертификацију ISO 9001:2008, као и припрема за транзицију на ISO 9001:2015.

Пуно је критеријума које је неопходно задовољити да би једно предузеће добило и одржало систем менаџмента SRPS ISO 9001 и НАССР, као што то чини ЈКП Водовод Лесковац . Овај систем менаџмента пружа нашем Граду и нашим корисницима сигурност кроз читав систем производње воде за пиће од акумулације, транспорта, прераде и хлорисања, до испоруке и дистрибуције крајњим потрошачима. Такође, на свакодневном нивоу предузеће одговара на све врсте захтева корисника, спроводећи акције и на терену по примедбама корисника.

Од 2018. године у ЈКП Водовод Лесковац се кренуло са применом усвојене

„Стратегије управљања ризиком“ и "Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле".

На нивоу сваког сектора и служби у предузећу дефинисане су мапе пословних процеса и процедуре процеса за пословне активности који се обављају у сваком од сектора и служби. Процедуре садрже конкретне циљеве и ризике који могу угрозити остварење циља пословне активности. Свака процедура садржи одговорност и овлашћење за конкретне активности. У даљем процесу увођења финансијског управљања и контроле предузеће ће дефинисати мапу пословних ризика и онемогућити било какав непредвидив догађај по пословање предузећа што је и сврха увођења Финансијског управљања и контроле.

Крајем јануара 2019. године сертификациона кућа „Management Systems Certification“ Србија је путем својих проверача извршила екстерну надзорну проверу за менаџмент система квалитета SRPS ISO 9001:2015 и HACCP CAC/RCP 1-1969 рев.4(2003)–система за здравствену безбедност хране (воде) у ЈКП Водовод Лесковац.

Обавеза предузећа је да у складу са законским прописима учинимо доступним све информације од јавног значаја. На веб сајту предузећа [www.vodovodle.rs](http://www.vodovodle.rs), корисници могу добити најновије вести о свим важнијим питањима везано за делатност предузећа. На њему се могу наћи информације о прекиду водоснабдевања, о реконструкцији улица, о инвестицијама, плановима, извештајима. Континуирани рад на интерактивној комуникацији путем медија, анкета и оглашавања има за циљ што веће приближавање корисницима и удовољавање њиховим захтевима. Потрошачима је на располагању и бесплатна телефонска линија, којом се директно повезују са Контакт центром и где могу добити све информације везане за рад водовода. На овај начин у планском периоду настављамо тренд подизања нивоа квалитета услуга према потрошачима.

## **5.1. Управљачки тим**

Директор руководи, одлучује, уговара, обезбеђује услове у предузећу за несметано обављање функције предузећа. На функцију в.д. директора именован је Бранислав М. Станковић, дипл.инж.електротехнике за електронику, решењем број 06-8/18-I од 14.12.2018. године. Орган управљања предузећа представља и Надзорни одбор у саставу Славиша Здравковић, дипл.екон., именован за председника Надзорног одбора решењем број 06-7/18-I дана 23.11.2018. године, Надица Арсић, дипл.екон., члан, именована решењем број 06-3/16-I од 29.06.2016. године и Војислав Станковић, дипл.грађ.инж., члан из реда запослених ЈКП Водовод, именован решењем број 06-5/17-I од 12.09.2017. године, чије постављење верификује Скупштина Града Лесковца као оснивач, коме за исправност и регуларност у пословању одговара менаџмент предузећа. Руководство предузећа чине помоћник директора за финансијско-



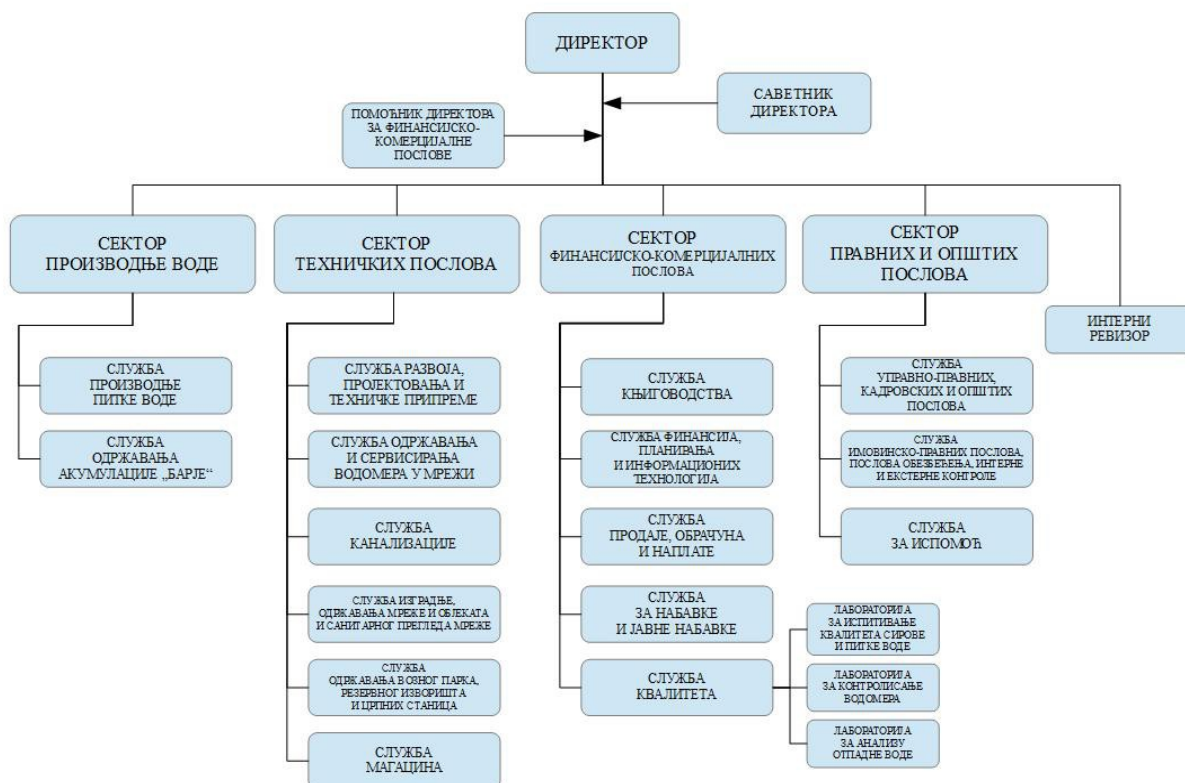
комерцијалне послове Станиша Ристић, дипл.екон. и четири извршна директора: Бобан Стефановић, дипл.инж.маш.- извршни директор производње воде, Вања Кузмановић, дипл.инж.грађ.- извршни директор техничких послова, Татјана Филиповић, дипл.екон.- извршни директор финансијско-комерцијалних послова и Нинослав Костић, дипл.прав. - извршни директор правних и општих послова.

## 6. Организација предузећа

ЈКП Водовод Лесковац је организован тако да чини економску целину која у свом саставу има четири сектора, који послују преко организационих служби:

- сектор производње воде,
- сектор техничких послова,
- сектор финансијско – комерцијалних послова,
- сектор правних и општих послова.

У циљу повећања продуктивности запослених и унапређења ефикасности и смањења трошкова пословања ЈКП Водовод је 07.05.2018. године усвојио Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака.



Организациона структура ЈКП Водовод Лесковац

Предузеће има неповољну старосну и кадровску структуру у односу на потребе посла.

Организациона структура одражава људске ресурсе неопходне за функционисање предузећа. Предузеће на дан 30.11.2019.године има укупно 285 упошљеника, од тога радника на неодређено време 275, док је 10 радника упошљено на одређено време.

Тренутни однос жена и мушкараца је 83 жена, према 192 мушкараца, односно 30 процената жена и 70 процената мушкараца. Што се руководећих радних места тиче, на руководећем положају у предузећу је 50 процента жена.

Број и квалификациона структура запослених на дан 30.11.2019. приказан је у табели 1.

Редни број	Опис	Број запослених на дан 30.11.2019.
1	ВСС	52
2	ВС	29
3	ВКВ	5
4	ССС	97
5	КВ	77
6	ПК	0
7	НК	25
Укупно:		285

Табела 1. Број и квалификациона структура запослених

План смањења броја запослених у периоду од 1.1.2020 - 31.12.2022. године дат је у табели 2.

Година	2020	2021	2022
Број запослених	10	14	17

Табела 2. План смањења броја запослених

Менаџмент предузећа планира смањење броја запослених у наредном средњорочном плану пословне стратегије и развоја на оптимални ниво по стандардима водоснабдевања што доприноси стабилном и одрживом функционисању ЈКП Водовода Лесковац у циљу постизања потпуне продуктивности и ефикасности предузећа у складу са здравом пословном политиком. Смањење броја запослених одвијаће се како природним одливом, добровољним одласком, рационализацијом на основу Одлуке Владе Републике Србије, Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гл. РС“ број 68/15) и по другим основама.

## 7. Политика цена

Наше предузеће, за разлику од већине водовода у Србији, без помоћи локалне самоуправе успева да се самостално финансијски одржи, упркос кредитној задужености преко немачке KfW банке.

Ситуација на тржишту захтева анализу политике цена и стално праћење исте ради утврђивања стабилних извора финансирања, све у циљу успостављања одрживог развоја предузећа. Предузеће ће се у наредном трогодишњем периоду руководити да политика цена покрива трошкове пословања у циљу одрживости са једне, водећи изразито рачуна о аспекту социјалне прихватљивости са друге стране.

Чланом 25. Закона о комуналним делатностима дефинисана су основна начела на којима почива одређивање цена комуналних услуга:

1. Примена начела “потрошач плаћа”,
2. Примена начела “загађивач плаћа”,
3. Довољности цене да покрије пословне расходе,
4. Усаглашености цена комуналних услуга са начелом приступачности,
5. Непостојање разлике у ценама између различитих категорија потрошача, сем ако се разлика заснива на различитим трошковима обезбеђивања комуналне услуге.

Ових пет начела треба да обезбеде правичност и одрживост цена комуналних услуга.

Политика цена треба да обезбеди:

- да цена воде представља подстицај за њено рационално коришћење,
- да не постоји разлика у цени између категорија потрошача,
- да буду узети у обзир и социјални аспекти у односу на поједине категорије потрошача, у складу са економском моћи домаћинства и привреде.

Решењем Градског већа Града Лесковца од 05.06.2018. године, а на основу Одлуке Надзорног одбора број 28/18 од 27.03.2018. године извршено је изједначавање цена на две категорије тако да је цена производње и испоруке воде и одвођења отпадних вода за категорије:

- „Домаћинства“:
  - вода: 53,80 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 59,18 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом
  - одвођење отпадних вода: 10,79 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 11,87 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
- „Остали потрошачи“:

- вода: 138,27 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 152,09 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
- одвођење отпадних вода: 34,85 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 38,33 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.

Цене воде и одвођења отпадних вода су практично двоструко регулисане: од стране локалне самоуправе, и од стране Републике преко циљане инфлације. У 2019. години није дошло до промена цена производа и услуга.

Главни изазов за Град Лесковац је функционисање ЦППОВ којим ће се омогућити испуштање пречишћених отпадних вода и унапредити еколошко стање Јужне Мораве.

Према Студији оправданости изградње постројења за пречишћавање отпадних вода–Лесковац, коју је урадио Институт за водопривреду “Јарослав Черни”, а на основу извршене стручне контроле од стране Републичке ревизионе комисије од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, учешће цене пречишћавања у укупној цени воде треба да износи око 26,8%.

Потребно је дефинисати тарифе од стране оснивача у наредном планском периоду, које у потпуности покривају трошкове рада и успостављају механизме стварање резервног фонда за реинвестирање.

Ниво цена готово никад није био довољан да у целини покрије ни укупне трошкове пословања са јасно израженом социјалном компонентом, што често доводи до недостатка средстава за одржавање и нових инвестиција.

## **8. Садржина средњорочног плана пословне стратегије развоја**

### **8.1. Планирани извори финансијских средстава**

Јавно комунално предузеће у обављању својих делатности стиче и прибавља средства из следећих извора:

- продајом производа и услуга,
- из средстава кредита и зајмова код домаћих и страних банака и на други начин у складу са Законом,
- из буџета Града Лесковца,
- из осталих извора у складу са Законом.

У укупно остварене приходе предузећа, приходи од продаје и дистрибуције воде учествују са 80%, а остале активности учествују са 20% у укупним приходима

предузећа.

Предузеће у наведеном планском периоду планира одрживо финансијско и независно пословање тј. остварење добити у свакој години планског периода.

Предвиђени финансијски резултати за средњорочни период од 1.1.2020. до 31.12.2022. године дати су у табели 3:

Година	2020	2021	2022
укупни приходи (у дин.)	555.540.000	579.500.000	590.000.000
укупни расходи (у дин.)	554.950.000	577.800.000	588.000.000
добитак	590.000	1.700.000	2.000.000

Табела 3. Планирани приходи и расходи

## 8.2. Планиране набавке

ЈКП Водовод Лесковац у средњорочном периоду планира следеће набавке дате табеларно по годинама.

2020. година		
1	Добра	121.992.053
2	Услуге	97.375.000
3	Радови	18.316.872
	<b>Укупно:</b>	<b>237.683.925</b>
	<b>Добра</b>	
1	Водоводни и канализациони материјал	35.445.587
2	Опрема, апарати, уређаји	2.612.600
3	Пумпе за воду	1.205.000
4	Електро материјал	731.310
5	Електро опрема	2.229.300
6	Машински материјал	500.000
7	Грађевински материјал	500.000
8	Грађевински агрегати	1.705.000
9	Канцеларијски и штампани материјал	1.580.000
10	Образац рачуна за потрошаче (по узорку)	1.300.000
11	Набавка асфалта	2.500.000
12	Канцеларијска опрема и намештај	500.000

13	Акумулатори и резервни делови за возила	1.190.000
14	Гуме за возила	1.060.000
15	Резервни делови за опрему на ФВ Горина	4.274.500
16	Електрична енергија	17.540.887
17	Гориво	10.000.000
18	Уља и мазива	800.000
19	Рачунари, рачунарска опрема и софтвер	3.940.790
20	Хемикалије за лабораторије	2.160.647
21	Хемикалије за прераду воде	16.414.000
22	Угаљ	1.000.000
23	ХТЗ опрема	3.000.000
24	Санитарно-хигијенски материјал	500.000
25	Освежавајући напаци	500.000
26	Тонери за штампаче	1.101.403
27	Возила	5.200.000
28	Алат	1.141.029
29	Комплет за пломбирање водомера	360.000
30	Бетонске жардињере	500.000
31	Молерско-фарбарски материјал	500.000
	<b>Укупно:</b>	<b>121.992.053</b>
	<b>Услуге</b>	
1	Сервисирање и ремонт пумпи	1.700.000
2	Анализе вода	4.850.000
3	Осигурање	16.800.000
4	Сервисирање опреме “Grundfos” са заменом резервних делова	1.600.000
5	Сервисирање генератора озона	990.000
6	Израда катодне заштите	2.500.000
7	Ревизија књиговодственог извештаја	400.000
8	Сервисирање и одржавање возила	9.900.000
9	Остале услуге на возилима	1.600.000
10	Електронске комуникационе услуге	2.800.000
11	Култура и хуманитарне сврхе	500.000
12	Правне услуге	1.500.000

13	Услуге ресторана	1.200.000
14	Рекламне услуге	1.000.000
15	Одржавање софтвера	600.000
16	Разне услуге (атестирање, сервисирање, испитивање, преглед, одрж.)	6.435.000
17	Превоз радника	4.000.000
18	Стручно усавршавање и едукација кадрова	1.000.000
19	Кредит фирме	10.000.000
20	Агенцијске услуге	6.000.000
21	Прање, испирање, дезинфекц. магистралног ценовода и резервоара	2.000.000
22	Изнајмљивање машина за асфалтирање	1.000.000
	<b>Укупно:</b>	<b>97.375.000</b>
	<b>Радови</b>	
1	Поправка улица и тротоара након кварова	7.410.000
2	Изградња водов.мреже у Прибоју и Залужњу и повезивање на “северни водовод”	5.446.872
3	Повезивање у Скада систем нове ЦС Винарце и Жељковац и бустер станице	2.000.000
4	Замена столарије на управној згради водовода	500.000
5	Замена и израда крова на згради изградње и ФЦС	1.200.000
6	Реконструкција ценовода на ЦС “Народни фронт” са уградњом пумпи	700.000
7	Остали радови – текуће одржавање	1.060.000
	<b>Укупно:</b>	<b>18.316.872</b>

Табела 4. Предлог плана набавке за 2020. годину

<b>2021. година</b>		
1	Добра	130.500.000
2	Услуге	82.590.000
3	Радови	39.176.180
	<b>Укупно:</b>	<b>242.266.180</b>
	<b>Добра</b>	
1	Водоводни и канализациони материјал	36.500.000
2	Опрема, апарати, уређаји	3.600.000
3	Црпни агрегати и пумпе за воду	1.900.000

4	Електро материјал	1.000.000
5	Електро опрема	2.600.000
6	Машински и молерски материјал	1.000.000
7	Грађевински материјал	600.000
8	Грађевински агрегат	1.900.000
9	Канцеларијски и штампани материјал	1.880.000
10	Образац рачуна за потрошаче (по узорку)	1.600.000
11	Набавка асфалта	2.700.000
12	Канцеларијска опрема и намештај	600.000
13	Акумулатори и резервни делови за возила	1.300.000
14	Гуме за возила	1.200.000
15	Резервни делови за опрему на ФВ Горина	4.500.000
16	Електрична енергија	18.500.000
17	Гориво	10.500.000
18	Уља и мазива	900.000
19	Рачунари, рачунарска опрема и софтвер	4.200.000
20	Хемикалије за лабораторије	2.300.000
21	Хемикалије за прераду вода	16.800.000
22	Еколошки вид грејања, угаљ	1.200.000
23	ЛЗС и опрема	3.200.000
24	Санитарно-хигијенски материјал	550.000
25	Освежавајући напаци	550.000
26	Јавне чесме – град	1.000.000
27	Комплет за пломбирање водомера	420.000
28	Тонери за штампаче	1.200.000
29	Возила	5.000.000
30	Алат	1.300.000
	<b>Укупно:</b>	<b>130.500.000</b>
	<b>Услуге</b>	
1	Сервисирање и ремонт пумпи	2.000.000
2	Анализе вода	5.300.000
3	Осигурање	17.000.000
4	Сервисирање опреме “Grundfos” са заменом резервних делова	2.300.000
5	Сервисирање генератора озона	990.000
6	Сервисирање опреме за дозирање сумпорне киселине	1.000.000
7	Израда катодне заштите	2.500.000
8	Ревизија књиговодственог извештаја	450.000
9	Сервисирање и одржавање возила	10.200.000



10	Остале услуге на возилима	1.800.000
11	Електронске комуникационе услуге	3.000.000
12	Култура и хуманитарне сврхе	500.000
13	Правне услуге	1.700.000
14	Услуге ресторана	1.100.000
15	Рекламне услуге	1.000.000
16	Одржавање софтвера	650.000
17	Разне услуге (атестирање, сервисирање, испитивање, преглед, одрж.)	6.900.000
18	Превоз радника	4.200.000
19	Стручно усавршавање и едукација кадрова	1.000.000
20	Кредит фирме	10.000.000
21	Агенцијске услуге	6.000.000
22	Прање, испирање, дезинфекц. магистралног цевовода и резервоара	2.000.000
23	Изнајмљивање машина за асфалтирање	1.000.000
	<b>Укупно:</b>	<b>82.590.000</b>
	<b>Радови</b>	
1	Поправка улица и тротоара након кварова	7.500.000
2	Остали радови (текуће одржавање)	1.200.000
3	Изградња резервоара у Печењевцу са доводним цевоводом	30.476.180
	<b>Укупно:</b>	<b>39.176.180</b>

Табела 5. Предлог плана набавке за 2021. годину

2022. година		
1	Добра	133.550.000
2	Услуге	84.850.000
3	Радови	29.100.000
	<b>Укупно:</b>	<b>247.500.000</b>
	<b>Добра</b>	
1	Водоводни и канализациони материјал	37.300.000
2	Опрема, апарати, уређаји	3.800.000
3	Црпни агрегати и пумпе за воду	2.100.000
4	Електро материјал	1.100.000
5	Електро опрема	2.750.000
6	Машински и молерско-фарбарски материјал	1.000.000
7	Грађевински материјал	700.000
8	Грађевински агрегати	2.100.000

9	Канцеларијски и штампани материјал	1.950.000
10	Образац рачуна за потрошаче (по узорку)	1.700.000
11	Набавка асфалта	2.800.000
12	Канцеларијска опрема и намештај	650.000
13	Акумулатори и резервни делови за возила	1.400.000
14	Гуме за возила	1.300.000
15	Резервни делови за опрему на ФВ Горина	4.600.000
16	Електрична енергија	19.500.000
17	Гориво	11.000.000
18	Уља и мазива	1.000.000
19	Рачунари, рачунарска опрема и софтвер	4.300.000
20	Тонери за штампаче	1.250.000
21	Хемикалије за лабораторије	2.400.000
22	Хемикалије за прераду воде	16.900.000
23	Еколошки вид грејања, угаљ	1.200.000
24	ЛЗС и опрема	3.250.000
25	Санитарно-хигијенски материјал	600.000
26	Освежавајући напаци	550.000
27	Возила	4.500.000
28	Алат	1.400.000
29	Комплет за пломбирање водомера	450.000
	<b>Укупно:</b>	<b>133.550.000</b>
	<b>Услуге</b>	
1	Сервисирање и ремонт пумпи	2.100.000
2	Анализе вода	5.500.000
3	Осигурање	17.500.000
4	Израда катодне заштите	2.500.000
5	Ревизија књиговодственог извештаја	500.000
6	Сервисирање и одржавање возила	10.500.000
7	Остале услуге на возилима	1.900.000
8	Правне услуге	1.800.000
9	Услуге ресторана	1.100.000
10	Рекламне услуге	1.000.000

11	Одржавање софтвера	700.000
12	Разне услуге(атестирање,сервис.,прегледи,испитивање,одрж.)	7.100.000
13	Превоз радника	4.300.000
14	Стручно усавршавање и едукација кадрова	1.000.000
15	Култура и хуманитарне сврхе	550.000
16	Кредит фирме	10.000.000
17	Агенцијске услуге	6.000.000
18	Прање, испирање, дезинфекц. магистралног цевовода и резервоара	2.100.000
19	Изнајмљивање машина за асфалтирање	1.000.000
20	Сервисирање опреме “Grundfos” са заменом резервних делова	2.500.000
21	Сервисирање генератора озона	1.000.000
22	Сервисирање опреме за дозирање сумпорне киселине	1.000.000
23	Електронске комуникационе услуге	3.200.000
	<b>Укупно:</b>	<b>84.850.000</b>
	<b>Радови</b>	
1	Поправка улица и тротоара након кварова	7.700.000
2	Остали радови – текуће одржавање	1.400.000
3	Завршетак изградње магистралног цевовода до Липовице	20.000.000
	<b>Укупно:</b>	<b>29.100.000</b>

Табела 6. Предлог плана набавке за 2022. годину

### 8.3. Расподела планиране добити

Добит јавно комуналног предузећа утврђена у складу са Законом, може се расподелити на повећање основног капитала, резерве, покриће губитка из ранијег периода или друге намене, у складу са Законом, актима оснивача и Статутом предузећа.

Расподела добити вршиће се у складу са Законом и Одлуком о буџету Града за сваку календарску годину.

#### 8.4. Елементи за сагледавање цена производа и услуга

Р. бр.	Елементи	Укупни трошкови	Цена по m <sup>3</sup>	Структура у %
1	Накнада за коришћење воде и испуштене воде	2.690.000,00	0,5002	0,52
2	Трошкови хемикалија енергије	36.600.000,00	6,8054	6,89
	2.1 Трошкови хемикалија	11.000.000,00	2,0453	2,08
	2.2 Трошкови електричне енергије	17.500.000,00	3,2540	3,29
	2.3 Други трошкови енергије	8.100.000,00	1,5061	1,52
3	Трошкови текућег и инвестиционог одржавања	9.100.000,00	1,6921	1,71
4	Трошкови зарада	301.700.000,00	56,0976	56,81
5	Остали материјални трошкови	23.000.000,00	4,2766	4,33
6	Други пословни трошкови	5.100.000,00	0,9483	0,96
7	Амортизација	107.000.000,00	19,8954	20,15
8	Остали трошкови пословања	45.850.000,00	8,5253	8,63
	<b>УКУПНО:</b>	<b>531.040.000,00</b>	<b>98,7409</b>	<b>100,00</b>

Табела 7. Калкулација цене воде и канализације

Просечна цена воде по m<sup>3</sup> добија се као количник укупних трошкова пословања и фактурисане потрошње воде у m<sup>3</sup>:

$$531.040.000,00 / 5.378.132,00 = 98,74 \text{ динара по m}^3.$$

Просечна цене по m<sup>3</sup> воде од 98,74 динара последица је највећим делом повећања трошкова пословања по свим основама.

#### 8.5. План зараде и запошљавања

Полазну основу приликом израде плана зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чини маса бруто зарада за 2020. годину формирана на основу Смерница за израду годишњих програма пословања за 2020. годину Владе Републике Србије.

#### 8.6. Маса зарада

Масу средстава за зараде чине појединачне зараде као и планирани укупни број запослених у 2020. год. и разликује се по месецима јер се основна зарада запослених распоређује на основу коефицијента радног места, цене рада по часу и фонда часова рада у месецу. На масу средстава за зараде утичу и обрачунати часови ноћног рада,

државног празника, годишњег одмора и слично, у складу с чим је и извршена прерасподела масе средстава по месецима.

У складу са Законом о привременом утврђивању основица за обрачун и исплату плата, приликом планирања масе средстава за зараде издвојене су накнаде трошкова за топли оброк, годишњи одмор и државни празник за које се умањење не примењује. Бруто основица за обрачун и исплату зарада за 2020. годину износи 14.185 динара, док умањена основица за обрачун и исплату плата износи 13.475,75 динара. Укупне бруто зараде и накнаде зарада са порезима и доприносима на зараде и накнаде зарада без доприноса на терет послодавца износе у процени 219.005.399,00 динара за 2019. годину.

Социјално-економски савет Републике Србије донео је одлуку о повећању минималне цене рада са 155,30 на 172,54 динара по сату која је објављена у “Службеном гласнику РС” број 65/2019 од 13.09.2019.године. У циљу усаглашавања зараде поменутог повећања на загарантовану минималну зараду, предузеће планира увећање масе зарада за 2020. годину у износу од 11.000.000 динара која ће се исплаћивати у месечним ануитетима током 2020. год.

ЈКП Водовод обавља специфичну делатност где радници у току целе године раде без прекида и у време државних и верских празника. Према члану 108. Закона о раду, уколико због потребе посла запослени ради на дан празника који је нерадни дан, има право на увећану зараду за рад на дан празника који је нерадни дан. У складу са овим законом а према Правилнику о раду ЈКП Водовод, запослени у предузећу имају право на увећану зараду за рад на дан државног и верског празника за који је предвиђена исплата од 110% у односу на основу зараду.

На основу чл. 65 Посебног колективног уговора, запослени има право на накнаду трошкова за исхрану у току рада у висини одређеној општим актом и уговором о раду где се висина накнаде трошкова са припадајућим порезима и доприносима утврђује најмање у износу од 250 дин. Обавеза предузећа се наставља и у 2020. по основу вансудског поравнања за исплату разлике накнаде трошкова исхране од исплаћене накнаде у складу са општим актом, до висине накнаде трошкова утврђене по ПКУ за јавна предузећа у комуналној делатности, и за те намене планирано је 10.024.140 динара.

Одлуком Градског већа града Лесковца број 061-24/18-II од 06.11.2018. године именован је Будимир Стојиљковић за Руководиоца пројекта санације и изградње главног колектора у граду Лесковцу. Како је ЈКП Водовод крајњи корисник пројекта санације и изградње главног колектора у граду Лесковцу, руководилац пројекта ће своја права по основу руковођења пројектом остваривати на начин како је то уређено овом одлуком. ЈКП Водовод по Одлуци Градског већа број 061-24/18-II од 06.11.2018. године, ће за ову сврху у 2020. години издвојити из сопствених средстава 1.000.000,00 динара, а

на основу уговора о делу са именованим.

Укупно увећање зарада на годишњем нивоу по основу законске измене минималне цене радног часа за 2020. годину износи 11.000.000 динара. Планирана укупна маса зараде за 2020. годину 233.852.402 динара.

У складу са општим актом утврђеним ПКУ за јавна предузећа у комуналној делатности за 2020. годину ЈКП Водовод Лесковац ће увећати масу зарада на месечном нивоу за 900.000,00 динара, по основу регреса за годишњи одмор, односно укупну масу зарада на годишњем нивоу око 11.000.000,00 динара.

Исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода за 2020, 2021. и 2022. годину вршиће се у складу са смерницама и упутствима Владе Републике Србије, уз могућност повећања зарада, јер је од 1.1.2020. године укинут Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, који омогућава повећање истих.

## **8.7. Коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију**

ЈКП Водовод Лесковац у плану пословне стратегије и развоја 2020 – 2022. године планира мања финансијска средства за помоћ, спортске активности, донације, културне активности, хуманитарне активности, спонзорство, рекламу, пропаганду и репрезентацију. У 2020. години по овом основу је планирано 2.400.000 динара и такав тренд настављамо и у планском периоду.

Наведена средства у планском периоду ће се користити у складу са законском регулативом.

## **9. Циљеви пословања предузећа**

Како би предузеће било економски и оперативно одрживо у средњорочном плану пословне стратегије и развоја од 1.1.2020. - 31.12.2022. године дефинисани су следећи циљеви предузећа:

1. Одрживост самосталног финансијског пословања
2. Одржавање система водоснабдевања поузданим кроз реконструкцију постојеће водоводне мреже, ради смањења губитака у дистрибутивној мрежи уз минималне прекиде у водоснабдевању
3. Инвестициона улагања у изградњу нове водоводне и канализационе мреже
4. Наставак изградње магистралног цевовода водосистема Барје - северни крак
5. Побољшање техничке опремљености
6. Проширење фекалне канализационе мреже преко „ОРИО“ програма

7. Пуштање ЦППОВ у рад
8. Инвестиције у циљу побољшања и осавремењивања процеса производње воде
9. Мониторинг и заштита акумулације “Барје”
10. Инвестиције у резервно извориште
11. Географски информациони систем

### **9.1. Одрживост самосталног финансијског пословања**

Одрживо самостално финансијско пословање предузећа је могуће пружањем висококвалитетне услуге нашим корисницима уз минимизирање текућих трошкова пословања, као и рационализацију запослених.

Да би постигли финансијски независно одрживо пословање потребно је спровести следеће активности:

- задржати високу стопу наплате потраживања преко 95%,
- унапредити интерне комерцијалне процедуре које се тичу редовног читавања свих потрошача, како би се смањило удео паушалног фактурисања,
- превођење нелегалних прикључака у легалне и ажурирање базе података о својим потрошачима,
- смањење губитака воде у мрежи,
- унапредити фактурисање и наплату,
- повећање броја прикључака,
- повећање прихода од других делатности којима се наше предузеће бави поред водоснабдевања,
- спровођење мера принудне наплате (јавни извршитељи и судови),
- стална контрола, праћење и анализа по основу тужби, утуженом износу и наплаћеним трошковима утужења,
- комуникација са локалном самоуправом у погледу накнаде дуговања за социјално угрожене потрошаче,
- побољшање енергетске ефикасности (уградњом лед сијалица на свим објектима предузећа, постављање изолације, уградња нове столарије итд.).

Редовно читавање код потрошача ће се унапредити кроз редовну замену водомера у планском периоду динамиком приказаном следећом табелом.

Година истека жига	Водомери од 1/2” до 6”
2020.	4000
2021.	4000
2022.	3200

Табела 8. План замене водомера

Побољшање финансијске ситуације у предузећу се остварује и повећањем нових прикључака на водоводну мрежу. На годишњем нивоу планира се од 200 од 400 прикључака. Тренутно ЈКП Водовод Лесковац има 24.000 прикључака.

У 2021. и 2022. години планира се око 3.500 прикључака на канализациону мрежу након завршетка пројекта "Управљање отпадним водама у Лесковцу, ОРИО10/СБ/01", проширењем канализационе мреже у Братмиловцу и 15 насељених места.

Прикључци морају бити у складу са одредбама Одлуке о водоводу и канализацији града Лесковац за објекте који имају решен имовинско-правни статус. До 14.11.2019. године ова служба је обрадила и предала на уговарање правном сектору 186 прикључака. За 2020. годину планирамо извођење радова за већи број корисника. Основни проблем за прикључење будућих корисника представља поопштравање примене Закона о озакоњењу. Наиме, према Закону о изменама и допунама Закона о озакоњењу објеката ( Сл. Гл. РС 83/2018) који је ступио на снагу новембра 2018 године, где се у члану 22. наведеног закона члан 39. став 1. Закона о озакоњењу објеката ("Сл. гласник РС", бр. 96/2015), престаје да важи досадашња пракса да објекат за који се води поступак озакоњења може привремено, до правоснажног окончања поступка озакоњења, бити прикључен на електроенергетску, гасну и мрежу електронских комуникација или мрежу даљинског грејања, водовод и канализацију, у складу са условима из одобрења за прикључење, осим корисника којима имају Употребну дозволу или Решење о озакоњењу објекта. С обзиром да на територији града Лесковца има доста нелегалних објекта, то су могућности будућих корисника да се прикључе на водоводну мрежу ограничене. То се директно одражава на број нових прикључака као и на финансијску ситуацију у предузећу.

Служба развоја и техничке припреме, вршиће у наредном средњорочном плану теренски обилазак насеља где је проценат прикључења врло мали, и упознати кориснике да отплату прикључака за водоводну и канализациону мрежу могу платити на већи број рата (Живково, Горње Синковце, Турековац, Кумарево, Мрштане, Бунушки Чифлук, Горња и Доња Бунуша, Радоњица, Жабљане, Горњи и Доњи Губеревац, Горњи и Доњи Буниброд, Бадинце, Жижавица).



Планирана количина испоручене воде за пиће за период 2020.-2022.год.

План	2020.	2021.	2022.
Производње	9.207.729 m <sup>3</sup>	9.480.000 m <sup>3</sup>	9.764.400 m <sup>3</sup>
Испоруке	8.609.411 m <sup>3</sup>	9.006.000 m <sup>3</sup>	9.276.180 m <sup>3</sup>

Табела 9. Планирана количина произведене и испоручене воде за пиће

Напомињемо да је разлика између произведене и испоручене количине воде она количина воде која се користи за потребе самог процеса производње воде (прање филтера, сервисна вода за припрему раствора хемикалија, одржавање објекта из процеса производње која су у контакту са водом итд.)

За период 2020.-2022.год. планирана количина испоручене воде потрошачима увећана је за 3% по години због нових прикључака на водоводну мрежу.

Планирана количина испоручене воде у наредним годинама може се додатно увећати због промене хидрометеоролошких услова, великог броја дана са тропским температурама и дугих сушних периода.

## **9.2. Одржавање система водоснабдевања поузданим кроз реконструкцију постојеће водоводне мреже, ради смањења губитака у дистрибутивној мрежи уз минималне прекиде у водоснабдевању**

### **9.2.1. Реконструкција постојеће водоводне мреже**

Водоснабдевање корисника на територији града Лесковца остварује се преко регионалног водосистема Барје, чија акумулација има 40.670.000 m<sup>3</sup> воде (корисног простора 21.000.000 m<sup>3</sup> за водоснабдевање), и постројења за пречишћавање питке воде Горина са укупним капацитетом од 840 l/s, и представљају сигуран и поуздан систем производње воде. Дужина водоводне мреже којом управља ЈКП Водовод Лесковац износи 394 km, а дужина канализационе мреже 177 km. Постојећа водоводна мрежа је стара у просеку преко 40 година, и изграђена је већим делом од азбеста нарочито у централном језгру града. Прекиди у водоснабдевању се јављају због дотрајалости постојеће мреже која стари брже од брзине замене постојеће, дотрајалости објеката и опреме за мрежи. Последица тога је преко 1.500 кварова на годишњем нивоу што представља огроман финансијски издатак за предузеће.

Имајући у виду максимално оптерећење кредитом KfW банке, у наредном планском периоду смањиће се финансијска средства за реконструкцију и унапређење система водоснабдевања у износу од око 10.000.000 динара годишње.

Средства ће бити усмерена за реконструкцију водоводне мреже у улицама у којима је постојећа водоводна мрежа старости преко 50 година, са великим бројем хаварија.

У 2020. години планирају се следећа улагања у водоводну мрежу:

- Повезивање водоводне мреже у ул. Трг народног хероја, дужина 60 м, вредност 400.000,00 дин.
- Повезивање водоводне мреже у ул. 11. Октобар са прелазом испод булевара, дужина 30 м, Ø160, вредност 200.000,00 дин.
- Повезивање водоводне мреже у ул. Учитеља Мите, вредност 600.000,00 дин.

### **9.2.2. Смањење губитака воде у систему**

ЈКП Водовод планира да у наредном периоду покрене акцију замене неусловних водомера за велике потрошаче, као што су правна лица и стамбене заједнице, код којих су водомери предимензионисани. Планирамо да узмемо активно учешће да се предимензионисани водомери замене комбинованим водомерима, како би фактурисали стварно потрошену воду од стране корисника. Такође, циљ нам је да служба одржавања и сервисирања водомера у мрежи све активне водомере у систему, којима је истекао важност жига од 5 година, замени у планском периоду избјављеним водомерима, и смањи неприходовану воду, која је потрошена, а није наплаћена.

ЈКП Водовод планира да настави активну кампању да све водоводне прикључке и водомерне шахте корисника са фазонским комадима и арматуром доведе у технички исправно стање, а све у складу са Одлуком о водоводу и канализацији града Лесковца. Наиме, у систему постоји велики број водомерних шахти које су затрпане, уске, напуњене водом, неочишћене, неприступачне, затим улазни и излазни вентили нису исправни чиме је онемогућено обављање основне делатности баждарења и читавање водомера. По Одлуци о водоводу и канализацији обавеза корисника је да водомерни шахт одржава чистим и приступачним. У складу са тим ЈКП Водовод планира да проследи опомене свим корисницима који нису испоштовали своје обавезе, у супротном, поступаће сходно казним мерама предвиђеним Одлуком. Тиме подижемо свест грађана и омогућавамо уредно снабдевање водом свим корисницима у систему.

Водовод планира да настави са процедуром откривања дивљих прикључака у циљу смањења губитака воде у систему. Сви дивљи прикључци морају бити искључени из система и процесуирани у виду наплате већ утрошене воде за годину дана уназад, сагласно Одлуци о водоводу и канализацији.

Аутоматизација постојећег система – ради праћења, управљања и контроле рада дислоцираних објеката пумпних станица, бустер станица, прекидних комора а све у циљу успостављања потпуне контроле рада система из једног командног места.

У плану је да се постојећи водоводни систем подели на зоне, како би се

уградили мерачи протока и притиска, и тиме омогућило квалитетно праћење система у сваком тренутку, а све у циљу идентификовања губитака воде.

### **9.3. Инвестициона улагања у изградњу нове водоводне и канализационе мреже**

Укупан број насеља на територији града Лесковца који се снабдева путем водосистема Барје је 37. У односу на укупан број насеља који износи 144, проценат покривености услугом водоснабдевања које врши ЈКП Водовод Лесковац је 25,6%.

Предузеће врши услугу водоснабдевања у Граду Лесковцу и у следећим насељеним местима: Бобиште, Братмиловце, Горње Стопање, Доње Синковце, Горње Синковце Богојевце, Навалин, Винарце, Доње Стопање, Доња Јајина, Шишинце, Рударе, Мрштане, Кумарево, Турековац, Прибој, Залужње, Миланово, Белановце, Карађорђевац, Петровац, Душаново, Подримце, Каштавар, Губеревац, Доњи Буниброд, Горњи Буниброд, Бадинце, Жижавица, Велико Трњане, Пресечина, Шаиновац, дела насеља Бунушки Чифлук, Горња Бунуша, Доња Бунуша, Радоњица и Вучја.

У наредном периоду пажња предузећа биће усмерена на редовно сервисирање кредитне линије према KfW банци у износу од 308.000 евра на годишњем нивоу до 31.12.2026. године.

У планском периоду планира се изградња водоводне мреже ради превезивања Прибоја и Залужња на систем “Северни водовод”, дужине 800 м, вредност 5.446.872,00 дин.

У планском периоду ЈКП Водовод Лесковац планира проширење дистрибутивне водоводне мреже у три правца у сарадњи са оснивачем.

- I Први правац уз сарадњу Владе Републике Србије и оснивача предузеће планира да изградња секундарне водоводне мреже у 11 насеља северно од града Лесковца како би се становници прикључили на водосистем Барје. ЈКП Водовод је покренуо иницијативу код представника насељасеверно од града Лесковца да крену у израду пројектне документације и прибављање неопходних дозвола да би могли да конкуришу како код оснивача, надлежних министарстава и других институција за изградњу секундарне водоводне мреже.
- II Други правац је изградња разводних мрежа у насељима која гравитирају на потезу од фабрике воде Горина до града Лесковца . ЈКП Водовод Лесковац је покренуо исту иницијативу као код становника северног дела града према Брестовцу.
- III Трећи правац је проширења водоводне мреже југоисточно од града Лесковца за насељена места Горње Крајинце, Доње Крајинце, Номаница и Злоћудово са укупно 6.000 становника.

## **9.4. Наставак изградње магистралног цевовода водосистема Барје - северни крак**

ЈКП Водовод Лесковац је отпочео са реализацијом пројекта завршетка изградње главног дистрибутивног цевовода - северни водовод, који има за циљ да снабдева потрошаче северно од града Лесковца здравом пијаћом водом из водосистема „Барје“. Завршетком изградње главног довода Ø315, омогућиће се повезивање будућих разводних мрежа у 11 насеља (Печењевце, Разгојински Чифлук, Брејановце, Липовица, Чекмин, Брестовац, Кутлеш, Шарлинце, Драшковац, Међа и Доње Бријање), чиме ће се трајно решити проблем водоснабдевања. Захваљујући овим цевоводима, 3.194 домаћинства добија могућност да се прикључе на регионални водосистем «Барје». Нова мрежа обезбеђује адекватан законски профил и капацитет у противпожарној заштити према Правилнику о техничким нормативима за хидрантску мрежу за гашење пожара, која до сада није задовољавала постојећа водоводна мрежа. Предвиђен је цевни материјал од полиетилена који гарантује велику сигурност и трајност више од 100 година па су и прекиди у водоснабдевању сведени на минимум. Водоводни материјал је отпоран на механичке утицаје и карактеристике материјала су такве да не мењају квалитет воде коју проводе и апсолутно је не токсичан. У претходном трогодишњем периоду насеље Живково је већ прикључено на водосистем Барје.

Да напоменемо да је на подручју северно од града Лесковца директно угрожено 11 насеља са укупно 10.848 становника који се снабдевају водом из неконтролисаних сопствених извора и то је епицентар постојања болести-балканска ендемска нефропатија. Појава оболелих од нефропатије је условила да се хитно преузму све активности у вези изградње водоводне мреже и омогући становницима ових насеља да се снабдевају водом из контролисаног изворишта односно из централног водосистема „Барје“. Болест изазива тотално слабљење функције бубрега и појаву тумора бубрега и мокраћне бешике. Оболели морају на лечење хемодијализом, више пута недељено, што због њихове анемије и исцрпљености да пређу и до 20 km да би дошли до Центра за хемодијализу у Лесковцу, представља велики напор и ризик.

У последњих 30 година од ове болести оболело је око 160 пацијената, од тога је живих 35. То је болест која оставља трајне последице на рад бубрега услед конзумирања воде која не одговара Правилнику о хемијској и бактериолошкој исправности воде за пиће. Императив је искључити воду као могући узрок болести.

Приоритет су нам рурална насеља која имају проблем са ендемском нефропатијом и која немају изграђену инфраструктуру како би се прикључили на регионални систем водоснабдевања „Барје“.

Изградњом нове водоводне мреже ствара се најелементарније животно окружење, оптимални услови за рад, задовољавају се основне потребе, а што је најважније отклањају се ризици по здравље људи и унапређује безбедност деце.

У средњорочном плану пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод у сарадњи са Министарством пољопривреде и заштите животне средине и оснивачем планира да настави изградњу магистралог ценовода од Живкова до Липовице, укупне дужине 2 km, вредности око 20.000.000 динара. За пројекат изградње резервоара Печењевце са доводним ценоводом дужине 1,6 km профила Ø280 добијени су локацијски услови и успостављен је јавни интерес за парцелу на којој се планира изградња резервоара у Печењевцу. У планском периоду планирано је исходовање грађевинске дозволе израдом пројекта за грађевинску дозволу, и у сарадњи са Градом и Министарством стећи ће се финансијски услови за реализацију ове инвестиције.

У оквиру својих техничких капацитета ЈКП Водовод Лесковац планира израду техничке документације за изградњу разводних водоводних мрежа у насељеним местима Печењевце и Брестовац до нивоа добијања грађевинске дозволе. У претходном трогодишњем периоду урађена је пројектна документација за изградњу водоводне мреже у насељу Чекмин за који је добијена грађевинска дозвола.

Прикључењем свих становника северног водовода, водовод ће повећати производњу воде за 23l/s.

## **9.5. Побољшање техничке опремљености**

У циљу што бољег и квалитетнијег обављања основне делатности водовода: сакупљања, пречишћавања и дистрибуције воде, планиране и неопходне активности водовода усмерене су ка обнављању возног парка. Постојеће грађевинске машине и возила су дотрајале и истрошене, свакодневно су у машинској радионици на отклањању кварова, имају константну повећану потрошњу горива и уља, те њихово одржавање изискује велика улагања.

У претходном трогодишњем периоду набављена су три доставна возила IVECO DAILY за потребе дежурне службе.

Ради успешног пословања и пре свега због ефикасног пружања наших услуга у планском периоду ЈКП Водовод наставља модернизацију возног парка набавком следећих возила:

- Грађевинско возило Мерцедес: Атего 1021 АК4х4 у износу од 85.000 евра,
- Специјално комбиновано возило за пречишћавање канализације, укупне предрачунске вредности 200.000,00 евра,
- Набавка 6 доставних возила категорије Н1 за службе канализација, дежурна служба и службу сервисирања водомера у мрежи, укупне вредности 44.000 евра.

Побољшање техничке опремљености детаљније је обрађено у Дугорочном плану пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац 2017-2021.

## **9.6. Проширење фекалне канализационе мреже преко „ОРИО“ програма**

У овом планском периоду треба да буде завршена изградња и проширење фекалне канализационе мреже у сарадњи са Владом Холандије и оснивачем у следећим насељеним местима (Рударе, Доња Јајина, Шаиновац, Власе, Горње Трњане, Горње Синковце, Доње Синковце, Свирце, Доње Трњане, Турековац, Доње Стопање, део Винарца (Чифлук Мира), Братмиловце, Мрштане, Навалин, Богојевце). Укупна дужина мреже је око 90 километара, а предрачунска вредност пројекта је 7,92 милиона евра.

ЈКП Водовод Лесковац уз помоћ оснивача и преко јединице за имплементацију пружа значајну подршку за реализацију овог пројекта (организациону, финансијску, кадровску итд).

Са преговорима за спровођење фазе имплементације и фазе коришћења и одржавања пројекта "Управљање отпадним водама у Лесковцу, ОРИО10/СБ/01", проширење канализационе мреже у Братмиловцу и 15 насељених места за 20.000 еквивалентних становника, отпочело се по расписивању тендера за изградњу градског колектора што је био један од предуслова донатора, Краљевине Холандије. Наиме, са преговорима на усаглашавању Споразума о донацији Министарство заштите животне средине РС је отпочело 06.03.2018.године. Влада Републике Србије је Закључком бр. 49-7561/2018-1 од 28.августа 2018.године дала сагласност и препоруку Министарству заштите животне средине РС за потписивање Споразума о додели бесповратних средстава за фазу имплементације и фазу коришћења и одржавања. Министарство заштите животне средине РС је потписало Споразум о додели бесповратних средстава за фазу имплементације и фазу коришћења и одржавања- Пројекат управљања отпадним водама у Лесковцу (ОРИО10/СБ/01) са Министарством за спољну трговину и развојну сарадњу Краљевине Холандије, 08.10.2018.године, а вредност Споразума о донацији је 7.671.000,00 евра.

Текст Уговора о спровођењу фазе имплементације и фазе коришћења и одржавања пројекта "Управљање отпадним водама у Лесковцу, ОРИО10/СБ/01" је Одлуком градског Већа града Лесковца усвојен на 100. седници већа, бр. 061-11/19-II од 24.04.2019. године и потписан са Министарством заштите животне средине РС.

На основу Уговора, Министарство заштите животне средине РС је у обавези да припреми конкурсну документацију за јавну набавку за избор техничке подршке- техничког консултанта на изградњи фекалне канализационе мреже у Братмиловцу и 15 насељених места у околини Лесковца - Орио пројекат, а град Лесковац преко Одељења за јавне набавке ГУ града Лесковца распише јавну набавку, што је и учињено почетком децембра 2019. године.

Вредност набавке услуге за избор Техничке подршке - техничког консултанта

на изградњи фекалне канализационе мреже у Братмиловцу и 15 насељених места у околини Лесковца - Орио пројекат је 57.000.000,00 РСД. По избору техничког консултанта чији задатак ће бити да уради Пројекат за извођење за 16 насељених места који ће бити саставни део конкурсне документације за избор извођача радова град Лесковац ће расписати јавну набавку за избор извођача радова и надзорног органа над изградњом канализационе мреже. Трајање уговора консултанта на основу Споразума о донацији је 18 месеци.

Вредност јавне набавке за извођење радова на изградњи канализационе мреже у Братмиловцу и 15 насељених места у околини Лесковца- Орио пројекат је 869.850.502,00 РСД. Ова набавка ће се расписати 4 месеца по потписивању уговора са техничким консултантом, и то би могли да очекујемо у јуну 2020.године.

Рок за извођење радова на изградњи канализационе мреже је 12 месеци по потписивању Уговора са извођачем радова, тако да би оквирни рок за завшетак радова био друга половина 2021. године.

## **9.7. Пуштање ЦППОВ у рад**

У циљу унапређења животне средине и заштите здравља грађана, граду Лесковцу је 2010. године одобрен пројекат изградње постројења за пречишћавање отпадних вода у вредности од преко 24.000.000 евра. Постројење се налази код насеља Богојевце на ушћу реке Ветернице у Јужну Мораву. Постројење ће моћи да преради 800 литара отпадних вода у секунди.

Реализација пројекта се састоји из 3 фазе:

1. Изградња ЦППОВ Лесковац - линија воде са делимичним третманом муља, чију је изградњу финансирала Европска Унија кроз бесповратна средства у износу од 10.500.000 евра чији су грађевински радови са електро и машинским опремањем завршени 2016. године,
2. Изградња ЦППОВ Лесковац – линија муља (третман муља, анаеробна дигестија), изградњу финансира Влада РС преко Фонда за заштиту животне средине у износу од 497.500.000,00 динара чија реализација је у току.
3. Проширење капацитета ЦППОВ Лесковац.

За реализацију пројекта "Изградње постројења за пречишћавање отпадних вода града Лесковца - објекти линије муља, II фаза изградње" град Лесковац је потписао Уговор о наставку суфинансирања пројекта "Проширење канализационе мреже и изградња централног постројења за пречишћавање отпадних вода, ЦППОВ, Линија муља" са тадашњим Министарством енергетике, развоја и заштите животне средине, бр. 3496/2013-IV од 04.12.2013. године у вредности од 497.500.000,00 динара.

Град Лесковац је по обавезама из Уговора са Министарством спровео јавне

набавке и закључио уговоре за реализацију пројекта изградње централног постројења за пречишћавање отпадних вода, објекти линије муља, и то:

1. Уговор о пројектовању и изградњи постројења за пречишћавање отпадних вода Лесковац - фаза II, са групом понуђача: SADE SRBIJA I VEOLIA WATER SOLUTIONS и ИНСТИТУТ ЗА ВОДОПРИВРЕДУ "ЈАРОСЛАВ ЧЕРНИ" АД, број 352-35/2017-IV од 12.04.2017. године, вредност Уговора је 413.425.307,808 РСД са ПДВ-ом;
2. Уговор о пружању услуга између Наручиоца и Консултанта-техничка контрола и стручни надзор на пројектовању и изградњи постројења за пречишћавање отпадних вода Лесковац, II фаза линија муља, са групом понуђача: БЕОХИДРО ДОО БЕОГРАД, ХИДРОИНЖЕЊЕРИНГ ДОО ( Словенија) и Еко-водо пројект доо Београд, бр. 3735/2017-IV од 25.08.2017. година, вредност Уговора је 13.025.988,00 РСД са ПДВ-ом;
3. Уговор о ангажовању координатора за БЗР у фази извођења радова на линији муља ЦППОВ града Лесковца - II фаза линија муља, са фирмом КТМ "SYSTEM" LESKOVAC, бр. 2942-404/2017-11 МБ од 07.12.2017. године, вредност Уговора 916.800,00 динара са ПДВ-ом.

Извођач радова уведен је у посао од стране Надзорног органа 22.09.2017. године. Рок за реализацију комплетног Уговора је 36 месеци од датума увођења у посао. По последњој динамици која је усвојена од стране Надзорног органа, Извођач радова треба да заврши изградњу објеката линије муља у смислу грађевинских, машинских и електро радова у првој половини априла месеца 2020. године. Након тога следе фазе тестирања и пуштања у рад објеката линије воде и линије муља и доказивања параметара, у трајању од 9 месеци. Са овом фазом отпочеће се одмах након завршетка новог градског колектора, што се очекује средином 2020. године. Како је испитивање и доказивање параметара потребно извршити како у периоду великих вода, тако и у периоду мањег дотока, очекивани завршетак овог пројекта је март 2021. године.

Завршетком изградње и пуштањем у рад ЦППОВ унапредиће се стандарди у управљању отпадним водама и омогућити:

- адекватно пречишћавање и одлагање отпадних вода, у систему за приближно 85.000 становника,
- пречишћавање и одлагање претходно третираних индустријских отпадних вода индустрије,
- значајно побољшање квалитета живота,
- заштита површинских и подземних ресурса,
- обезбеђење усаглашености са Националним планом заштите животне средине,



- усклађивање са европском директивом за воде.

Реализација овог циља захтевала је израду комуникационог плана ЦППОВ и исти је детаљније образложен у „Дугорочном плану пословне стратегије и развоја ЈКП Водовода Лесковац од 2017. до 2021. године“.

У реализацији пројекта ЈКП Водовод учествује кроз техничку, организациону, кадровску и финансијску подршку. Пројектовани су трошкови за одржавање ЦППОВ програмом пословања предузећа, у фази мировања, фази пуштања у рад и фази радног режима. ЈКП Водовод у овом тренутку управља постројењем -линија воде у режиму одржавања у фази мировања.

## **9.8. Инвестиције у циљу побољшања и осавремењивања процеса производње воде**

Процес производње воде има за циљ јасну оријентацију ка крајњем кориснику у смислу задовољења квалитетом, квантитетом и здравственом исправношћу воде.

У наредном периоду планиран је стабилан развој као и континуално повећање производње воде у зависности од повећања броја корисника, уз сталну примену нових идеја и уважавање еколошких принципа.

Као стратешки средњорочни циљеви у погледу планираних инвестиција и развоја процеса производње воде могу се навести:

- У циљу побољшања енергетске ефикасности објекта ради уштеде енергије, смањења трошкова и побољшања услова радне средине планира се:
  - енергетска санација објекта постројења за производњу воде,
  - проширење мреже централног грејања и уградња грејних тела у просторијама процеса производње воде,
  - пројектовање и уградња топлотне пумпе.
- Ради осавремењавања процеса производње воде планира се израда инсталација за довод узорака воде из различитих фаза процеса производње до лабораторије како би се повећала ефикасност рада и могућност благовременог предвиђања свих неопходних активности на постројењу ради одржавања задатих параметара процеса.
- Потребно је планирати репарацију и сервисирање опреме која од самог почетка рада (2011.год.) до данас ради без престанка. Такође, квалитет сирове воде са акумулације до сада није захтевао употребу и дозирање хемикалија ради регулисања рН вредности воде (сумпорна киселина и креч) али постоје индиције да ће у наредном периоду због старења језера и нарушавања квалитета, ове хемикалије бити неопходне у третману воде. Из тог разлога неопходна је

комплетна репарација постројења за дозирање напред наведених хемикалија, како би се ставила у "Stand-by" режиму и била спремна за исправно и безбедно пуштање у рад.

- Због потребе обезбеђења потпуне заштите цевовода неопходно је извршити завршетак катодне заштите делова цевовода који нису заштићени. Ова активност захтева израду пројеката, обезбеђивање потребних дозвола, експропијацију земљишта, као и друге активности. На овај начин би се завршила комплетна заштита челичног дела цевовода од корозије површина цеви, чиме би се знатно продужио век трајања магистралног цевовода.

### **9.9. Мониторинг и заштита акумулације "Барје"**

Основна функција акумулације "Барје" је водоснабдевање становништва на територији Града Лесковца чиме се намеће потреба за одржавање високог квалитета воде у акумулацији током дугог временског периода. Са друге стране вештачке акумулације су у већини случајева врло нестабилни екосистеми који су подложни релативно брзим и честим непредвидивим променама. Ове промене доводе до деградације и погоршања квалитета воде у њима и старења акумулације, што изискује велике финансијске трошкове прераде сирове воде.

Сталним и континуираним праћењем акумулације "Барје", могло би се евентуално правовремено интервенисати и спречити или ублажити нежељене промене у самом екосистему.

С обзиром да ЈКП Водовод Лесковац послове на одржавању акумулације "Барје" обавља на основу поверених и уговорених послова од стране ЈВП "Србијаводе" Београд, неопходно је континуирано и благовремено вршити потраживање новчаних средстава, што ЈКП Водовод Лесковац кроз планске документе редовно на годишњем нивоу доставља ЈВП "Србијаводе" Београд, који са своје стране резервишу средства за намене одржавања акумулације Барје.

Потребне активности ради заштите, а у циљу очувања екосистема акумулације „Барје” су:

- не дозволити изградњу објеката било које врсте у непосредној и ужој зони санитарне заштите,
- спречити уношење органских и неорганских ђубрива спирањем са обрадивих површина у околини акумулације и тиме спречити ремећење природног тока стабилизације у језеру,
- не дозволити неконтролисану сечу и уништавање постојећег шумског покривача и извршити пошумљавање ерозивних подручја,

- према пројектно-техничкој документацији предвиђенао је 15 депонијских преграда, од који је изграђено 9 које су испуњене наносом, при чему су у претходном трогодишњем периоду две очишћене, па је у наредном планском периоду потребно извршити чишћење осталих и изградити преосталих 6 депонијских преграда предвиђених пројектом,
- уградња биолошког уређаја за пречишћавање санитарно-фекалних отпадних вода из објекта командне зграде на акумулацији чиме би се отпадне воде безбедно испуштале у реципијент ради заштите и очувања животне средине, односно водотока реке Ветернице,
- успоставити мониторинг систем и обезбедити стално и континуирано праћење индикатора квалитета воде акумулације, преко сталне контроле физичко-хемијских карактеристика и праћења популација живог насеља у језеру (квалитативни и квантитативни састав фито и зоопланктона, макрозообентоса, макрофитске вегетације и ихтиофауне).

## 9.10. Инвестиције у резервно извориште

Због отвореног водозахвата водоснабдевање града из акумулације носи високи ризик загађења, чија санација може трајати недељама, па и месецима, због чега би град остао без воде. Такође, све акумулације имају свој век коришћења, након чега би коришћење резервног изворишта било поново актуелно. У бунаре Града Лесковца, од како су престали са експлоатацијом априла 2011. године, није се улагало, тако да су они почели убрзано да пропадају. Да би бунари који су постали резервно извориште Града могли у било ком тренутку да уђу у дистрибутивни систем потребно је исте одржавати у статусу мировања.

Одлуком Скупштине града Лесковца (Сл. Гл. бр. 12 од 28. маја 2011. године) Град Лесковац усвојио је Одлуку о доношењу просторног плана Града Лесковца до 2021. године. У тачки 2.4.2.1. „Водоснабдевање“ одређени су бунари који ће бити у функцији снабдевања водом за пиће корисника у случају акцидента на водосистему Барје као резервно извориште.

На територији Града Лесковца постоје 26 бунара, од којих петнаест представљају резервно извориште. Саставни део резервног изворишта је и сабирни резервоар капацитета 3000 м<sup>3</sup> као и систем потисних цевовода до резервоара. Капацитет бунара који су у функцији је 230 л/с.

Одржавање резервног изворишта Града Лесковца је веома комплексан посао у који улазе цене пумпних агрегата, електричне енергије, електроормана, хлорисање и дезинфекција воде, одржавање зона санитарне заштите, одржавање путева који воде до њих, као и обезбеђивање објеката.

На основу налога сектора за ванредне ситуације, потребе Града Лесковца и Војске Србије ЈКП Водовод Лесковац одржава резервно извориште у границама своје финансијске могућности.

Зато је потребно да Град Лесковац преузме субвенционисање трошкова одржавања резервног изворишта (бунара) јер ЈКП Водовод искључиво из својих средстава финансира редовно водоснабдевање водом Града из акумулације Барје и фабрике за производњу воде Горина, тако да није у могућности да улаже значајна финансијска средства на одржавање резервног изворишта (потребе на годишњем нивоу су око 5.000.000 динара).

Ова улагања би створила могућност да бунари који су постали резервно извориште града могу у било ком тренутку да уђу у дистрибутивни систем водоснабдевања.

### **9.11. Географски информациони систем**

Један од праваца развоја ЈКП Водовод Лесковац у наредним годинама је и ГИС - Географски информациони систем. У преводу ово представља дигитализацију водоводне и канализационе мреже са свим информацијама о истој (пречник цеви, материјал, шахте, вентили, прикључци, арматура, слике са терена...). Један од показатеља развијености водоводних предузећа јесте и ниво евиденције и коришћења података о мрежи из ГИС-а. Планирамо да се преко софтверског пакета за ГИС, унесу подаци о свим водоводним прикључцима на нивоу града Лесковца, чиме би добили квалитетну базу на основу података са терена. Оваква база представља трајни документ који је неопходан за даље одржавање и планирање система инфраструктуре.

У наредном периоду потребно је унапређење у овој области у смислу перманентног ажурирања података о мрежи, како би њихова употребна вредност била висока.

## **10. Ризици пословања**

Ризик је било који догађај који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких циљева.

Управљање ризицима је алат који помаже руководиоцима да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих. Управљање ризицима је кључ за успех предузећа у остваривању циљева пословања и заштите његових интереса.

ЈКП Водовод анализира пословне активности, идентификује ризике, анализира их и одређује реакције управљања ризицима уз помоћ Финансијског управљања и контроле и SRPS ISO 9001:2015.

Циљ предузећа је да препозна ризик, да исти измери, и предузме одговарајуће мере за његово избегавање, или ублажавање његових последица.

Главни ризици од којих зависи пословање Водовода, и мере које могу да се предузму у вези њих, не зависе од активности ЈКП Водовод Лесковац. Алокација главног ризика, драстична промена квалитета воде, је на ЈВП Србијаводе, која је задужена за одржавање и чишћење предбрана на акумулацији, али и на Републичкој инспекцији која својим деловањем спречава загађење акумулације “Барје”.

Водовод као предузеће из области водоснабдевања, редовно се обраћа ЈВП Србијаводе тражећи да извршавају своју обавезу тј. обезбеде финансијска средства у свој План и програм пословања ради реализације активности из претходног става.

Мере активирања резервног изворишта зависе од субвенција које Град улаже у његово одржавање. Ове чињенице не умањују нашу забринутост, јер уколико дође до акцидентне ситуације и нестанка воде сви ће “гледати” у Водовод и тражити решење.

Водовод као предузеће из области водоснабдевања, редовно се обраћа ЈВП Србијаводе тражећи да извршавају своју обавезу, коју им је дала Република Србија, и да уврсте ову позицију у свој План и програм пословања.

Кључни ризици на којима се планира пословање ЈКП Водовод Лесковац у 2020. години:

Ред. бр.	Пословно подручје	Ризик	Узрок	Мере које се тренутно предузимају	Мере ублажавања
1.	Служба производње питке воде	Драстична промена квалитета сирове воде  Неадекватан квалитет воде за пиће	Обилне дугорочне падавине праћене великом мутноћом сирове воде	Чишћење депонијских преграда (предбрана) на акумулацији од стране ЈВП Србијаводе  Републичка инспекција	Захтев за чишћење предбрана од стране ЈВП Србијаводе  Изградња пројектом предвиђених предбрана од стране ЈВП Србијаводе  Републичка инспекција
			Недостатак падавина	Случајно или намерно загађење акумулације	Мониторинг чишћење акумулације приобаља

				Могућност активирања резервног подземног изворишта	
2.	Служба изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже	Неконтролисано отицање воде Нестанак воде Губици у мрежи Угроженост имовине и лица	Хаварије на водоводној мрежи услед изостанка превентивног одржавања Неблаговремена пријава квара Неисправни вентили Велике дубине ископа	Замена репарација вентила Реконструкција мреже Информисаност грађана Едукација грађана Мере заштите на градилишту ХТЗ опрема Осигурање	и Редовно одржавање мреже Уградња секторских вентила СКАДА систем Реконструкција дистрибутивне мреже Примена Закона о безбедности и здрављу на раду
3.	Служба канализације	“Урбане поплаве” услед екстремних атмосферских падавина Изливање канализације	Хаварије на канализационој мрежи услед изостанка превентивног одржавања	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана

4.	Све службе	Немогућност ефикасног одговарања на послове из основне делатности	Чести кварови на старим и амортизованим возилима	Уредно сервисирање	Подмлађивање возног парка
5.	Финансије	Немогућност наплате уговорених средстава; Неликвидност предузећа; Недостатак средстава за нормално пословање предузећа Недовољни ресурси за реализацију планираних активности	Ризик ликвидности Ризик наплате потраживања Ризик од промене девизног курса	Планирање трошкова Планирање прихода Авансна уплата Искључење потрошача са система водоснабдевања, Ангажовање извршитеља Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата	Планирање трошкова Планирање прихода Авансна уплата Искључење потрошача са система водоснабдевања, Ангажовање извршитеља Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата

Табела 10. Приказ кључних ризика

## 11. Правни оквир

ЈКП Водовод Лесковац у свом пословању примењује следећа законска, подзаконска и интерна акта од посебног значаја:

- Закон о водама ("Сл. гласник РС", бр. 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018 - др. закон)
- Закон о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019 и 37/2019 - др. закон)
- Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018)

- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 - др. закон)
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 - др. закон)
- Закон о ванредним ситуацијама ("Сл. гласник РС", бр. 87/2018)
- Закон о енергетици ("Сл. гласник РС", бр. 145/2014 и 95/2018 - др. закон)
- Закон о општој безбедности производа ("Сл. гласник РС", бр. 41/2009 и 77/2019)
- Закон о безбедности хране ("Сл. гласник РС", бр. 41/2009 и 17/2019)
- Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017 и 95/2018)
- Закон о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 -др. закон, 101/2016 -др. закон и 47/2018)
- Закон о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016)
- Закон о рачуноводству ("Сл. гласник РС", бр. 62/2013 и 30/2018)
- Закон о ревизији ("Сл. гласник РС", бр. 62/2013 и 30/2018)
- Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019)
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл. гласник РС", бр. 68/2015, 81/2016 - одлука УС и 95/2018)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Сл. гласник РС", бр. 93/2012)
- Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015)
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја ("Сл. гласник РС", бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009 и 36/2010)
- Закон о заштити потрошача ("Сл. гласник РС", бр. 62/2014, 6/2016 - др. закон и 44/2018 - др. закон)
- Статут ЈКП Водовод Лесковац („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 1/2013, 13/2013, 0292016)
- Одлука о водоводу и канализацији града Лесковца („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 11/15, 16/17),



- Правилник о хигијенској исправности воде за пиће ("Сл. лист СРЈ", бр. 42/98 и 44/99 и "Сл. гласник РС", бр. 28/2019)
- Правилник о измени и допуни Правилника о раду ЈКП Водовод Лесковац,
- Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака,
- Правилник о санитарно техничким условима за испуштање отпадне воде у јавну канализацију
- Правилник о начину решавања рекламација корисника комуналних услуга,
- Правилник о службеним путовањима.

Обрадили:



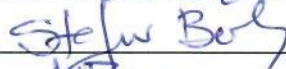

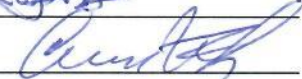
Филиповић Татјана, дипл.екон.

Костић Нинослав, дипл.прав.

Стефановић Бобан, дипл.инж.маш.

Кузмановић Вања, дипл.инж.грађ.

Ристић Станиша, дипл.екон.



в.д. директора

  
 Брацислав М. Станковић, дипл.инж.ел.