



**ИЗВЕШТАЈ**  
**о раду и пословању ЈКП Водовод Лесковац**  
**за период од 01.01.-30.06.2020. године**

**Лесковац, јул 2020. године**

## Садржај

1.Управљачки тим предузећа.....	2
2.Организација предузећа .....	2
2.1.Производња и дистрибуција воде.....	2
2.2.Испитивање квалитета питке воде.....	3
2.3.Испитивање квалитета отпадне воде.....	4
3.Технички сектор.....	4
4.Финансијско-комерцијални сектор.....	5
4.1.Биланс успеха.....	6
4.1.1.Укупан приходи – планирано и остварено.....	6
4.1.2.Укупан расходи – планирано и остварено.....	7
4.1.3.Потраживања предузећа.....	7
4.1.4.Обавезе предузећа.....	8
4.2.Биланс стања.....	8
4.3.Трошкови запослених.....	9
4.4.Субвенције и остали приходи из буџета.....	9
4.5.Средства за посебне намене.....	9
5.Правни и општи послови.....	9
5.1. Потраживања и обавезе по основу утужења.....	9
5.2. Број запошљених.....	10
5.3. Поступак прикључења на водоводну и канализациону мрежу (захтеви).....	10
5.4.Активности Надзорног одбора.....	10
6.Кључни показатељи проблема функционисања предузећа са мерама за њихово управљање.....	10
6.1.Кредитна задуженост.....	10
6.2.Наплата потраживања.....	11
6.3.Старост мреже у граду.....	11
6.4.Проблем недовољног капацитета специјалних возила.....	11

Пословно име: Јавно комунално предузеће Водовод Лесковац  
Седиште: Лесковац, улица Пана Ђукића број 14  
Претежна делатност: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде  
Матични број: 07204752  
ПИБ:100524193

## 1. Управљачки тим предузећа

Директор руководи, одлучује, уговара, обезбеђује услове у предузећу за несметано обављање функције предузећа.

На функцију в.д. директора именован је Станиша Ристић, дипл.екон., решењем број 06-1/20-I од 23.01.2020. године. За исправност и регуларност у пословању руководећи тим одговара Надзорном одбору предузећа чије постављење верификује Скупштина Града Лесковца као оснивач и титулар власништва над својиним предузећа.

Надзорни одбор ЈКП Водовод-а ради у саставу:

Име и презиме	Образовање	Ниво управљања
Славиша Здравковић	дипл.екон.	Председник
Надица Арсић	дипл.екон.	Члан
Војислав Станковић	дипл.грађ.инж.	Члан из реда запослених ЈКП Водовод

Табела 1. Састав надзорног одбора

Руководство предузећа чине: четири извршна директора: Бобан Стефановић, дипл.инж.маш.-извршни директор производње воде, Вања Кузмановић, дипл.инж.грађ.-извршни директор техничких послова, Татјана Филиповић, дипл.екон.- извршни директор финансијско-комерцијалних послова и Нинослав Костић, дипл.прав. - извршни директор правних и општих послова.

## 2. Организација предузећа

ЈКП Водовод је организован тако да чини економску целину која у свом саставу има четири сектора који послују преко организационих служби и то:

- Сектор производње воде,
- Сектор техничких послова,
- Сектор финансијско-комерцијалних послова,
- Сектор правних и општих послова.

У извештајном периоду ЈКП Водовод Лесковац је редовно, и без застоја обављало своју основну делатност.

### 2.1. Производња и дистрибуција воде

У извештајном периоду ЈКП Водовод Лесковац је на фабрици воде ППВ Горина произвео 4.729.594 м<sup>3</sup> воде (301 l/s), што је за 5,6% већа производња од планиране за овај период (4.480.027 м<sup>3</sup>), а за 10,8 % више у односу на исти период прошле године. Испоручена вода потрошачима преко резервоара „Рударе“ и „Вучје“, износи **4.414.557**

m<sup>3</sup> воде (281 l/s), што је за 5,5% више од планиране за овај период (4.185.531 m<sup>3</sup>), а 11% више у односу на исти период прошле године.

За период 01.01.-30.06.2020. год. фактурисано је 2.198.498 m<sup>3</sup> испоручене количине воде за физичка и правна лица која се снабдевају са фабрике воде .

У односу на испоручену количину воде резервоарима “Рударе” и “Вучје” и Западном водоводу, укупни губици у систему износе 49,80 %. Ови губици односе се на губитке због застарелости мреже, губитке секундарне мреже Западног водовода, хаваријске, губитке настале нелегалним прикључењем грађана и услед испирања водоводне мреже. **Такође, извођачи ангажовани од стране Града Лесковца и републичких институција изазивају ненамерно оштећење наших водоводних инсталација што значајно утиче на повећање губитака воде у систему.**

Утрошак хемијских средстава за извештајни период био је у оквиру планираног, у складу са потребама и иквалитетом долазне сирове воде са акумулације.

За производњу ове количине воде утрошено је 320.000 kWh електричне енергије док је у 2019. год за исти период утрошено 311.000 kWh електричне енергије.

**Након проглашења ванредног стања због епидемије изазване вирусом Covid 19, фабрика воде је функционисала без престанка и без икаквих проблема, а сви упошљеници придржавали су се мера заштите које су прописане од стране Владе Републике Србије и других надлежних институција, такође, редовно је вршена дезинфекција свих површина и објеката прописаним дезинфекционим средством.**

С обзиром да је у току прошле године био дуг сушни период без падавина ниво воде у акумулацији био је скоро 7 m испод радног нивоа од 370,5 мнв. Радни ниво акумулације Барје постигнут је тек у фебруару када је дошло до обилних падавина и топљења снега на планини Кукавици у сливном подручју реке Ветернице узводно од акумулације. Ова чињеница упозорава на рационалније испуштање воде из акумулације у току летњих и јесењих месеци, јер је у случају сушне године испуштenu воду немогуће надокнадити.

## 2.2. Испитивање квалитета питке воде

У интерној лабораторији фабрике за производњу воде у Горини, у протеклих шест месеци, радило се по Дневном плану активности за испитивање воде, који је био усклађен са квалитетом површинске воде, коју је требало прерадити у воду за људску употребу.

За шест месеци, укупно је урађено 12906 узорака на физичко – хемијске параметре. По фазама процеса производње воде је урађено 12090 узорака, а из градске мреже 786 узорака.

Засејано је 1130 узорака за микробиолошко испитивање воде. Финална вода је засејавана два пута у току дана и при том урађено 350 узорака, а из градске мреже 780 узорака.

У анализираном периоду, вршена је стална провера урађених анализа, провера направљених раствора за анализу одређивањем фактора за нове направљене растворе.

У микробиолошкој лабораторији су прављене подлоге, рађена сува и влажна стерилизација потребног посуђа и вршено свакодневно засејавање узорака воде за микробиолошка испитивања воде.

Вршена је, по потреби, калибрација турбидиметра, рН метра, оксиметра.

Свакодневно је чишћен и дезинфикован радни простор, апарати у лабораторијама и водила се евиденција о спроведеним чишћењу.

Прављени су дезинфекциони раствори у потребним концентрацијама, за дезинфекцију радних површина како на улазу у фабрику, тако и читаве фабрике.

Испитивани узорци из градске мреже, били су хигијенски исправни по свим физичко - хемијским и микробиолошким параметрима, што је констатовано и у налазима надлежног Завода за јавно здравље – Лесковац и у погонској лабораторији фабрике воде (Правилник о хигијенској исправности воде за пиће Сл.лист СРЈ бр.42/98., 44/99., 28/19).

### 2.3. Испитивање квалитета отпадне воде

У лабораторији за анализу отпадних вода, у првих шест месеци се је смањио број узорака према Плану активности за 2020. годину, јер се због вируленције вируса COVID 19 и увођења ванредног стања није могло узорковати код потенцијалних загађивача. До 30.06.2020. године извршено је 64 узорковања отпадних вода, и урађено је 7680 параметара. Загађивачи који су имали проблема са квалитетом своје отпадне воде, и којима смо послали дописе упозорења су: Фалке, Џинси и Бим Текс. У лабораторији се на месечном нивоу ради и контрола квалитета отпадних вода из канализационе мреже града Лесковца, као и контрола квалитета воде реке Ветернице пре и после улива градских отпадних вода. Такође се на месечном нивоу ради и контрола квалитета отпадне воде из фабрике за производњу воде „Горина“ и контрола квалитета воде Буковичког потока пре и после улива отпадних вода из фабрике за производњу воде „Горина“. Квартално се ради контрола квалитета воде реке Вучјанке пре и после улива градских отпадних вода, и колектора Вучја.

## 3. Технички сектор

Дистрибутивни систем састоји се из главног магистралног ценовода чисте воде од фабрике за производњу воде „Горина“ до резервоара „Рударска коса“, као и система разводне мреже у дужини од 420 км са прикључцима. Систем функционише захваљујући 7 резервоара укупне запремине 28.600 м<sup>3</sup> као и 4 бустер и 1 пумпном станицом за снабдевање II висинске зоне.

Служба изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже извела је следеће радове по уговорима у периоду од 01.01.2020 до 30.06.2020.године.

Опис активности	Количина	Вредност
Урађено водоводних прикључака	114	6.506.206,21 дин.
Урађено канализационих прикључака	14	325.204,66 дин.
<b>СВЕГА:</b>	<b>128</b>	<b>6.831.410,87 дин.</b>

Табела 2.Радови по уговорима,услугама и захтевима

Хаварије на водоводној мрежи које је служба изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже, отклонила и периоду од 01.01.2020 до 30.06.2020.године , дати су у табели:

ДЕО МРЕЖЕ/МЕСЕЦИ	ЈАНУАР	ФЕБРУАР	МАРТ	АПРИЛ	МАЈ	ЈУН
Г Р А Д	10	23	10	12	17	13
НАСЕЉА И СЕЛА	54	30	6	37	42	25
ПРИКЉУЧЦИ	18	20	22	15	25	30
ВЕНТИЛИ	16	17	12	6	22	26
ОСТАЛО	15	10	10	5	14	19
<b>Укупно:</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>60</b>	<b>75</b>	<b>120</b>	<b>113</b>
<b>УКУПНО:</b>						<b>581</b>

Табела 3.Број хаварија на мрежи

Служба одржавања и сервисирања водомера у мрежи је у извештајном периоду заменила 1739 водомера од 1/2” до 6”, сервисирала 2088 водомера од 1/2” до 6”, и извршила 110 услуга према трећем лицу за водомере од 1/2” до 6/4”.

Лабораторија за контролисање водомера је у периоду од 01.01.2020. године до 30.06.2020. године контролисала 1511 водомера од Ø½" до 6/4", од чега је оверила 1494 водомера.

ЈКП Водовод Лесковац одржава канализациону мрежу у дужини од 170 км.

На канализационој мрежи је интервенисано 164 пута и при томе је утрошено 132 радних сати специјалних возила Canal Jet, Аутоцистерна, Woma Bg.

Укупна вредност извршених радова у 2020. години у периоду од 01.01.-30.06.2020. године износи 13.973.968,27 дин.

Одржавање канализације у насељу Рома у Подворцу и у насељу Славка Златановића је и даље отежано због изграђених објеката на траси колектора. Постављањем ограде од стране власника отпада се онемогућава прилаз специјалним возилом канализационој мрежи која одводи отпадне воде целокупног насеља Славка Златановић, а врло често захтева интервенције специјалним возилом на одгушењу. Такође је присутно и убацивање разног отпада кроз незаштићене отворе (крађа шахт поклопаца ) преко којих разни садржај доспева у канализацију.

Посебан проблем се јавља код одржавања односно функционисања фекалне канализације због уградње и прикључења уличних сливника у канализациони систем који није пројектован за такве количине атмосферских вода. Оваква прикључења имају за последицу стварања уских грла и изливања канализације код корисника где стварају и материјалну штету. У неасфалтираним улицама приликом јаких киша долази до спирања шодера, песка и замље директно у канализацију што отежава функционисање исте.

#### 4. Финансијско-комерцијални сектор

ЈКП Водовод Лесковац утврђује резултат пословања предузећа у складу са важећим законским прописима и исказује га на прописаном обрасцу Биланс успеха. Биланс успеха показује остварене приходе и расходе на дан 30.06.2020. године.

ЖКП Водовод Лесковац у извештајном периоду је фактурисао 2.198.498 m<sup>3</sup> испоручене количине воде за физичка и правна лица која се снабдевају са фабрике за производњу воде у Горини.

За период од 01.01.2020. године до 30.06.2020. године остварен је укупан приход у износу од 226.992.081,33 динара, и укупан расход у износу од 231.205.263,80 динара, односно исказан губитак у износу од 4.213.182,47 динара, док је у периоду од 01.01.-31.03.2020. године исказан губитак у износу од 5.192.744,50 динара. С обзиром да је у марту месецу проглашено ванредно стање од стране државних органа дошло је до прекида привредних активности предузећа што је довело до исказивања губитка у пословању. Наиме, предузеће је смањило приходе од фактурсања воде, прекинуто је и извођење нових водоводних и канализационих прикључака као и превезивања водоводне мреже за пословне просторе што је умањило приходе, с једне стране, а с друге стране дошло је до повећања трошкова зарада по основу плаћеног одсуства, рада на даљину и рада од куће као обавезе послодавца да обезбеди право накнаде зараде у висини од 100% због привременог одсуства запослених са рада због потврђене болеси Covid 19 а све у складу са закључцима Владе РС.

#### 4.1. Биланс успеха

У периоду од 01.01.2020. до 30.06.2020. године предузеће ЖКП Водовод Лесковац остварило је пословне приходе у укупном износу од 219.798.094,46 динара. Пословни приходи обухватају приходе по основу продаје производа и услуга у износу од 199.000.671,17 динара, као и приходе од премија субвенција и донација који износе 20.480.000,00 динара. Други пословни приходи тј. приходи од закупа износе 317.423,29 динара. Финансијски приходи износе 1.717.513,10 динара, а чине их приходи од камата у износу 1.717.513,10 динара. Укупни пословни расходи у наведеном периоду износили су 227.997.431,78 динара. Финансијске расходи износе 178.276,91 динара, и чине их расходи од камата у износу од 178.276,91 динара. Приходи од наплаћених потраживања по основу утужења износе 1.023.134,53 динара а расходи од исправке вредности утужених потраживања износе 1.260.550,08 динара. Остали приходи износе 5.476.473,77 динара, док остали расходи износе 1.769.005,03 динара.

##### 4.1.1. Укупан приходи – планирано и остварено

Ред бр.	Елементи	Реализација 01.01.-30.06.2019.г.	Реализација 01.01.-30.06.2020.г.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Пословни приходи	220.271.848,05	219.798.094,46	99,78
2.	Финансијски приходи	2.295.939,27	1.717.513,10	74,81
3.	Остали приходи	7.013.897,82	5.476.473,77	78,08
	УКУПНО:	229.581.685,14	226.992.081,33	98,87

Табела 4.Преглед прихода

Пословни приходи су готово на истом нивоу у извештајном периоду у 2020. години у односу на 2019. годину. У пословне приходе спадају: приходи од продаје воде физичким и правним лицима, и приходи од услуга на основу радова на извођењу

водоводних и канализационих прикључака, затим услуге чишћења канализације, услуге баждарнице, дежурне службе, накнаде стварних трошкова за издавање услова за прикључење на водоводну и канализациону мрежу, и сл.

Финансијски приходи показују тренд пада у извештајном периоду у односу на исти период 2019. године због мањих прихода од камате по основу наплате потраживања од физичких и правних корисника ЈКП Водовода, што указује да редовно и у валути потрошачи измирују своје обавезе према ЈКП Водоводу.

Остали приходи у 2020. години су на нижем нивоу него у посматраном периоду 2019. године. У ове приходе спадају: приходи од наплаћених трошкова извршења, приходи по основу накнаде штете од физичких и правних лица, као и приходи по основу усаглашавања потраживања. Смањени приходи се односе на наплату потраживања од осигуравајуће куће Wiener Stadiche који су мањи за 1.569.600,59 динара у односу на исти период 2019. године.

#### 4.1.2. Укупан расходи – планирано и остварено

Ред бр.	Елементи	Реализација 01.01.-30.06.2019.г.	Реализација 01.01.-30.06.2020.г.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Пословни расходи	223.774.623,07	227.997.431,78	101,89
2.	Финансијски расходи	6.102.589,68	178.276,91	2,92
3.	Остали расходи	2.253.820,89	1.769.005,03	78,49
3.1	Расходи од исправке вредности утужених потраживања	3.229.847,60	1.260.550,08	39,03
	УКУПНО:	235.360.881,24	231.205.263,80	98,23

Табела 5.Преглед расхода

У пословне расходе спадају трошкови основног материјала на изради учинка, трошкови хемикалија, утрошени нафтни деривати- утрошак горива и мазива, утрошак угља и утрошак електричне енергије, утрошак резервних делова и сл. и исти су увећани у 2020. години у односу на исти период 2019. године због већег броја нових прикључака, превезивања са старе на нову водоводну мрежу, издвајања водоводних прикључака за домаћинство и пословни простор.

У остале расходе спадају расходи камата и негативне курсне разлике који су на нижем нивоу у односу на исти период 2019. године из разлога, камате за неизмирени кредит код KfW банке која ће бити приказана у наредном периоду.

Расходи обезвређења потраживања од купаца су на нешто нижем нивоу у 2020. години у односу на исти период 2019. године, а односе се на утужења физичких и правних лица, по основу неизмирених дуговања за воду и остале услуге ЈКП „Водовод“-а Лесковац, и у складу са Законом о рачуноводству представљају обезвређена потраживања односно расход -ненаплаћена потраживања.

#### 4.1.3. Потраживања предузећа

Потраживања предузећа обухватају потраживања од купаца за испоручену воду, и одвођење отпадних вода (потраживања из основне делатности), трећих лица за



извршене услуге из споредне делатности и законских затезних камата. Наплата потраживања врши се континуирано.

Укупан износ потраживања ЈКП Водовод Лесковац на дан 30.06.2020. године, износи 294.670.678,34 динара, од тога:

- потраживања од правних лица износе 33.317.084,22 динара,
- потраживања од правних лица која су у поступку стечаја и ликвидације износе 67.518.274,84 динара,
- потраживања од правних лица по основу утужења износе 24.549.996,61 динара,
- потраживања по основу спорних потраживања износе 9.437.507,52 динара,
- потраживања од физичких лица износе 66.461.490,71 динара,
- потраживања од физичких лица по основу утужења 93.386.324,44 динара.

И поред позитивног помака у наплати потраживања неспорна су велика дуговања физичких и правних лица. Предузеће је предузетим мерама попут слања опомена за искључење, опомена пред утужење, закључивањем споразума о репрограму и појачаној наплати смањило потраживања.

#### **4.1.4. Обавезе предузећа**

Предузеће је у периоду од 01.01.-30.06.2020. године све своје обавезе према радницима измиривало. Укупни трошкови бруто зарада за посматрани период износе 110.947.230,00 динара. Укупно исплаћена маса нето зарада је 88.331.371,00 динара.

Обавезе ЈКП Водовода Лесковац на дан 30.06.2020. године износе 94.579.991,39 динара, и састоје се из текућих обавеза пословања предузећа, које се и редовно измирују у законски одређеним роковима према добављачима, радницима и надлежним државним органима.

Структура наведених обавеза је следећа:

- обавезе према добављачима износе 59.090.111,92 динара;
- обавезе за зараде, накнаде зарада и остале обавезе износе 35.489.879,47 динара;

#### **4.2. Биланс стања**

Следеће билансне позиције чине биланс стања на дан 30.06.2020. године: стална имовина износила је 3.086.951.668,98 динара, нематеријална имовина 599.758,31 динара, некретнине, постројења и опрема 3.086.351.910,67 динара. Одложена пореска средства износе 2.314.757,50 динара. Обртна имовина износи 184.170.510,42 динара. Укупан износ капитала у извештајном периоду је 1.598.132.553,44 динара. Обухвата износе државног капитала од 1.174.529.070,00 динара, као и резерви у износу од 1.623.232,55 динара. Ревалоризационе резерве по основу ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме износе 801.287.192,65 динара. Нераспоређени добитак износи 486.058,24 динара. Губитак из ранијих година за период од 2004. до 2014. године износи 379.793.164,87 динара. Дугорочна резервисања и обавезе износе 240.408.662,41 динара и она обухватају: резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у износу од 17.230.035,19 динара, резервисања за трошкове судских спорова у износу од 5.869.571,70 динара, и дугорочне обавезе по основу дугорочног кредита у иностранству (KfW банка) у износу од 217.309.055,52 динара. Краткорочне обавезе износе 1.435.895.249,32 динара. Укупан износ активе и

пасиве је 3.273.436.936,90 динара. Ванбилансна актива и пасива износе 2.205.463.306,01 динара.

#### **4.3. Трошкови запослених**

Трошкови запослених у периоду од 01.01.2020. до 30.06.2020. године, били су на приближно истом нивоу у односу на планиране. Маса НЕТО зарада износи 88.331.371,96 динара, маса БРУТО 1 зарада износи 110.947.229,85 динара, маса БРУТО 2 зарада износи 129.501.267,64 динара. На дан 30.06.2020. године у предузећу ЈКП Водовод Лесковац било је запошљено 278 радника, од чега 266 радника на неодређено време, и 12 радника на одређено време. По основу уговора о делу укупан исплаћени износ је 522.798,66 динара. Накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима износе 593.339,86 динара. Трошкови превоза радника на посао и са посла износе 4.300.575,91 динара. Укупан износ дневница на службеном путу износио је 121.890,00 динара, а накнаде трошкова на службеном путу 25.674,00 динара. Трошкови исплата отпремнина по основу одласка запослених у старосну пензију, и по основу рационализације броја запослених износе 590.190,97 динара. Трошкови смештаја и исхране радника на терену износи 61.697,36 динара. На име помоћи радницима и породици радника, као и по основу солидарне помоћи запосленим радницима исплаћен је износ од 148.277,99 динара, док остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима износе 7.528,30 динара.

#### **4.4. Субвенције и остали приходи из буџета**

У 2020. години нису предвиђена финансијска средства из буџета Града Лесковца за ове намене за које је ЈКП Водовод уредно поднео захтев управи Града Лесковца.

#### **4.5. Средства за посебне намене**

Код средстава за посебне намене у периоду од 01.01.2020. до 30.06.2020. године дошло је до реализације на позицији трошкови репрезентације који износе 217.989,52 динара.

### **5. Правни и општи послови**

#### **5.1. Потраживања и обавезе по основу утужења**

Укупно је правној служби закључно са 30.06 2020 год. од стране наплатне службе предузећа предато 66 предмета за физичка лица на утужење.

Пре утужења наплаћено је 3 предмета.

Према јавним извршитеима упућено је 63 предлога за извршење за физичка лица .

Утужено је једно правно лице/предузетник. Још увек није наплаћено.

Од спорова који се воде против ЈКП Водовод Лесковац, од стране физичких лица напомињемо да је у току више од 40 поступка за накнаду штете због упада у сливник – шахту, 2 повреде на раду (тешке) и покренуто је око 24 поступка обезбеђења доказа на име накнаде штете за шахте на колектору , 9 поступка због прскања цеви/мреже, штете

из делатности и сл. и још око 27 предмета по другим основима, радни спорови, остваривање права потрошача из обављање делатности предузећа и сл. У поступцима по жалби налази се 48 предмета као и око 39 још незаказаних предмета у по различитим основама у којима је ЈКП Водовод Лесковац углавном туженик.

ЈКП Водовод води поступак за накнаду за неплаћену воду и услугу канализације, изведених радова на поправци кварова на прикључцима замена водомера и сл. у 38 предмета.

Од спорова већих вредности, који су у току, налази се спор ЈКП Водовод против туженика АД Црна трава, на износ од око 168.000.000,00 (штета на Градском колектору) и тужбе два радника ЈКП Водовод за тешке повреде на раду у износу од око 2.500.000,00 динара. главног дуга.

## **5.2. Број запошљених**

ЈКП Водовод на дан 30.06.2020.год. запошљава укупно 278 радника, од тога 266 на неодређено време и 12 запослених је на одређено време.

## **5.3. Поступак прикључења на водоводну и канализациону мрежу (захтеви)**

Поступак по захтевима физичких и правних лица везаних за водоводну и канализациону мрежу (прикључење, издвајање, измештање, реконструкције, превезивања, контроле изведених радова, уградња водомера и др.) вођен је за 152 подносиоца захтева. Од укупног броја поднетих захтева усвојено је 127 захтева, а у поступку је 25 захтева.

## **5.4. Активности Надзорног одбора**

У извештајном периоду одржано је 3 седница Надзорног одбора.

# **6. Кључни показатељи проблема функционисања предузећа са мерама за њихово управљање**

## **6.1. Кредитна задуженост**

Кредитна задуженост је пре свега везана за пословање са банкама. Пословање предузећа је нарочито оптерећено трошковима обавезе враћања кредита КfW банци, који смо преузели када је започета реконструкција водоводне мреже у нашем граду. Од укупног износа кредита од 3.850.000 еура предузеће је закључно са 30.06.2020. године исплатило 1.386.000 еура. У извештајном периоду од 01.01.2020. до 30.06.2020. године, предузеће је на име КfW кредита је исплатило 117.927,60 еура на име главнице и 43.205,85 еура на име камате. Неизмирене обавезе ЈКП Водовода према КfW банци на дан 30.06.2020. године су 558.262,16 еура. Како је кретање курса евра нешто на шта предузеће не може да утиче, може се вршити разграничавање негативних ефеката валутне клаузуле, која сразмерно отплати дуга, терете текући пословни резултат предузећа. Ипак, у овом извештајном периоду имали смо значајнији износ позитивних курсних разлика, због нижег курса евра и великих обавеза предузећа исказаних у еврима, према КfW банци.

## **6.2. Наплата потраживања**

Увођењем ванредног стања од стране Владе РС због пандемије корона вируса ЈКП Водовод Лесковац је од 16.03.2020.-21.04.2020. године обуставило наплату својих потраживања преко шалтерских служби и инкасаната на терену тако да је то утицало на смањену наплату потраживања. Наиме, у периоду од 18.03.2020.-21.04.2020. године наплата од физичких лица била је 857.559,00 динара док је наплата у истом периоду 2019. године била 19.187.630,00 динара. У периоду од 22.04.2020.-08.05.2020. године шалтерска служба је радила скраћено од 07-15 сати тако да је у том периоду наплата од физичких лица била 6.349.095,00 динара, док у истом периоду 2019. године наплата је била 7.724.694,00 динара. Наплата потраживања је отежана код појединих потрошача, нарочито у објектима колективног становања, као и код предузећа код којих је покренут поступак, стечаја, ликвидације и реструктурирања. Предузимају се мере и активности на побољшању наплате које обухватају континуирано слање опомена нередовним потрошачима, могућност закључења споразума о репрограму, ангажовање тима за искључење, екипе која се бави таргетирањем дивљих прикључака, затим утужење потрошача као крајња мера, а све у циљу повећања стопе наплате. Пословање предузећа отежава и велики број предлога за извршење који се налазе код Основног и Привредног суда, јер се исти не реализују због неажурности и неефикасности суда. Предузеће је изложено ризику наплате, односно доласка у позицију да не може у целини да наплати своја потраживања. Обавеза предузећа јесте на наплаћује своја потраживања, и то водећи рачуна да она не уђу у застарелост.

## **6.3. Старост мреже у граду**

Мрежа у граду стара је преко 40 и више година, што резултира великим бројем хаварија на мрежи и са собом вуче потешкоће око одржавања система и поправке, јер са мрежом стари и водоводна арматура односно улични вентили којима се затвара и изолује део водоводне мреже која је хаварисна. Замена постојећих хаварисаних вентила уз реконструкцију водоводне мреже је најадекватнија мера.

## **6.4. Проблем недовољног капацитета специјалних возила**

У оквиру обављања редовне активности на одржавању канализационог система Града Лесковца, застарелост возног парка у виду специјалних возила за одгушење канализације и пражњење септичких јама, представља велики проблем. Наиме, вишенаменска специјална возила за чишћење уличне канализације али и за вршење уговорених услуга одржавања сливника, јавних чесми, фонтана и подвожњака, умногоме би се реализовало ефикасније, набавком новог или половног возила за ту намену. Најављено проширење канализационе мреже у 16 насеља која гравитирају према Граду Лесковцу, ће бити отежано јер продужење мреже за око 90 km захтева и проширење возног парка. Водовод је оптерећен постојећим кредитом до 2026. године, те су субвенције града као и финансијска подршка неопходне за набавку специјалних возила.

Исти проблем се јавља и са дотрајалом цистерном за воду која је врло често у квару, те нисмо у могућности да у случају хаварије на водоводним инсталацијама, понудимо грађанима да захтаве воду за санитарне потребе. Постојећа цистрена је надживела свој животни век, више пута је репарирана, те су и улагања у такво возило велика. Набавком нове цистерне пружили би грађанима смањење напетости и тензије због искључења воде и тиме омогућили осећај сигурности у вандерним ситуацијама, као и у летњим месецима.

Број \_\_\_\_\_

У Лесковцу, \_\_\_\_\_ године.

Руководилац службе финансија,  
планирања и информационих технологија

---

Миладин Раонић, дипл.екон.

Извршни директор  
финансијско-комерцијалних послова

в.д. директор

---

Татјана Филиповић, дипл.екон

---

Станиша Ристић, дипл.екон.