

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ВОДОВОД ЛЕСКОВАЦ**

---

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2020.  
ГОДИНУ**

---

**Лесковац, новембар 2019. године**

## Садржај

1. Увод.....	1
2. Основни подаци о предузећу.....	1
3. Мисија и визија предузећа.....	2
Мисија.....	2
Визија.....	2
Управљачки тим.....	3
Дугорочни и средњорочни циљеви предузећа.....	3
Организација предузећа.....	3
4. Циљеви предузећа у 2020. години.....	4
Подизање свести грађана о значају и заштити наших вода, као и њеној рационалној потрошњи и намени .....	5
Наставак подизања нивоа квалитета услуга према потрошачима и степена њихове информисаности о проблематици пословања комуналног предузећа.....	6
Унапређење техничке опремељености предузећа.....	7
Активности које предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања .....	9
Финансијско управљање и контрола.....	9
Географски информациони систем.....	10
5. Основе за израду програма пословања за 2020. годину.....	10
Физички обим активности.....	10
Финансијска пројекција .....	11
Биланс стања на дан 31.12.2020. године.....	12
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.- 31.12.2020. год.....	12
План расподеле добити у 2020. годину.....	12
6. Цене.....	12
Цене услуга.....	12
Управљање ризицима.....	13
7. Политика зарада и запошљавања .....	15
Маса зарада .....	16
Проблеми пословања.....	17
8. Активности сектора производње воде за 2020. годину .....	18
Активности службе производње питке воде.....	19
Активности службе одржавања акумулације "Барје" за 2020. годину.....	20
9. Активности техничког сектора у 2020. години.....	21
Предузимање мера за смањење губитака воде у систему.....	21
Планиране активности службе Канализација у 2020. години.....	24
10. Активности службе лабораторијске контроле у 2020. години.....	25
11. Инвестиције.....	26
12. Активности правног сектора у 2020. години.....	27

## 1. Увод

Данас се људи широм света боре са недостатком воде. Један од девет људи на планети има среће да има приступ здравствено исправној води за пиће, док је Лесковац град који има среће да поседује два изворишта са одличним квалитетом воде за пиће. Вода из Водовода је једина која подлеже свакодневној контроли квалитета, јер наше здравље пре свега зависи од уношења хигијенски исправне воде за пиће. Из тог разлога морамо схватити њен значај и напоре предузећа да потрошачима обезбеди здравствено исправну воду за пиће.

Кључ за сигурно водоснабдевање је у добром руковању водом: одржавању њених изворишта, резервоара, црпних станица, цевовода и свих пратећих добара и објеката које помажу упошљеницима ЈКП Водовода да свакодневно корисницима испоручују ову намирницу од животног значаја. Та тема би требала бити приоритет у свакодневном размишљању и опхођењу према потребама које има водовод. И поред старих и амортизованих машина и аутомобила, застарелог цевовода, великих губитака у мрежи и тешкоћа које имамо у наплати својих потраживања, и наредне године упошљеници водовода ће дати свој максимум уз свакодневна залагања, да би обезбедили ову драгоцену течност свим корисницима на територији града Лесковца.

## 2. Основни подаци о предузећу

Предузеће послује под именом: ЈКП Водовод Лесковац

Претежна делатност: 36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Матични број: 07204752

ПИБ: 100524193

Претежна делатност ЈКП Водовод Лесковац је: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде. Предузеће самостално обавља послове одржавања водоводне и канализационе мреже, читања, наплате, баждарења, књиговодствене послове, правне послове, за разлику од других водовода који за ове услуге ангажују трећа лица.

На основу члана 112. став 5 Закона о водама (“Сл. Гласник РС” бр. 30/10, 93/12 и 101/16), у току 2018. године од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, издата је нова лиценца у трајању од 5 година за обављање послова снабдевања водом за пиће системом јавног водовода и за обављање послова сакупљања, одвођења и пречишћавање отпадних вода системом јавне канализације.

У свим подручјима наше делатности остварујемо циљеве Јавно комуналног предузећа, уз респектовање захтева заинтересованих страна:

- оснивача, у погледу уредног снабдевања квалитетном и здравствено исправном водом за пиће и заштите здравља становника, заштите животне средине и одвођењем отпадних вода,
- запослених, у погледу безбедности на раду и заштите здравља, као и економски заснованих зарада,
- становника, у погледу добијања потребних количина квалитетне и здравствено

исправне воде за пиће и одвођење отпадних вода, уз економски прихватљиву цену,

- пословних система, у погледу уредног снабдевања квалитетне и здравствено исправне воде за пиће,
- државе, у погледу накнада које редовно измирујемо, складног развоја водоснабдевања,
- менаџмента, у погледу ефективног и ефикасног управљања процесима водоснабдевања и одвођења отпадних вода, уз респектовање ограничених водних, финансијских и локалних ресурса а све у циљу обезбеђивања економске стабилности и одрживости предузећа.

Своју делатност базирамо на стручном кадру, који својим деловањем афирмишу Јавно комунално предузеће Водовод Лесковац.

У знак обележавања 66 година од постојања, ЈКП Водовод Лесковац ће у 2020. акценат ставити на активност за подизање свести о значају заштите животне средине.

### **3. Мисија и визија предузећа**

#### **Мисија**

Организационо и технички сложени систем, сервис грађанима 24 часа свих 365 дана и тако више од 65 година уназад, у сваком тренутку квалитетно, ефикасно и транспарентно пружа услуге водоснабдевања у складу са интересима и потребама корисника и друштва у целини.

Едукацијом ширимо еколошку свест, утемељујући друштвену одговорност за заштиту животне средине, бринући о квалитету живота заједнице у којој живимо и радимо, спроводећи активности о значају пречишћавања отпадних вода и прикључења на канализациону мрежу.

#### **Визија**

ЈКП Водовод Лесковац са својим водосистемом “Барје” и постројењем за производњу питке воде у Горини, тежи да обезбеди континуирано и квалитетно водоснабдевање уз рационализацију трошкова пословања и повећање укупног прихода што омогућује економску стабилност предузећа.

Убрзани развој као императив предузећа, омогућиће да ЈКП Водовод Лесковац у догледно време прерасте у модерно, савремено предузеће, технички опремљено на завидном нивоу, са кадровском структуром обученом за обављање свих послова и радних задатака.

## **Управљачки тим**

Директор руководи, одлучује, уговара, обезбеђује услове у предузећу за несметано обављање функције предузећа. На функцију в.д. директора именован је Бранислав М. Станковић, дипл.инж.електротехнике за електронику, решењем број 06-8/18-I од 14.12.2018. године. Орган управљања предузећа представља и Надзорни одбор у саставу Славиша Здравковић, дипл.екон., именован за председника Надзорног одбора решењем број 06-7/18-II дана 23.11.2018. године, Надица Арсић, дипл.екон., члан, именована решењем број 06-3/16-II од 29.06.2016. године и Војислав Станковић, дипл.грађ.инж., члан из реда запослених ЈКП Водовод, именован решењем број 06-5/17-I од 12.09.2017. године, чије постављење верификује Скупштина Града Лесковца као оснивач, коме за исправност и регуларност у пословању одговара менаџмент предузећа. Руководство предузећа чине помоћник директора за финансијско-комерцијалне послове Станиша Ристић, дипл.екон. и четири извршна директора: Бобан Стефановић, дипл.инж.маш.- извршни директор производње воде, Вања Кузмановић, дипл.инж.грађ.- извршни директор техничких послова, Татјана Филиповић, дипл.екон.- извршни директор финансијско-комерцијалних послова и Нинослав Костић, дипл.прав.- извршни директор правних и општих послова.

## **Дугорочни и средњорочни циљеви предузећа**

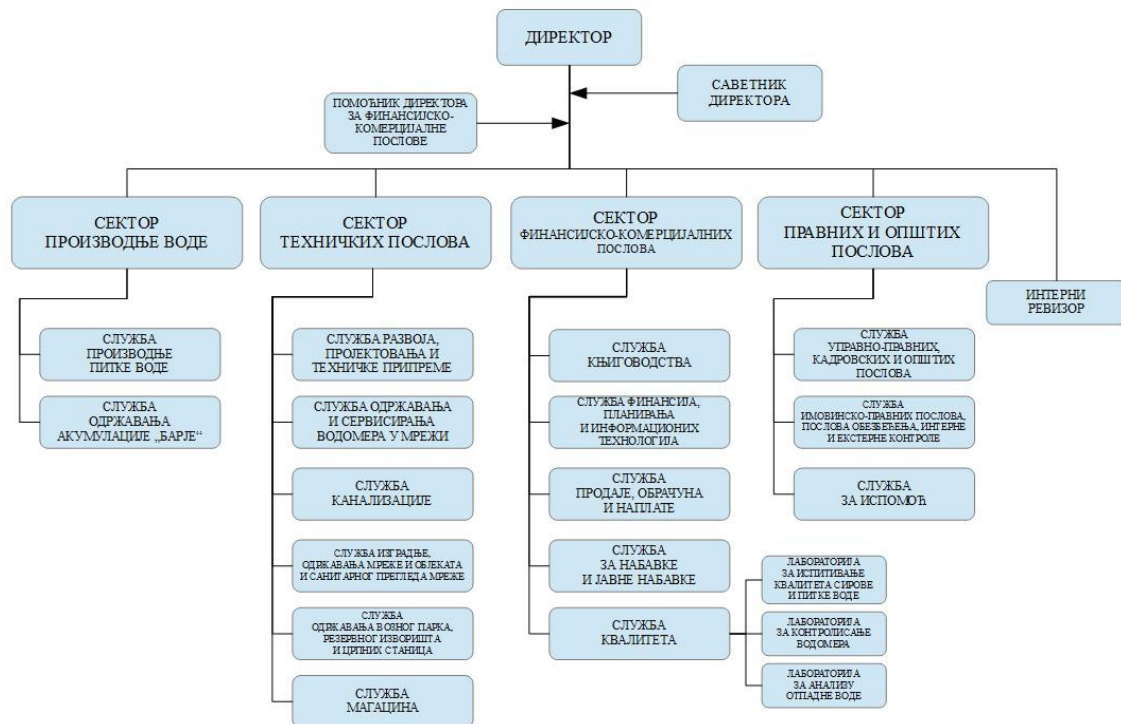
Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац за период 01.01.2017. – 31.12.2021. године усвојен је на седници Надзорног одбора 17.02.2017. године Одлуком бр.12/17. Документ дефинише оквир пословања предузећа у наредном петогодишњем периоду. Он је обавеза предузећа према Закону о јавним предузећима и приказује стање у предузећу, правну форму и власничку структуру, законски и стратешки оквир на националном и локалном нивоу, стратешке правце унапређења основних делатности, унапређење предузећа, кадровску политику и план запошљавања, политику цена комуналних услуга, оквирни план инвестиција и инвестициону политику и дефинисање мера за реализацију дугорочног плана.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац за период 01.01.2017. – 31.12.2019. године усвојен је на седници Надзорног одбора 17.02.2017. године Одлуком бр.13/17. До краја 2019. године урадиће се ревидирање средњорочног плана и прилагођавање новонасталим околностима у пословању предузећа.

## **Организација предузећа**

У циљу повећања продуктивности запослених и унапређења ефикасности и смањења трошкова пословања ЈКП Водовод је 07.05.2018. године усвојио Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака.

ЈКП Водовод је организован тако да чини економску целину која у свом саставу има 4 сектора који послују преко организационих служби.



*Организациона структура ЈКП Водовод Лесковац*

Предузеће има неповољну родну, старосну и кадровску структуру у односу на потребе посла.

Организациона структура одражава људске ресурсе неопходне за функционисање предузећа. Предузеће на дан 30.11.2019.године има укупно **285** упошљеника, од тога радника на неодређено време **275**, док је 10 радника упошљено на одређено време (1 дипломирани инж. електротехнике за електронику, 1 дипломирани инжењер пејзажне арх. и хор., 3 водоинсталатера, 1 послужилац специјалног возила и 4 физичких радника).

Тренутни однос жена и мушкараца је 83 жена, према 192 мушкараца, односно 30 процената жена и 70 процената мушкараца. Што се руководећих радних места тиче, на руководећем положају у предузећу је 50 процента жена.

#### **4. Циљеви предузећа у 2020. години**

У 2020. години су дефинисани следећи циљеви:

1. Подизање свести грађана о значају и заштити наших вода, као и њеној рационалној потрошњи и намени;
2. Наставак подизања нивоа квалитета услуга према потрошачима и степена њихове информисаности о проблематици пословања комуналног предузећа;
3. Унапређење техничке опремљености предузећа;

4. Унапређење корпоративног управљања (Финансијско управљање и контрола);
5. Развијање ГИС-а.

### **Подизање свести грађана о значају и заштити наших вода, као и њеној рационалној потрошњи и намени**

И у наредној години ћемо наставити да радимо на подизању еколошке свести и едукацији становништва о значају пречишћавања отпадних вода и значају прикључења на канализациону мрежу.

Донацијом Холандске владе за проширење канализационе мреже кроз ОРИО програм за 16 насељених места у укупној дужини од 88,8 км, а касније и повезивање са ЦППОВ решиће се проблем испуштања отпадних вода и заокружиће се пројекат “Управљање отпадним водама у Лесковцу”, који финансирају владе Холандије и Србије. Услов холандске владе за проширење канализационе мреже био је да се подигне еколошка свест грађана о отпадним водама и информише их о њиховој улози и одговорности коју имају у заштити животне средине.

Трошкови прикључења на канализациону мрежу, а касније и пречишћавања отпадних вода су значајни, и нису одмах видљиви корисницима. Из тог разлога ће ЈКП Водовод покренути низ активности усмерене ка потрошачима које ће имати за циљ да их информишу и ближе упознају са предностима овог пројекта за појединца, његово домаћинство као и побољшање квалитета живота грађана у смислу здравије и еколошки чистије животне средине. Овим планом обухваћено је више циљних група и то: деца предшколског и школског узраста, тинејџери и млади, радно становништво и пензионери, правни субјекти и сеоска домаћинства која нису прикључена на канализациону мрежу.

За остварење ових активности организоваће се многи образовни програми за децу школског и предшколског узраста, у школи и у телевизијским емисијама, тематске приредбе и штампање пропагандног материјала. За радно становништво и пензионере, пружаћемо информације преко локалне телевизије, лифлета уз месечне рачуне, постављање тематских постера у свим јавним институцијама. Остварење ових планираних активности пратиће и значајан део финансијских средстава које ће највећим делом ЈКП Водовод издвојити из сопствених извора намењених за ове потребе.

Водовод Лесковац је и у току претходне године посветио пажњу нашим најмлађим корисницима и наставио са едукацијом најмлађих о значају воде. Отворио је врата фабрике за производњу воде у Горини и омогућио студентима и ученицима основних и средњих школа да је посете. Излазимо у сусрет и најмлађој популацији, тако да је у току 2019. године стручни тим лесковачког водовода био у посети ученицима првог разреда ОШ "Светозар Марковић" из Лесковца. Интересантним илустрацијама и фотографијама презентација је учињена занимљивим, а после презентације већини малишана су пружени одговори на сва питања у вези воде. На презентацијама ђаци имају прилику да сазнају нешто више о значају пијаће воде за живот на планети и како би требало да се понашамо да бисмо је чували и штедели јер велики број људи данас у свету нема приступ чистој пијаћој води. Најбоље је да деца од малих ногу стичу добре навике и понашају се одговорно. Лесковчани од малих ногу треба да буду поносни на своју воду из чесме, да имају основно предзнање о томе

одакле као и којим путем вода стиже до наших грађана, о томе да је вода живи и саставни елемент природе. Воду као такву треба чувати и поштовати као природни али никако као неисцрпни ресурс. Подизање свести о важности водоводног система и начину добијања здраве пијаће воде разбиће многе предрасуде о заблуди везаној за воду са чесме.

У току 2019. године ЈКП Водовод Лесковац је расписао и ликовни конкурс за ученике Основних школа под називом "НЕ ИЗБАЦУЈМО ОТПАД У РЕКЕ! ИЗБАЦИМО ЛОШЕ НАВИКЕ!".

Трудићемо се и даље да ширимо еколошку свест, утемељујући друштвену одговорност за заштиту животне средине, бринући о квалитету живота заједнице у којој живимо и радимо.

### **Наставак подизања нивоа квалитета услуга према потрошачима и степена њихове информисаности о проблематици пословања комуналног предузећа**

Усмереност ка кориснику је једно од главних и стратешких опредељења ЈКП Водовод Лесковац. Он је своју усмереност ка корисницима дефинисао кроз стално унапређење система квалитета ИСО 9001.

Пуно је критеријума које је неопходно задовољити да би једно предузеће добило и одржало систем менаџмента СРПС ИСО 9001 и ХАЦЦП, као што то чини ЈКП Водовод Лесковац . Овај систем менаџмента пружа нашем Граду и нашим корисницима сигурност кроз читав систем производње воде за пиће од акумулације, транспорта, прераде и хлорисања, до испоруке и дистрибуције крајњим потрошачима. Такође, на свакодневном нивоу предузеће одговара на све врсте захтева корисника, спроводећи акције и на терену по примедбама корисника.

Крајем јануара 2019. године сертификациона кућа „Менаџмент Системс Сертификацион“ Србија је путем својих проверача извршила екстерну надзорну проверу за менаџмент система квалитета СРПС ИСО 9001:2015 и ХАЦЦП ЦАЦ/РЦП 1-1969 рев.4(2003)–система за здравствену безбедност хране (воде) у ЈКП „Водовод“ Лесковац.

Током провере проверавана је усаглашеност документације система менаџмента са захтевима стандарда и примена пројектоване документације у процесима система менаџмента: Производња и дистрибуција воде, Одржавање инфраструктуре, Изградња водоводних и канализационих објеката, мреже и прикључака, Процес прикључења и искључења корисника са дистрибутивне водоводне и канализационе мреже, Процес обрачуна и наплате, Процес утврђивања захтева корисника, Управљање људским ресурсима, Процес набавке, Праћење и мерење производа и Управљање. Проверена је ефективност система менаџмента и испуњење политике и циљева система менаџмента, као и способност система менаџмента да се постигне усаглашеност са применљивим захтевима закона, прописа и уговора и, уколико је то било применљиво, утврђена су подручја за побољшавања система менаџмента.

Проверачи су у свом извештају дали предлог „Менаџмент Системс Сертификацион“ Србија да за 2019. годину ЈКП Водовод Лесковац задржи сертификате за области и процесе рада за које је сертифициован, односно констатује се да приликом



провере нису утврђене неусаглашености.

Обавеза предузећа је да у складу са законским прописима учинимо доступним све информације од јавног значаја. На Веб сајту предузећа [www.vodovodle.rs](http://www.vodovodle.rs), корисници могу добити најновије вести о свим важнијим питањима везано за делатност предузећа. На њему се могу наћи информације о прекиду водоснабдевања, о реконструкцији улица, о инвестицијама, плановима, извештајима. Континуирани рад на интерактивној комуникацији путем медија, анкета и оглашавања има за циљ што веће приближавање корисницима и удовољавање њиховим захтевима. Потрошачима је на располагању и бесплатна телефонска линија, којом се директно повезују са Контакт центром и где могу добити све информације везане за рад водовода.

Према истраживању јавног мњења Лесковчани су задовољни услугама које им пружа ЈКП Водовод Лесковац. Својим стручним и љубазним приступом код потрошача, наставићемо да побољшавамо квалитет својих услуга, уз рад на унапређењу односа са потрошачима, уз стално испитивање показатеља квалитета пружених услуга.

### **Унапређење техничке опремељености предузећа**

ЈКП Водовод Лесковац одржава водоводну мрежу укупне дужине око 420 км и канализациону мрежу укупне дужине преко 170 км за одвођење отпадних вода.

Возила којим располаже ЈКП Водовод се користе за потребе:

- службе изградње, одржавања мреже и објеката,
- фабрике воде у Горини.
- очување главног изворишта - акумулација Барје
- детекције квара на мрежи,
- службе одржавања возног парка, резервног изворишта и црпних станица,
- службе канализације
- санитарног прегледа мреже,
- службе баждарнице,
- службе припреме за издвајање прикључака,
- централног постројења за пречишћавање отпадних вода,

У следећој табели је дат преглед најстаријег и најамортизованог дела возног парка који поседује ЈКП Водовод, који је дугогодишњом 24-совном употребом на различитим локацијама у свим временском условима, извршао све захтеве корисника:

Р/б	Регистрација возила	Марка возила, машине	Година производње
1	ЛЕ 110ЦТ	ФАП 1921	2009
2	ЛЕ1093У	Турбо-зета 85.14Б	2002

3	ЛЕ 100НО	ФАП 1620 цистерна за чисту воду	1991
4	ЛЕ 088НЛ	Застава Поли	2007
6	ЛЕ 022РЗ	Мерцедес 1419 Вома	1976
7	ЛЕ 099Љ	Мерцедес 1213 Вома	1988
8	ЛЕ 083МЦ	Мерцедес 1213 Аутоцистерна	1987
9	ЛЕ 022ТХ	Застава Поли	2005
10	ЛЕ ААБ84	ИМТ 558	1978
12	ЛЕ ААБ62	Катерпиллар 438Д	2003
14	ЛЕ ААБ81	ИЦБ ЗЦХСМ	1998
15	ЛЕ 086ГХ	Лада Нива 1.7и	2004
16	ЛЕ 014ГП	Лада Нива 1.7и	2005
17	ЛЕ 096ФЗ	Југо корал ин1.1	2008
20	ЛЕ 029ЕФ	Застава 10	2006
21	ЛЕ 039МГ	Флорида	2002

Табела 1. Преглед најстаријег дела возног парка ЈКП Водовод

Постоје возила, нарочито у служби канализације која су стара преко 40 година и због честих кварова, ова возила нису поуздана у раду, јер је отежана набавка делова за поправку овако старих модела возила. Долазимо у проблем регистрације оваквих возила, која нису технички исправна а сама поправка је више пута скупља од тржишне вредности самог возила.

Куповином нових возила, ЈКП Водовод би умногоме повећао ефикасност у раду приликом извршавања послова из своје основне делатности. Финансијска ситуација у предузећу не дозвољава куповину нових возила па очекујемо помоћ оснивача у решавању овог проблема.

## **Активности које предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања**

У 2020. години ће се наставити са увођењем добрих правила корпоративног управљања у ЈКП Водовод, у циљу постизања повољније економске позиције и економског развоја кроз:

- Побољшање пословних резултата ЈКП Водовод и оперативне ефикасности;
- Смањивање трошкова ЈКП Водовод;

Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на структуру и процесе кретања и контроле ЈКП Водовод. Оне прецизирају права и одговорности међу интересентима рада ЈКП Водовод (укључујући локалну самоуправу, Надзорни одбор и руководство предузећа) и утврђује правила и процедуре за доношење пословних одлука.

Предузеће ће и током 2020. године наставити са:

- Унапређењем информационог система ( аутоматизација послова);
- Стручној сарадњи са другим водоводима у земљи и региону;
- Изради писаних процедура, план активности за увођење и побољшање контролних механизма у појединачним системима;
- Учешће у пројектима бенчмаркинга и други.

## **Финансијско управљање и контрола**

Од 2018. године у ЈКП Водовод Лесковац се кренуло са применом усвојене „Стратегије управљања ризиком“ и "Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле".

На нивоу сваког сектора и служби у предузећу дефинисане су мапе пословних процеса и процедуре процеса за пословне активности који се обављају у сваком од сектора и служби. Процедуре садрже конкретне циљеве и ризике који могу угрозити остварење циља пословне активности. Свака процедура садржи одговорност и овлашћење за конкретне активности. У даљем процесу увођења финансијског управљања и контроле предузеће ће дефинисати мапу пословних ризика и онемогућити било какав непредвидив догађај по пословање предузећа што је и сврха увођења Финансијског управљања и контроле.

Како су циљеви и сврха стандарда СРПС ИСО 9001:2015 потпуно исти као и циљеви и сврха финансијског управљања и контроле, у току 2020. године са радом ће кренути радна група, чији ће задатак бити да изврши уједињење и организационо прилагођавање документације стандарда СРПС ИСО 9001:2015 и документације Финансијског управљања и контроле у јединствену целину.

## **Географски информациони систем**

Један од праваца развоја ЈКП Водовод Лесковац у наредним годинама је и ГИС - Географски информациони систем. У преводу ово представља дигитализацију водоводне и канализационе меже са свим информацијама о истој (пречник цеви, материјал, шахте, вентили, прикључци, арматура, слике са терена...). Један од показатеља развијености водоводних предузећа јесте и ниво евиденције и коришћења података о мрежи из ГИС-а. Планирамо да се преко софтверског пакета за ГИС, унесу подаци о свим водоводним прикључцима на нивоу града Лесковца, чиме би добили квалитетну базу на основу података са терена. Оваква база представља трајни документ који је неопходан за даље одржавање и планирање система инфраструктуре.

Од 12 водовода са подручја Македоније, Црне Горе и Србије, који су учествовали у програму Управљање инфраструктурним средствима у водоводним предузећима Југоисточне Европе, у току 2018. године имали смо више одрађених и уцртаних података о водоводној мрежи од свих осталих водовода заједно. Из тог разлога смо у 2019. години представљени као пример добре праксе и имали уводну презентацију о нашем начину спровођења овог пројекта.

У наредној години потребно је унапређење у овој области у смислу перманентног ажурирања података о мрежи, како би њихова употребна вредност била висока.

## **5. Основе за израду програма пословања за 2020. годину**

Програм пословања за 2020. годину је урађен на основу процене остварења физичких и финансијских показатеља за 2019. годину као и инструкција за израду програма пословања добијених од оснивача, а ускладу са законском регулативом. Један од основних циљева пословне политике Предузећа за 2019. годину био је смањење губитака воде у систему (смањење губитака на мрежи) и то кроз реконструкцију дотрајале мреже, замену застарелих водомера, откривање и увођење у систем нелегалних потрошача, што би у наредном периоду довело до смањења трошкова производње и дистрибуције воде а самим тим и профитабилности Предузећа, као и сигурнијег и квалитетнијег водоснабдевања града Лесковца.

### **Физички обим активности**

Планирана произведена количина воде у 2019. години износи  $8.199.439\text{m}^3$  и пројектована је да прати потребе грађана и привреде. Вода коју су користили наши потрошачи је редовно контролисана и сви узорци су били и микробиолошки и физичко – хемијски исправни.

Физички обим продаје износи:

Ред. бр.	Назив	Јед. мере	Остварен о 2018.	План 2019.	Процена 2019.	План 2020.	индекс		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Вода	м <sup>3</sup>	4.562.242	5.029.535	5.122.031	5.378.132	110,24	112,27	105,00
2.	Канализација	м <sup>3</sup>	3.713.096	4.023.628	3.882.893	4.077.037	108,36	106,97	105,00

Табела 3. Физички обим продаје - фактурисана реализација

## Финансијска пројекција

Финансијски део Програма пословања ЈКП Водовод Лесковац за 2020. годину урађен је у складу са могућностима и реалним стањем пословања предузећа, уз поштовање Закона о јавним предузећима, Закона о рачуноводству и Међународним рачуноводственим стандардима и Инструкцијама о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа.

Пројекције трошкова и прихода су засноване на бази пројекција о:

- трошковима за отплату зајма на период дужи од дванаест година који смо преузели када смо започели реконструкцију водоводне мреже у оквиру Програма КфW банке,
- трошковима одржавања инфраструктуре која нам је поверена на управљање, (због старости мреже долази до честих хаварија, које доводе до великих трошкова пословања )
- трошкови по основу накнада за коришћење воде и одвођење отпадних вода,
- трошковима за запослене,
- наплати потраживања,
- преради и дистрибуцији воде нашим потрошачима,
- приходима од других делатности којима се наше предузеће бави поред водоснабдевања,

На основу предвиђених активности и пројектованих прихода и расхода ЈКП Водовод Лесковац процењује да ће у 2019. години остварити укупне расходе у износу од 500.737.030,00 динара, укупне приходе у износу од 501.155.000,00 динара и добитак у износу од 418.000,00 динара. (Прилог 1а табела Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2019.год.)

ЈКП Водовод Лесковац приходе остварује из сопствених извора, пружајући услуге из основне делатности и споредне делатности предузећа. Програмом пословања за 2020. годину планиран је укупан ниво расхода у износу од 554.950.000,00 динара, укупан ниво прихода у износу од 555.540.000,00 динара и добитак у износу од 590.000,00 динара. Предузеће ће у 2020. години наставити тренд повећања прихода по основу већег обима продаје производа и услуга с једне стране и рационализацију трошкова пословања с друге стране. (Прилог 3а табела Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2020.год.)

## **Биланс стања на дан 31.12.2020. године**

Биланс стања ЈКП Водовод Лесковац представља приказ стања и структуре имовине, капитала и обавеза предузећа на дан 31.12.2020. године. У укупној имовини стална имовина учествује са 95% а обратна имовина са 5%, док у укупној пасиви капитал учествује са 47%, дугорочна резервисања и обавезе са 9% и краткорочне обавезе са 44%. (Прилог 3 табела Биланс стања на дан 31.12.2020.год.)

## **Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.- 31.12.2020. год.**

Програмом пословања за 2020. годину, предузеће планира прилив готовине у укупном износу од 531.740,00 динара. У укупним приливима готовине, приливи готовине из пословних активности учествују са 90% док приливи готовине из активности финансирања учествује са 10% . Планирани одлив новчаних средстава износи 532.840,00 динара. У укупном одливу готовине одлив готовине из пословних активности учествује са 88%, док одлив готовине из активности инвестирања са 22%. (Прилог 3б табела Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.-31.12.2020. год.)

## **План расподеле добити у 2020. годину**

ЈКП Водовод Лесковац планира да у 2020. години оствари добит у висини од 590.000,00 динара.

У складу са чл.48 Статута ЈКП Водовод Лесковац а према члану 58 Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС бр.15/2016) Одлуку о начину расподеле добити доноси Надзорни одбор ЈКП Водовод Лесковац уз сагласност Скупштине града Лесковца.

## **6. Цене**

### **Цене услуга**

Решењем Градског већа Града Лесковца од 05.06.2018. године, а на основу Одлуке Надзорног одбора број 28/18 од 27.03.2018. године извршено је изједначавање цена на две категорије тако да је цена производње и испоруке воде и одвођења отпадних вода за категорије:

- „Домаћинства“:
  - вода: 53,80 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 59,18 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом
  - одвођење отпадних вода: 10,79 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 11,87 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
- „Остали потрошачи“:
  - вода: 138,27 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 152,09 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
  - одвођење отпадних вода: 34,85 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 38,33 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.

Цене воде и одвођења отпадних вода су практично двоструко регулисане: од стране локалне самоуправе, и од стране Републике преко циљане инфлације. У 2019. години није дошло до промена цена производа и услуга.

Главни изазов за Град Лесковац је функционисање ЦППОВ којим ће се омогућити испуштање пречишћених отпадних вода и унапредити еколошко стање Јужне Мораве.

Према Студији оправданости изградње постројења за пречишћавање отпадних вода–Лесковац, коју је урадио Институт за водопривреду “Јарослав Черни”, а на основу извршене стручне контроле од стране Републичке ревизионе комисије од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, учешће цене пречишћавања у укупној цени воде треба да износи око 26,8%.

Потребно је дефинисати тарифе од стране оснивача, које у потпуности покривају трошкове рада и успостављају механизме стварање резервног фонда за реинвестирање. Оперативни трошкови рада постројења знаће се након завршетка друге фазе ЦППОВ и пуштања у рад истог.

## **Управљање ризицима**

Ризик је било који догађај који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких циљева.

Управљање ризицима је алат који помаже руководиоцима да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих. Управљање ризицима је кључ за успех предузећа у остваривању циљева пословања и заштите његових интереса.

ЈКП Водовод анализира пословне активности, идентификује ризике, анализира их и одређује реакције управљања ризицима уз помоћ Финансијског управљања и контроле и СРПС ИСО 9001:2015.

Циљ предузећа је да препозна ризик, да исти измери, и предузме одговарајуће мере за његово избегавање, или ублажавање његових последица.

Главни ризици од којих зависи пословање Водовода, и мере које могу да се предузму у вези њих, не зависе од активности ЈКП Водовод Лесковац. Алокација главног ризика, драстична промена квалитета воде, је на ЈВП Србијаводе, која је задужена за одржавање и чишћење предбрана на акумулацији, али и на Републичкој инспекцији која својим деловањем спречава загађење акумулације “Барје”.

Водовод као предузеће из области водоснабдевања, редовно се обраћа ЈВП Србијаводе тражећи да извршавају своју обавезу тј. обезбеде финансијска средства у свој План и програм пословања ради реализације активности из претходног става.

Мере активирања резервног изворишта зависе од субвенција које Град улаже у његово одржавање. Ове чињенице не умањују нашу забринутост, јер уколико дође до акцидентне ситуације и нестанка воде сви ће “гледати” у Водовод и тражити решење.

Водовод као предузеће из области водоснабдевања, редовно се обраћа ЈВП Србијаводе тражећи да извршавају своју обавезу, коју им је дала Република Србија, и да уврсте ову позицију у свој План и програм пословања.

Кључни ризици на којима се планира пословање ЈКП Водовод Лесковац у 2020. години:

Ред. бр.	Пословно подручје	Ризик	Узрок	Мере које се тренутно предузимају	Мере ублажавања
1.	Служба производње питке воде	Драстична промена квалитета сирове воде  Неадекватан квалитет воде за пиће	Обилне дугорочне падавине праћене великом мутноћом сирове воде  Недостатак падавина	Чишћење депонијских преграда (предбрана) на акумулацији од стране ЈВП Србијаводе  Републичка инспекција	Захтев за чишћење предбрана од стране ЈВП Србијаводе  Изградња пројектом предвиђених предбрана од стране ЈВП Србијаводе  Републичка инспекција
			Случајно или намерно загађење акумулације	Мониторинг и чишћење акумулације и приобаља  Могућност активирања резервног подземног изворишта	Захтев за субвенције од Града за одржавање резервног изворишта
2.	Служба изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже	Неконтролисано отицање воде  Нестанак воде  Губици у мрежи  Угроженост имовине и лица	Хаварије на водоводној мрежи услед изостанка превентивног одржавања  Неблаговремена пријава квара  Неисправни вентили  Велике дубине ископа	Замена и репарација вентила  Реконструкција мреже  Информисаност грађана  Едукација грађана  Мере заштите на градилишту  ХТЗ опрема Осигурање	Редовно одржавање мреже  Уградња секторских вентила  СКАДА систем  Реконструкција дистрибутивне мреже  Примена Закона о безбедности и здрављу на раду



3.	Служба канализације	“Урбане поплаве” услед екстремних атмосферских падавина  Изливање канализације	Хаварије на канализационој мрежи услед изостанка превентивног одржавања	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана
4.	Све службе	Немогућност ефикасног одговарања на послове из основне делатности	Чести кварови на старим и амортизованим возилима	Уредно сервисирање	Подмлађивање возног парка
5.	Финансије	Немогућност наплате уговорених средстава; Неликвидност предузећа; Недостатак средстава за нормално пословање предузећа Недовољни ресурси за реализацију планираних активности	Ризик ликвидности  Ризик наплате потраживања  Ризик од промене девизног курса	Планирање трошкова  Планирање прихода  Авансна уплата  Искључење потрошача са система водоснабдевања,  Ангажовање извршитеља  Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата	Планирање трошкова  Планирање прихода  Авансна уплата  Искључење потрошача са система водоснабдевања,  Ангажовање извршитеља  Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата

Табела 2. Приказ кључних ризика

## 7. Политика зарада и запошљавања

Полазну основу приликом израде плана зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чини:

- маса бруто зарада за 2020. годину формирана на основу Смерница за израду годишњих програма пословања за 2020. годину Владе Републике Србије
- у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада и других примања код корисника јавних средстава ("Сл.Гласник РС", бр.

116/14") и Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Сл. Гласник РС", бр. 93/12"), као и осталих трошкова накнада планираних у висини стварних трошкова на основу важећег Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа.

## **Маса зарада**

Масу средстава за зараде чине појединачне зараде као и планирани укупни број запослених у 2020. год. и разликује се по месецима јер се основна зарада запослених распоређује на основу коефицијента радног места, цене рада по часу и фонда часова рада у месецу. На масу средстава за зараде утичу и обрачунати часови ноћног рада, државног празника, годишњег одмора и слично, у складу с чим је и извршена прерасподела масе средстава по месецима.

У складу са Законом о привременом утврђивању основица за обрачун и исплату плата, приликом планирања масе средстава за зараде издвојене су накнаде трошкова за топли оброк, годишњи одмор и државни празник за које се умањење не примењује. Бруто основица за обрачун и исплату зарада за 2020. годину износи 14.185 динара, док умањена основица за обрачун и исплату плата износи 13.475,75 динара. Укупне бруто зараде и накнаде зарада са порезима и доприносима на зараде и накнаде зарада без доприноса на терет послодавца износе у процени 219.005.399,00 динара за 2019. годину.

Социјално-економски савет Републике Србије донео је одлуку о повећању минималне цене рада са 155,30 на 172,54 динара по сату која је објављена у "Службеном гласнику РС" број 65/2019 од 13.09.2019.године. У циљу усаглашавања зараде поменутог повећања на загарантовану минималну зараду, предузеће планира увећање масе зарада за 2020. годину у износу од 11.000.000 динара која ће се исплаћивати у месечним ануитетима током 2020. год.

ЈКП Водовод обавља специфичну делатност где радници у току целе године раде без прекида и у време државних и верских празника. Према члану 108. Закона о раду, уколико због потребе посла запослени ради на дан празника који је нерадни дан, има право на увећану зараду за рад на дан празника који је нерадни дан. У складу са овим законом а према Правилнику о раду ЈКП Водовод, запослени у предузећу имају право на увећану зараду за рад на дан државног и верског празника за који је предвиђена исплата од 110% у односу на основу зараду.

На основу чл. 65 Посебног колективног уговора, запослени има право на накнаду трошкова за исхрану у току рада у висини одређеној општим актом и уговором о раду где се висина накнаде трошкова са припадајућим порезима и доприносима утврђује најмање у износу од 250 дин. Обавеза предузећа се наставља и у 2020. по основу вансудског поравнања за исплату разлике накнаде трошкова исхране од исплаћене накнаде у складу са општим актом, до висине накнаде трошкова утврђене по ПКУ за јавна предузећа у комуналној делатности, и за те намене планирано је 10.024.140 динара.

**Одлуком Градског већа града Лесковца број 061-24/18-ИИ од 06.11.2018. године именован је Будимир Стојиљковић за Руководиоца пројекта санације и изградње главног колектора у граду Лесковцу. Како је ЈКП „Водовод“ крајњи**

**корисник пројекта санације и изградње главног колектора у граду Лесковцу, руководилац пројекта ће своја права по основу руковођења пројектом остваривати на начин како је то уређено овом одлуком. ЈКП "Водовод" по Одлуци Градског већа број 061-24/18-II од 06.11.2018. године, ће за ову сврху у 2020. години издвојити из сопствених средстава 1.000.000,00 динара, а на основу уговора о делу са именованим.**

Укупно увећање зарада на годишњем нивоу по основу законске измене минималне цене радног часа за 2020. годину износи 11.000.000 динара. Планирана укупна маса зараде за 2020. годину 233.852.402 динара.

## **Проблеми пословања**

У досадашњем раду кроз поступке отказа, рационализације, природног одлива, смртних случајева и осталих случајева са 372 запослених у 2014. години до данашњег дана је смањено 87 радника.

Програмом пословања за 2020. годину, ЈКП Водовод планира организационе, економске и технолошке промене које ће довести до ослобађања од вишка запослених.

ЈКП Водовод је за ове намене, сходно члану 158. став 2 Закона о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-одлука УС и 113/17), планирао у 2020. години средства у износу од 3.700.000 динара.

У односу на број прикључака и дужину мреже, предузеће има вишак запошљених сходно препорученим стандардима. По различитим студијама бенчмаркинга, које су спроводили Светска банка и Европска унија, препоручују стандард од 2-4 запослених на 1000 прикључака. Стандард којим се оперише у пракси у земљи и иностранству третира између осталог број прикључака и дужину мреже. Број запослених у ЈКП Водоводу према броју прикључака, а по препорученом стандарду износи 94 запошљених у области водоснабдевања. Распон броја запослених зависи од различитих потреба водовода, јер примери добре праксе показују да су у сваком водоводу - производња воде, разгранатост мреже и процеси подршке су специфични код свих. Неодговарајућа квалификациона структура запошљених у односу на потребе посла, представља недостатак стварне потребе манипулативних радника и радника машинске и електро струке, док са друге стране постоји вишак стручног кадра појединих профила.

Организационе промене огледаће се у спајању служби унутар сектора, које обављају сличне или исторodne делатности, као и самих радних места у циљу пословног просперитета, ефикасности и веће продуктивности запошљених.

Економске промене се огледају у финансијским потешкоћама предузећа и то:

- пословање предузећа максимално је оптерећено отплатом кредита КфW банке, које ЈКП Водовод финансира из сопствених средстава. У 2019. години исплаћен је, на име главног дуга, износ од 154.000,00 евра, и на име камате износ од 48.683,47 евра који се односи на рату која доспева 15. јуна 2018. године. Рата која је доспела на плаћање у децембру месецу 2018. године у износу од 202.726,26 евра, је измирена делимично и то камата у целости у износу од 48.726,26 евра и део главнице у износу од 10.628,31 евро. Укупно исплаћен

износ на име трошкова главног дуга и камате износи 261.072,87 евра. Укупан износ КфW кредита је 3.850.000 еура, од чега је предузеће до сада исплатило 1.242.628,31 еура и 233.359,86 на име камате, укупно 1.475.988,17.

- Анализа индикатора пословања у претходном периоду од 2015., 2016., 2017. и 2018. јасно указује на стални тренд смањења потрошње воде од стране корисника услуга, што се директно одржава на приход предузећа који је из године у годину по основу услуге воде и канализације у сталном опадању и доводи до угрожавања ликвидности предузећа. То нам онемогућава већу инвестициону активност за реконструкцију старе и дотрајале водоводне и канализационе мреже и изградњу нове мреже као и повећања техничке опремљености предузећа.
- Трошкови зарада запошљених учествују у укупном приходу предузећа са 58% . Предузеће је оптерећено и исплатама разлике накнаде трошкова исхране из претходног периода, утврђене по Посебном колективном уговору за јавна предузећа. Напомињемо да од укупно 285 запошљених, њих 156 примају до износа загарантоване минималне зараде сваког месеца. Све ово указује да је предузеће немогуће финансијски да задржи досадашњи број запошљених, јер из оствареног прихода остаје недовољно средстава за инвестиционо и текуће улагање, као што је обнова возног парка, репарација и сервисирање опреме сектора производње воде, санација хаварија на водоводној мрежи која је надживела свој век итд.
- Отежано читавање водомера, јер од 24000 водомера на месечном нивоу остаје преко 2000 водомера неочитаних, због несавесног понашања корисника (закључана капија, пуштен пас, неусловна шахта, покривена шахта и сл)
- Рационалније коришћење радне снаге и смањење броја запослених, обезбеђује финансијску одрживост и финансијску стабилност што омогућује да витална функција не би била угрожена, а то је производња и дистрибуција воде.

## **8. Активности сектора производње воде за 2020. годину**

Основни циљеви сектора производње воде у 2020. год. су:

- очување водних ресурса, а пре свега изворишта, адекватним мерама заштите и спречавање њиховог загађења,
- очување постојећег квалитета воде континуалним праћењем параметара којима се одређује здравствена исправност пијаће воде,
- производња воде одговарајућег квалитета уз најниже трошкове са остваривањем максималних резултата уз дату количину и квалитет расположивих ресурса и набавка савремене опреме неопходне за процес прераде воде.
- усвајање нових технологија, знања и вештина главни је предуслов даљег напретка комплетног водосистема, а оријентисани су ка крајњем кориснику у смислу испоруке здраве, хемијски и бактериолошки исправне воде за пиће

која задовољава квалитетом и квантитетом,

- производња воде одговарајућег квалитета уз најниже трошкове са остваривањем максималних резултата,
- очување животне средине и ширења свести о заштити животне средине.

Континуирано повећање производње воде и стабилан развој система у наредном периоду зависе пре свега од повећања броја корисника. Стална примена нових идеја са стављањем нагласка на заштиту животне средине, а пре свега заштита изворишта основни су приоритети овог сектора.

Послови у оквиру сектора производње воде подељени су на следеће службе:

- Служба производње питке воде
- Служба одржавања акумулације “Барје”.

### **Активности службе производње питке воде**

Служба производње питке воде своје послове обавља на фабрици воде у Горини, која нетретирану воду добија цевоводом дужине 5,5 км из вештачке акумулације “Барје”. Након прераде воде на фабрици, које се састоји из неколико фаза, вода се магистралним цевоводом дистрибуира у резервоаре чисте воде у Вучју и Рудару, а одатле гравитационо до крајних корисника.

Планирани обим производње од 9.207.729 м<sup>3</sup> и планирана испоручена количина воде од 8.609.411 м<sup>3</sup> за 2020. годину већа је у односу на остварену производњу и испоручену воду у 2019. години. Сматрамо да је ово повећање реално јер имамо нове потрошаче на резервоару Вучје као и потребе Западног водовода, Мрштана, Турековца, Кумарева, Живкова итд.

**Планирано инвестиционо одржавање у 2020 години у служби производње воде:**

- Сервис опреме за дозирање хлора од стране овлашћеног сервиса фирме "Грундфос" и замена оштећених делова на систему у износу од 1.050.000,00 дин;
- Сервис генератора озона од стране овлашћеног сервиса фирме "Ведецо" и замена и чишћење свих потребних делова на систему у износу од 900.000,00 дин;
- Сервис опреме за дозирање сумпорне киселине од стране овлашћеног сервиса фирме "Грундфос" и замена оштећених делова на систему у износу од 900.000,00 дин;
- Сервис опреме за дозирање креча од стране овлашћеног сервиса фирме "Грундфос" и замена оштећених делова на систему у износу од 300.000,00 дин;
- Израда пројекта катодне заштите у износу од 600.000,00 дин.

Укупно инвестиционо одржавање у служби производње воде износи 3.750.000,00 дин

Према Закону о заштити од пожара, а на основу категорисања инспекције за заштиту од пожара, Одељење за ванредне ситуације у Лесковцу објекат фабрике воде је

сврстао у другу категорију заштите од пожара. На основу тога издат је налог за обучавање довољног броја упошљеника у погледу заштите од пожара, ради организовања сталног дежурства на поменутом објекту. Из тог разлога ЈКП Водовод Лесковац је у организацији Министарства унутрашњих послова извршио обуку пет упошљеника у складу са поменутим законом.

### **Активности службе одржавања акумулације "Барје" за 2020.годину**

Служба одржавања акумулације "Барје" обавља послове на руковању и одржавању опреме на објектима бране, праћењу и контроли нивоа воде у акумулацији, активностима одбране од поплава, екологије, заштите животне средине и одржавања зона санитарне заштите и друге послове из оквира одржавања. Напред наведене активности уговором су поверене ЈКП Водовод Лесковац од стране ЈП "Србијаводе" Београд.

У току 2019. год. успешно је завршен поступак добијања употребне дозволе за водосистем "Барје" од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре.

Поводом одлуке Владе Републике Србије од 05.10.2018.год. о изради Просторног плана подручја посебне намене слива акумулације "Барје" објављеној у "Службеном гласнику РС", број 74/18, Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре посао око израде Просторног плана поверило је Институту за архитектуру и урбанизам Србије. Израђен је нацрт просторног плана и од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре оглашен је јавни увид. Израда оваквог планског документа од изузетног је значаја за очување акумулације "Барје" пре свега као изворишта са изузетним квалитетом воде, које је од виталног значаја за водоснабдевање Града Лесковца и околних насеља здравом пијаћом водом.

#### **Планом инвестиција за 2020. годину потребно је предвидети и следеће активности:**

- Израда елабората о утврђеним наносима на постојећим профилима и предложене мере заштите сливног подручја.
- Изградња 6 преосталих пројектованих антиерозивних преграда у сливном подручју акумулације
- Чишћење изграђених бујичних профила (налог Републичког водног инспектора, од изграђених 9 само је извршено чишћење једне преграде на Калуђерској реци)
- Изградња 6 преосталих пројектованих антиерозивних преграда у сливном подручју акумулације
- Мерење протицаја на новоизграђеном профилу на низводној мерној летви и израда криве протицаја.
- Израда жичане оgrade у дужини 300м висине 2м на левој обали поред водозахватне кули
- Замена електро погона ДН 500 на десетом засуну.

- Обезбеђење пропусне моћи реке Ветернице од бране Барје према Мирошевцу.
- Чишћење наноса на узводном делу бране после наиласка поплавног таласа (пластичне амбалаже и грађе). .
- Чишћење наноса на круни брани
- Осматрање бране у погледу геодетских и геотехничких мерења.
- Израда система узбуњивања (постоји пројекат).
- Санација тунела за биолошки минимум.
- Испитивање уља у три серво уређаја
- Израда профила на уливу реке Ветерница у акумулацију” Барје” и уградња мерне опреме
- Набавка и уградња АУМ-а погона на цонсон затварачу ДН 350 у излазној затварачници.
- Провера и контрола контактора и биметала за укључивање радних и резервних мотора хидрауличких агрегата (на улазној грађевини, сегментној кули и водозахватној кули).
- Заштита десног бока бране од дотока воде са пута Брана-Калуђерце.
- План заштите од пожара за објекте бране „Барје“ (Сл.гласник РС 11/2009 члан 27) итд.

Указујемо и на значај одржавања и довођења у технички-исправно стање предбрана на притокама акумулације, као и значај изградње пројектом предвиђених предбрана, јер њихова функционалност има изузетан значај за квалитет воде у акумулацији, која се од 2011. године користи за водоснабдевање града Лесковца.

## **9. Активности техничког сектора у 2020. години**

Један од основних задатака техничког сектора у наредној години биће одржавање старе и дотрајале водоводне мреже у дужини од 420 км, као и 170 км канализационе мреже. Годишње се за ове активности издвоји 30.000.000,00 динара. У периоду од 2014. до 2019. године, реконструкцијом је извршена замена салонитних цеви у дужини од 30 км. ЈКП Водовод није у могућности да настави даљу реконструкцију у својој режији, већ је потребна помоћ оснивача, да би се убрзао процес ревитализације и обезбедила стабилност у водоснабдевању.

### **Предузимање мера за смањење губитака воде у систему**

ЈКП Водовод је већ у претходној години, покренуо акцију замене неусловних водомера за велике потрошаче, као што су правна лица и стамбене заједнице, код којих су водомери предимензионисани. У 2020. години планирамо да узмемо активно учешће да се предимензионисани водомери замене комбинованим водомерима, како би фактурисали стварно потрошену воду од старне корисника. Циљ је да се смањи неприходована вода, која је потрошена, а није наплаћена.

Служба одржавања и сервисирања водомера у мрежи планира да све активне водомере у систему, којима је истекао важност жига од 5 година, замени у 2020. години избаждареним водомерима

Служба одржавања водоводних инсталација наставља са уградњом секторских вентила који омогућавају затварање уже зоне града. Водоводна арматура стари заједно са мрежом, тако да су вентили унутар шахти у лошем стању те не затварају добро воду. Тежимо да их оспособимо заменом делова или набавком нових како би довели мрежу у технички исправно стање.

У циљу модернизације водоводних система, Водовод је кренуо са увођењем водомера на даљинско читавање као и вентила на даљинско регулисање. Ове вентиле уграђујемо у постојећим водомерним шахтама, тамо где није дозвољен ископ на јавној површини због скоро постављених плочица на тротоару или свеже асфалтираног коловоза. Обавеза корисника је да унутрашње инсталације одржава у технички исправном стању како би се смањили губици воде у систему, док инсталације иза регулационе линије одржава комунално предузеће о трошку корисника. С тим у вези одржавање вентила на даљинско управљање спада на трошак корисника, тј. замена батерија на адо уређају којим се регулише проток воде.

ЈКП Водовод наставља активну кампању да све водоводне прикључке и водомерне шахте корисника са фазонским комадима и арматуром доведе у технички исправно стање, а све у складу са Одлуком о водоводу и канализацији града Лесковца. Наиме, у систему постоји велики број водомерних шахти које су затрпане, уске, напуњене водом, неочишћене, неприступачне, затим улазни и излазни вентиле нису исправни чиме је онемогућено обављање основне делатности баждарења и читавање водомера. По Одлуци о водоводу и канализацији обавеза корисника је да водомерни шахт одржава чистим и приступачним. У складу са тим ЈКП Водовод планира да проследи опомене свим корисницима који нису испоштовали своје обавезе, у супротном, поступаће сходно казним мерама предвиђеним Одлуком. Тиме подижемо свест грађана и омогућавамо уредно снабдевање водом свим корисницима у систему.

Служба развоја и техничке припреме планира уговарање радова на извођењу нових прикључака, у насељима у којима се становништво није прикључило на мрежу. Прикључци морају бити у складу са одредбама Одлуке о водоводу и канализацији града Лесковац за објекте који имају решен имовинско-правни статус. До 14.11.2019. године ова служба је обрадила и предала на уговарање правном сектору 186 прикључака. За 2020. годину планирамо извођење радова за већи број корисника. Основни проблем за прикључење будућих корисника представља поштравање примене Закона о озакоњењу. Наиме, према Закону о изменама и допунама Закона о озакоњењу објеката ( Сл. Гл. РС 83/2018) који је ступио на снагу новембра 2018 године, где се у члану 22. наведеног закона члан 39. став 1. Закона о озакоњењу објеката ("Сл. гласник РС", бр. 96/2015), престаје да важи досадашња пракса да објекат за који се води поступак озакоњења може привремено, до правоснажног окончања поступка озакоњења, бити прикључен на електроенергетску, гасну и мрежу електронских комуникација или мрежу даљинског грејања, водовод и канализацију, у складу са условима из одобрења за прикључење, осим корисника којима имају Употребну дозволу или Решење о озакоњењу објекта. С`обзиром да на територији града Лесковца има доста нелегалних објеката, то су могућности будућих корисника да се прикључе на водоводну мрежу ограничене. То се директно одражава на број нових



прикључака као и на финансијску ситуацију у предузећу.

Служба развоја и техничке припреме, вршиће и у 2020. години теренски обилазак насеља где је проценат прикључења врло мали, и упознати кориснике да отплату прикључака за водоводну и канализациону мрежу могу платити на већи број рата (Живково, Турекова, Кумарево, Мрштане, Бунушки Чифлук, Горња и Доња Бунуша, Радоњица, Жабљане, Горњи и Доњи Губеревац, Горњи и Доњи Буниброд, Жижавица).

ЈКП Водовод као имаоц јавних овлашћења издаје услове за пројектовање и прикључење корисника на водоводну и канализациону мрежу, на захтев Одељења за урбанизам, преко поступка који се спроводи преко Обједињене процедуре. Планирано је издавање услова за преко 120 предмета

У 2020. години планирамо превезивање потрошача у насељеним местима у којима је изведена водоводна мрежа, а још увек није примљена са наше стране као што је случај са насељима Вучје и Жабљане. Мрежа још није добила употребну дозволу за инвестицију коју је водио град, те није предата ЈКП Водоводу на даље одржавање и коришћење. Превезивањем потрошача на нову мрежу у насељу Вучје, стара и дотрајала инсталација би се трајно ставила ван функције, чиме се постиже уредно снабдевање водом како за санитарне тако и за противпожарне потребе.

Водовод планира да настави са процедуром откривања дивљих прикључака у циљу смањења губитака воде у систему. Сви дивљи прикључци морају бити искључени из система и процесуирани у виду наплате већ утрошене воде за годину дана уназад, сагласно Одлуци о водоводу и канализацији.

Водовод планира да узме учешће у пројектима бенчмаркинга које организује надлежно министарство РС, струковна удружења, KfW итд. и други који се баве унапређењем, праћењем и анализом специфичностима комуналних предузећа која се баве производњом и дистрибуцијом воде.

Аутоматизација постојећег система – ради праћења, управљања и контроле рада дислоцираних објеката пумпних станица, бустер станица, прекидних комора а све у циљу успостављања потпуне контроле рада система из једног командног места

Након изградње градског канализационог колектора, и добијање употребне дозволе, треба уложити финансијска средства за поновно пуштање у рад индустријског колектора. Треба обезбедити финансијска средства за повезивање индустријског колектора, који је на локацији у насељу Божиште код канала прекинут у време великих поплава како би се воде усмериле у канал, од стране града. Кад се градски колектор пусти у рад и санира индустријски колектор, стичу се услови да све отпадне воде из насељених места у Братмиловцу, Божишту и Анчики буду усмерене ка ЦППОВ. Потребно је извршити легализацију свих канализационих прикључака које су корисници самоиницијативно извели у својој режији и то само уколико су им објекти легализовани или имају грађевинску дозволу.

ЈКП Водовод ће узети учешће у изради и реализацији Програма обнове и унапређења система канализационе инфраструктуре, коју води Канцеларија за управљање јавним улагањима, а која се односи на изградњу пројектне документације до нивоа исходовања грађевинске дозволе за пројекте који буду усвојени као приоритетни од стране града

Неопходно је планирати увођење нових младих кадрова из свих области, који ће својим стучним образовањем и искуством које им пренесу старије колеге, одржавали контунитет у раду на квалитетан начин.

Одржавање резервног изворишта (састоји се од 15 бунара, сабирног резервоара капацитета 3000 м<sup>3</sup> и потисног цевовода), искључиво у сарадњи са градом, као стратешког објекта у обезбеђивању довољне количине воде за техничке потребе у случају акцидентних ситуација на акумулацији површинског тока реке Ветернице, као и главних потисних цевовода. Систем бунара је најстарије извориште за водоснабдевање, које захтева стална улагања на одржавању и конзервацији. Водоводу су неопходна стална финансијска средства како би систем био одржив. Субвенције града за обнову и одржавање подземног резервног изворишта, које ретко који град у Србији има, су неопходна за правовремено активирање бунара.

### **Планиране активности службе Канализација у 2020. години**

У оквиру редовног одржавања канализационе мреже у укупној дужини од око 170 километара, током 2020. године, служба Канализације вршиће чишћење сливника по уговорној обавези и плану чишћења сливника, одржаваће 8.793 прикључака на постојећој канализационој мрежи.

Планиране активности Службе канализација за 2020. годину:

- редовна контрола и одржавање канализационе мреже и црпних станица у граду;
- контрола и чишћење сифонског прелаза код Поште, сифонског прелаза у улици Танаска Рајића и сифонског прелаза у насељу Чифлук Мира;
- интервенције на канализационој мрежи за потребе трећих лица;
- чишћење сливника, чишћење и одржавање фонтане и јавних чесми, одржавање подвожњака по Уговорној обавези и Плану за 2019. годину.

Највећи проблем код одржавања канализационог система стварају сами грађани којима сливници у граду служе да одлагање смећа, шута, комина, асфалта, а тоалет користе за бацање зимнице, влажних марамица, уложака и осталог слабо разградивог материјала. Водовод је више пута покретао акције према нашим корисницима, писмено их обавештавајући о начину коришћења канализационих система. Ненаменско коришћење канализације доводи до честих загушења у систему али и до прекида рада црпних станица које имају важну улогу у препумпавању употребљене воде. Водовод ће у циљу безбедног одвођења канализације, појачати редовно одржавање система и својим стучним тимом омогућити нормално функционисање.

Велики проблем у одржавању система прави недостатак сепартног канализационог система:

- град нема атмосферску канализацију;
- изграђени су објекти испод коте нивелете;
- непланска изградња, где број објеката превазилази димензионисану канализациону мрежу.

Град Лесковац има амбиције да повећа, побољша и развије постојеће индустријске капацитете, ангажовањем старних инвеститора. То повлачи за собом и изграђену пратећу инфраструктуру, почев од обезбеђивања струје, гаса, здраве воде за пиће, одвођење отпадних вода, али и одвођење атмосферских вода. Инвеститори имају високе захтеве у погледу одвођења атмосферских вода са платоа унутар њиховог комплекса. Недостатак постојеће атмосферске канализације у граду врло често представља прву препреку при прикључењу корисника на канализациону мрежу. Решење мора да нађе град и планском документацијом одреди трасу за будући атмосферски колектор који ће се улисти у најближи реципијент, канал Бару или реку Ветерницу. Водовод је покренуо иницијативу за озбиљним решењем овог проблема, према градским институцијама која су именована од стране локалне самоуправе да управљају инфраструктурним објектима града Лесковца од општег значаја за град.

ЈКП Водовод свакодневно прати рад и одржава јавне чесме у граду које су на услузи нашим грађанима, који их понекад услед бахатости у коришћењу доводе у технички неисправно стање. Радовном контролом трудимо се да увек буду у функцији а простор око њих очишћен, чиме грађанима омогућавамо задовољство да их користе.

Служба канализације је кадровски појачана, увођењем већег броја руковоаца специјалним возилом, те може одговорити задатку. Набавком новог специјалног возила умногоме ће се побољшати ефикасност службе.

## **10. Активности службе лабораторијске контроле у 2020. години**

У **Лабораторији за испитивање квалитета сирове и питке воде** редовно се контролише извориште акумулација “Барје” и бунари као резервна изворишта, као и анализа квалитета воде из свих делова разуђене градске мреже.

План активности лабораторије за испитивање квалитета сирове и питке воде у 2020. години:

- Редовно узорковање по плану рада Службе изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже;
- Анализа акумулације из доводне цеви акумулације и са саме акумулације са више дубина и места узорковања (водозахват-3 дубине, средина језера – 3 дубине, улив – 2 дубине, река Ветерница на уливу и река Ветерница после акумулације). Поред тога, 4 пута месечно се узоркује водозахват са дубине на којој је Засун са ког се узима вода за прераду;
- Преглед јавних чесми;
- Преглед са ЗЗЈЗ-Лесковац и
- Периодични преглед са ГЗЈЗ- Београд.

Према “Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће” („Сл.лист СРЈ“ бр. 42/98,43/99) потребан број годишњих анализа из мреже је 1950.

**Лабораторија за контролисање водомера** планира да током 2020.године

изврши замену и сервисирање, контролисање и оверавање око 4000 водомера од 1/2” до 6” за потребе ЈКП Водовода и око 400 водомера за потребе трећих лица.

У **Лабораторији за анализу отпадних вода** наставиће се са редовним узорковањем реке Ветернице и реке Вучјанке пре и после улива отпадних вода из колектора, колектор, као и отпадних вода индустријских корисника јавне канализације. Такође, радиће се и на анализи отпадних вода са Постројења за прераду и пречишћавање површинске воде на Горини, као и анализа воде реке Буковички поток, пре и после улива отпадне воде са Постројења за прераду и пречишћавање површинске воде на Горини. Поштујући законску регулативу, анализирамо отпадне воде свих привредних субјекта, на територији Града Лесковца и насеља Вучје. Реагујемо на потенцијалне опасности и загађиваче животне средине, а истовремено, омогућавамо боље будуће управљање постројењем за одвођење и пречишћавање отпадних вода. Заинтересованим субјектима дајемо смернице за израду мониторинга отпадних вода, као и стручну саветодавну помоћ.

Резултати рада лабораторије за анализу отпадне воде су већ видљиви на терену - након нашег узорковања, и дописа које смо послали скоро свим загађивачима, резултати испитивања отпадних вода су све више у складу са Правилником, бензинске пумпе и други загађивачи су почели да редовно празне своје сепараторе масти и уља што није био случај када смо кренули са овом активношћу.

## 11. Инвестиције

ЈКП Водовод, иако финансијски исцрпљен због враћања кредита подигнутог по основу реконструкције и изградње мреже у циљу смањења губитака воде у систему, у току 2020. године предвиђа реализацију следећих инвестиција:

### Планиране инвестиције у 2020 години:

Редни број	Назив пројекта	Извор финансирања	Вредност
1.	Повезивање водоводне мреже у ул. Трг народног хероја, дужина 60 м.	ЈКП Водовод	400.000,00 дин.
2.	Повезивање водоводне мреже у ул. 11. Октобар са прелазом испод булеvara, дужина 30 м, Ø160.	ЈКП Водовод	200.000,00 дин.
3.	Изградња водоводне мреже ради превезивања Прибоја и Залужња на систем “Северни водовод”, дужине 800 м.	ЈКП Водовод	5.446.872,00 дин.
4.	Повезивање водоводне мреже у ул. Учитеља Мите.	ЈКП Водовод	600.000,00 дин.
5.	Набавка и уградња опреме за грејање у згради Изградње и механизације	ЈКП Водовод	300.000,00 дин.
6.	Замена постојећег крова од	ЈКП Водовод	756.000,00 дин.

	азбестцементних плоча на згради Изградње, уградњом покривке од лима.		
7.	Израда горње плоче на згради изнад просторија дежурне службе.	ЈКП Водовод	200.000,00 дин.
8.	Уградња столарије на управној згради.	ЈКП Водовод	500.000,00 дин.
<b>Укупно:</b>			<b>8.402.872,00 дин.</b>

Табела 5. Предлог инвестиција за 2020. годину

Напомињемо, да Водовод улаже огромне напоре да заостао материјал из кфв магацина замени за потребан материјал за изградњу и реконструкцију горе набројаних инвестиције, како би финансијски могао да их реализује.

## 12. Активности правног сектора у 2020. години

Правни оквир чине важећи закони, уговори, дозволе и остали важни документи.

У 2020. години вршиће се усклађивање (измене и допуне постојећих аката) у складу са новим и изменама и допунама већ постојећих законских прописа. Активност службе биће усмерена и на:

- редовно праћење прописа, нових законских и подзаконских решења које доносе надлежни државни органи, примена истих и усклађивање Општинских и појединачних аката у предузећу у складу са новим законским и подзаконским решењима;
- доношење општинских и појединачних аката у предузећу у складу са потребама предузећа у функцији вршења претежне и допунских делатности које предузеће обавља;
- залагање да се смањи број принудне наплате дуга кроз предлоге за принудну наплату дуга за утрошену воду у раду са странкама и превентивно деловање на кориснике како не би дошло до утужења и стварања нових трошкова како за кориснике тако и самог предузећа и у том правцу појачање сарадње са надлежним службама у предузећу;
- рад на повећању броја захтева за прикључење на водоводну и канализациону мрежу, у склопу разних забрана правне природе за подношење захтева грађана (грађевинска дозвола, озакоњење и сл.)
- појачана активност на очувању безбедности и здравља на раду превентивним дејством на обуци запослених као и редовно обезбеђење средстава за личну заштиту на раду;
- вршење обуке запослених у области прве помоћи у сарадњи са свим секторима у предузећу и добијања сертификата од овлашћених институција;
- стална обука потребног боја службеника обезбеђења(самозаштита) ради узимања сертификата код МУП и опремања истих адекватном опремом и

униформом прописаној Законом о приватном обезбеђењу;

У току 2019. године урађен је нови предлог каталога личних заштитних средстава и опреме за запослене у ЈКП Водовод Лесковац. У складу са изменама и допунама законске регулативе и нових градских одлука, вршиће се редовно усклађивање општих и појединачних аката у предузећу.

На социјалном, еколошком и економском пољу прате се и поштују сви важећи закони, правилници и одлуке везане за обављање делатности ЈКП Водовод Лесковац и ради се у складу са њима.

ЈКП Водовод Лесковац у свом пословању примењује следећа законска, подзаконска и интерна акта од посебног значаја:

- Закон о водама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 101/2016)
- Закон о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/09, 81/09, 64/10, 24/11, 121/12, 42/13, 50/13, 54/13, 98/13, 132/14, 145/14)
- Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/11 и 104/2016)
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/04, 36/09)
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 101/05 и 91/2015)
- Закон о ванредним ситуацијама ("Сл. гласник РС", бр. 111/09, 92/11 и 93/12)
- Закон о општој безбедности производа ("Сл. гласник РС", бр. 41/09)
- Закон о безбедности хране ("Сл. гласник РС", бр. 41/09)
- Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/11, 108/16 и 113/17)
- Закон о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/07, 83/14, 101/16 и 47/18)
- Закон о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16)
- Закон о рачуноводству ("Сл. гласник РС", бр. 62/13 и 30/18)
- Закон о ревизији ("Сл. гласник РС", бр. 62/13 и 30/18)
- Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 103/15, 99/16 и 113/17)
- Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 124/12, 14/15 и 68/15)
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја ("Сл. гласник РС", бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010)
- Закон о заштити потрошача ("Сл. гласник РС", бр. 62/2014, 6/2016 - др. закон и 44/2018 - др. закон),
- Статут ЈКП Водовод Лесковац („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 1/2013, 13/2013, 0292016)
- Одлука о водоводу и канализацији града Лесковца („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 11/15, 16/17),
- Правилник о измени и допуни Правилника о раду ЈКП Водовод Лесковац,

- Правилник о измени и допуни Правилника о раду ЈКП Водовод Лесковац,
- Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака,
- Правилник о санитарно техничким условима за испуштање отпадне воде у јавну канализацију
- Правилник о начину решавања рекламација корисника комуналних услуга,
- Правилник о службеним путовањима.

Број 9388  
У Лесковцу, 29.11.2019 године.



ВД Директор

[Signature]  
Бранислав М. Станковић, дипл.инж.ел.

Извршни директор  
финансијско-комерцијалних послова  
[Signature]  
Татјана Филиповић, дипл.екон.

Руководилац службе финансија,  
планирања и информационих технологија  
[Signature]  
Миладин Раонић, дипл.екон.