

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ВОДОВОД ЛЕСКОВАЦ**

---

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2019.  
ГОДИНУ**

---

**Лесковац, новембар 2018. године**

## Садржај

Увод.....	2
1.Основни подаци о предузећу.....	4
2.Мисија и визија предузећа.....	5
Мисија.....	5
Визија.....	5
Управљачки тим.....	5
Организација предузећа.....	6
3.Циљеви предузећа у 2019. години.....	7
Програм подизања свести грађана о значају и заштити животне средине.....	8
Укљученост корисника на подизању квалитета услуга и информисању о проблематици пословања комуналног предузећа.....	9
Повећање опште ефикасности предузећа.....	9
Финансијско управљање и контрола.....	12
Програм за допринос научном развоју.....	13
Програм за унапређење техничке опремљености предузећа.....	13
4.Основе за израду програма пословања за 2019. годину.....	16
Физички обим активности.....	16
Финансијска пројекција .....	17
Биланс стања на дан 31.12.2019. године.....	18
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.- 31.12.2019. године.....	18
План расподеле добити у 2019. годину.....	18
5.Цене.....	18
Управљање ризицима.....	20
6.Политика зарада и запошљавања .....	23
Програм решавања вишка запослених.....	23
Маса зарада .....	24
7.Активности сектора производње воде за 2019. годину.....	26
Планиране инвестиције у 2019 години:.....	26
Активности службе одржавања акумулације "Барје" за 2019.годину.....	27
8.Активности техничког сектора у 2019. години.....	29
Планиране активности службе Канализација у 2019. години.....	30
9.Активности службе лабораторијске контроле у 2019. години.....	32
10.Инвестиције.....	32
11.Активности правног сектора у 2019. години.....	33
Закључак.....	35

## Увод

Република Србија тренутно није у завидном положају када је њен еколошки статус у питању, што угрожава здравље становништва, скраћује просечан животни век, погоршава квалитет живота и утиче на неравномеран регионални развој. До овакве ситуације довела су, пре свега, вишедеценијска недовољна улагања државе у депоније отпада, пречишћиваче отпадне воде, канализациону и водоводну мрежу. Зато је сада за решавање нарасталих проблема потребно снажно повећање јавних инвестиција. Повећање улагања у заштиту животне средине у наредним годинама није само неспорна потреба, већ је и обавеза Републике Србије. Наиме, заштита животне средине једна је од основних тековина ЕУ – па је у процесу приступања ЕУ, Република Србија у обавези да снажно повећа инвестиције у ову област.

Такође, побољшање комуналне инфраструктуре (водовод, канализација, пречишћивачи воде) важно је за унапређење привредног амбијента, јер боља комунална инфраструктура доводи до повећање приватних инвестиција и до бржег дугорочног раста привреде. Уз то, смањење загађења подстицајно делује на развој појединачних привредних грана попут туризма, пољопривреде. На крају, здравија животна средина смањује трошкове здравствене заштите и повећава број радно способног становништва, што такође има изражене позитивне економске ефекте у дужем року.

Први системски проблем јесте мањак квалификованих запослених за проблеме заштите животне средине. Ово се пре свега односи на инспекцијске послове, стручњаке за специфичне административне послове, као и на поменуте инжењере и стручњаке за израду пројеката. На пример, компаративна анализа показује да је број инспектора у области животне средине у Републици Србији 2-3 пута мањи него што је потребно за ефикасно спровођење контроле, а отприлике 2-3 пута требало би повећати и административне капацитете задужене за преношење и имплементацију ЕУ директива.

За област очувања животне средине у Републици Србији тренутно су надлежна различита министарстава (Министарство за заштиту животне средине, Министарство пољопривреде, Министарство рударства и енергетике и друга), различите државне агенције, јавна предузећа (пре свега локална комунална предузећа) и локалне самоуправе.

Република Србија готово да нема пречишћиваче отпадних вода већ се канализациони системи, по правилу, изливају директно у водотокове. Република Србија располаже наслеђеном инфраструктуром у области водоснабдевања, али је она запуштена, док је третман отпадних вода неразвијен. У сектору снабдевања водом, Република Србија у просеку располаже инфраструктуром наслеђеном добрим делом из друге половине двадесетог века, али она није одржавана и унапређивана. Главни проблеми јесу лош квалитет воде, велики губици воде на преносној мрежи и недовољан приступ становништва централним јавним водоводима. Наиме, преко 40% водовода у земљи има воду која није за пиће, више од трећине воде изгуби се на мрежи на путу од водовода до корисника, углавном због пуцања старих цеви, а приступ централном водоводу, иако нешто развијенији, није омогућен великом делу становништва појединих делова земље (углавном југ и исток). С друге стране, заштита вода од загађивања је скоро потпуно нова и неразвијена област у нашој земљи.

Канализациона мрежа у Републици Србији није довољно развијена практично ни у једном делу државе. Развијеност канализационе мреже је важан проблем повезан са пречишћавањем отпадних вода зато што се канализацијом отпадна вода прикупља и транспортује до постројења за прераду отпадних вода. Међутим, Република Србија не само да нема довољно постројења за прераду отпадне воде, већ нема испуњен ни предуслов за њихово функционисање – постојање разгранате канализационе мреже. Наиме, у нашој земљи свега 55% становништва има приступ систему јавне канализације (60% домаћинства), док у упоредивим земљама Централне и Источне Европе ову услугу има 84% становништва. Становништво које нема систем канализације користи септичке јаме (3,1 млн становника од око 7 млн становника Републике Србије). Због велике неразвијености канализационе мреже, планира се њено велико проширење и то ће бити појединачно најскупљи инфраструктурни пројекат у области заштите животне средине.

Постоје три нивоа прераде отпадних вода – примарни (најслабији), секундарни и терцијарни (најбољи) и сваки је прецизно (квантитативно) дефинисан директивама ЕУ и домаћим законодавством. У Европској унији секундарни третман је у огромној већини случајева минимални обавезан, док је за тзв. осетљива подручја обавезан терцијарни ниво третмана. Осетљива подручја представљају све воде код којих је нарочито важно минимизирати загађење, попут изворишта воде за пиће, прекомерно загађених вода итд. Србија ће вероватно највећим делом (а можда и у потпуности) бити третирана као осетљиво подручје због велике потребе да се смањи загађење Дунава у Румунији и чињенице да сливу Дунава припада чак 92% наше територије. Неке упоредиве земље већ третирају целокупну своју територију као осетљиво подручје: Чешка, Естонија, Литванија, Летонија, Пољска, Румунија и Словачка. Тренутно четири постројења пречишћавају воду до терцијарног нивоа, а биће потребно изградити још око 350 постројења. Од укупно 39 постројења за пречишћавање комуналних отпадних вода, у Републици Србији тренутно свега 4 постројења имају терцијарни третман пречишћавања комуналних отпадних вода (Маглић – Бачки Петровац, Сента, Суботица, Пећинци). Уз њих, 22 постројења имају секундарни третман, 8 је у потпуности ван функције, 4 има неке технолошке процесе ван функције или је са недовољним капацитетом, а једно постројење је у функцији али прерађује воду тек примарним третманом.

Индустријске отпадне воде не третирају се довољно добро. Оне представљају најопаснију врсту отпадних вода пошто могу да садрже различите токсичне супстанце. Индустријски погони углавном не поседују уређаје за пречишћавање отпадне воде. С обзиром на то да би свако постројење које испушта индустријске отпадне воде морало да има и сопствени пречишћивач отпадних вода, јасно је да трошкове инвестиција у овом сегменту бриге о водама мора највећим делом да сноси приватни сектор. Држава у овој области успоставља систем како би се спречило да штетна индустријска отпадна вода улази у реке (директно или кроз канализациону мрежу) – прописује дозвољене количине емитованих загађујућих супстанци, издаје дозволе за загађивање, контролише и евентуално кажњава. Поред тога, држава је директно одговорна за предузећа у свом власништву која својим отпадним водама загађују водотокове. Једна последица непречишћавања комуналних и индустријских отпадних вода јесте лош квалитет површинских вода Републике Србије. С обзиром на то да смо мање индустријализована земља, код нас је и загађење генерално мање.

Годишње се на мрежи изгуби око 35% произведене пијаће воде, углавном због старости цеви. Од укупне количине воде за пиће коју водоводи Републике Србије пошаљу крајњим корисницима, изгуби се 35%, а тек 65% произведене воде дође до купаца, при чему се временом ситуација погоршава (2005. губици били око 27%). Поменутих 35% изгубљене воде представља заправо воду која се не фактурише из било ког разлога. Углавном је то вода која исцури на дистрибутивној мрежи и не стигне до крајњих корисника али овде спадају и крађе, тј. нелегална прикључења на мрежу и потрошњу воде која се не региструје водомерима. Овакви губици постоје у свим земљама, али су по правилу далеко мањи. Најмање губитке имају Холандија (5%), Немачка (7%) и Данска (8%), док упоредиве земље имају губитке од око 20% - Пољска (15%), Чешка (17%), Мађарска (20%), Словачка (26%), Словенија (27%). Према званичним подацима, у Републици Србији око 85% становништва има приступ јавном водоснабдевању. Релативно добар приступ водоводној мрежи дугује се великим делом наслеђеној инфраструктури и инвестицијама током друге половине двадесетог века. Уз то, прикљученост на водоводну мрежу повећала се са 76% 2002. године на 85% .

У знак обележавања 65 година од постојања, ЈКП Водовод Лесковац ће у 2019. акценат ставити на активност за подизање свести о значају заштите животне средине.

## **1. Основни подаци о предузећу**

Предузеће послује под именом: ЈКП Водовод Лесковац

Претежна делатност: 36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Матични број: 07204752

ПИБ: 100524193

Претежна делатност ЈКП Водовод Лесковац је: сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде. Предузеће самостално обавља послове читања, наплате, баждарења, књиговодствене послове, правне послове, отклањање кварова, за разлику од других водовода који за ове услуге ангажују трећа лица.

На основу члана 112. став 5 Закона о водама (“Сл. Гласник РС” бр. 30/10, 93/12 и 101/16), у току 2018. године од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, издата је нова лиценца у трајању од 5 година за обављање послова снабдевања водом за пиће системом јавног водовода и за обављање послова сакупљања, одвођења и пречишћавање отпадних вода системом јавне канализације.

У свим подручјима наше делатности остварујемо циљеве Јавно комуналног предузећа, уз респектовање захтева заинтересованих страна:

- оснивача, у погледу уредног снабдевања квалитетном и здравствено исправном водом за пиће и заштите здравља становника, заштите животне средине и одвођењем отпадних вода,
- запослених, у погледу безбедности на раду и заштите здравља, као и економски заснованих зарада,
- становника, у погледу добијања потребних количина квалитетне и здравствено исправне воде за пиће и одвођење отпадних вода, уз економски прихватљиву

цену,

- пословних система, у погледу уредног снабдевања квалитетне и здравствено исправне воде за пиће,
- државе, у погледу накнада које редовно измирујемо, складног развоја водоснабдевања потребне количине квалитетне и здравствено исправне воде за пиће, заштите животне средине и безбедности и заштите здравља,
- менаџмента, у погледу ефективног и ефикасног управљања процесима водоснабдевања и одвођења отпадних вода, уз респектовање ограничених водних, финансијских и локалних ресурса.

Своју делатност базирамо на стручном кадру, који својим деловањем афирмишу Јавно комунално предузеће Водовод Лесковац.

Непрекидно тежимо ка сталном побољшању достигнутог нивоа квалитета процеса, производа и организације.

## **2. Мисија и визија предузећа**

### **Мисија**

Успешно, сложени организациони и технички систем, кадровски оспособљено предузеће које пружа сервис грађанима 24h свих 365 дана и тако више од 65 година уназад, спремно да у сваком тренутку квалитетно, ефикасно и транспарентно пружа услуге водоснабдевања у складу са интересима и потребама корисника и друштва у целини.

Едукацијом ширимо еколошку свест, утемељујући друштвену одговорност за заштиту животне средине, бринући о квалитету живота заједнице у којој живимо и радимо.

### **Визија**

ЈКП Водовод Лесковац са својим водосистемом “Барје” и постројењем за пречишћавање отпадних вода, жели да обезбеди континуирано и квалитетно водоснабдевање уз рационализацију трошкова и повећање укупног прихода што ће довести до економске стабилности предузећа.

Убрзани развој као императив предузећа, омогућиће да ЈКП Водовод Лесковац у догледно време прерасте у модерно, савремено предузеће, технички опремљено на завидном нивоу, са кадровском структуром обученом за обављање свих послова и радних задатака, базом стручне праксе, инкубатором научних радова и колевком свести о заштити животне средине.

### **Управљачки тим**

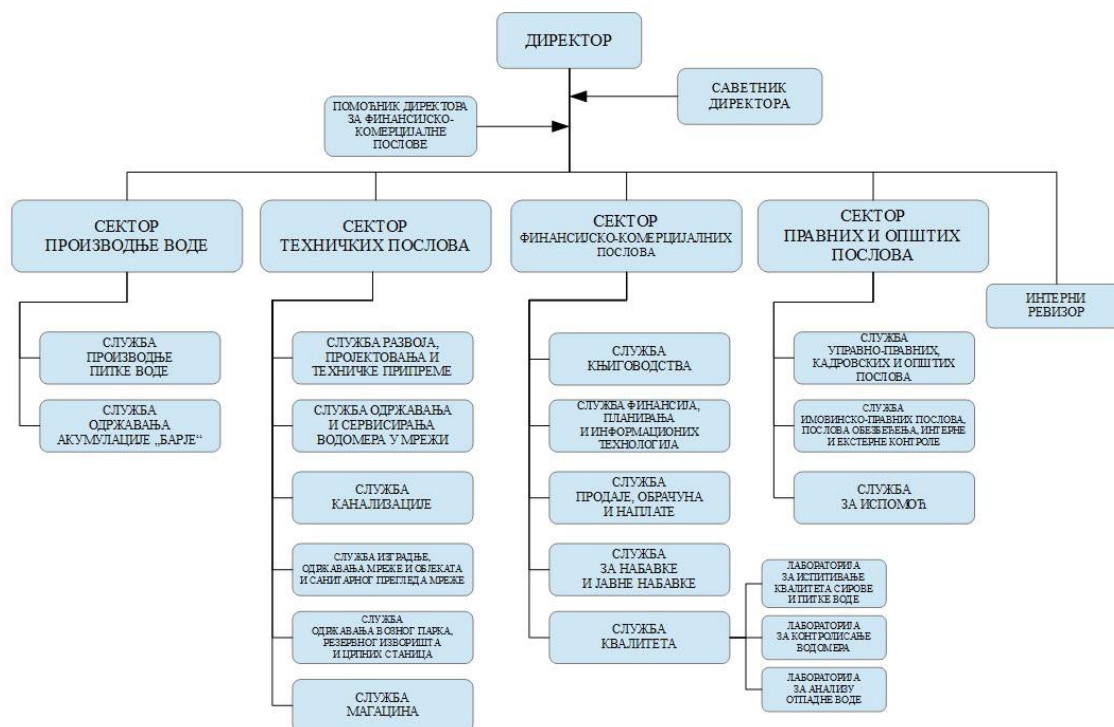
Директор руководи, одлучује, уговара, обезбеђује услове у предузећу за

несметано обављање функције предузећа. На функцију генералног директора именована је Косара Илић, маг.инж.технол., решењем број 06-5/15-I од 08.09.2015. године за период од четири (4) године. Орган управљања предузећа представља и Надзорни одбор у саставу Славиша Здравковић, дипл.екон., именован за председника Надзорног одбора решењем број 06-7/18-I дана 23.11.2018. године, Надица Арсић, дипл.екон., члан, именована решењем број 06-3/16-I од 29.06.2016. године и Војислав Станковић, дипл.грађ.инж., члан из реда запослених ЈКП Водовод, именован решењем број 06-5/17-I од 12.09.2017. године, чије постављење верификује Скупштина Града Лесковца као оснивач, коме за исправност и регуларност у пословању одговара менаџмент предузећа. Руководство предузећа чине помоћник директора за финансијско-комерцијалне послове Станиша Ристић, дипл.екон. и четири извршна директора: Бобан Стефановић, дипл.инж.маш.- извршни директор производње воде, Вања Кузмановић, дипл.инж.грађ.- извршни директор техничких послова, Татјана Филиповић, дипл.екон.- извршни директор финансијско-комерцијалних послова и Нинослав Костић, дипл.прав. - извршни директор правних и општинских послова.

## Организација предузећа

У циљу повећања продуктивности запослених и унапређења ефикасности и смањења трошкова пословања ЈКП Водовод је **07.05.2018. године** усвојио **Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака.**

ЈКП Водовод је организован тако да чини економску целину која у свом саставу има 4 сектора који послују преко организационих служби.



Организациона структура ЈКП Водовод Лесковца

Предузеће има неповољну родну, старосну и кадровску структуру у односу на потребе посла.

Организациона структура одражава људске ресурсе неопходне за функционисање предузећа. Предузеће на дан 30.11.2018.године има укупно **298** упошљеника, од тога радника на неодређено време **291**, док је 7 радника упошљено на одређено време (1 дипломирани инжењер машинства, 1 дипломирани инжењер грађевинарства, 1 дипломирани електроинжењер, 1 дипломирани инжењер заштите животне средине, 1 зидар, 1 послужилац специјалног возила и 1 физички радник).



\*Подаци у графикону су добијени из програма Бенчмаркинга, узорка 6 градова који учествују у програму KfW банке

Тренутни однос жена и мушкараца је 87 жена, према 204 мушкараца, односно 30 процената жена и 70 процената мушкараца. Што се руководећих радних места тиче, на руководећем положају у предузећу је 50 процента жена.

### 3. Циљеви предузећа у 2019. години

Зацртани су следећи циљеви:

1. подизање свести грађана о значају и заштити животне средине, као и њеној рационалној потрошњи и намени
2. укљученост корисника на подизању квалитета услуга и информисању о проблематици пословања комуналног предузећа;
3. повећање опште ефикасности предузећа;
4. финансијско управљање и контрола;
5. допринос научном развоју;
6. унапређење техничке опремљености предузећа.



## **Програм подизања свести грађана о значају и заштити животне средине**

Услов холандске владе за проширење канализационе мреже био је да се подигне еколошка свест грађана о отпадним водама и информише их о њиховој улози и одговорности коју имају у заштити животне средине. Трећа компонента пројекта “Управљање отпадним водама Града Лесковца”, је ОРИО програм који представља проширење канализационе мреже у 16 насељених места у Лесковцу, у укупној дужини од 88,8 км. Повезивањем канализационе мреже са ЦППОВ решиће се проблем испуштања отпадних вода, чиме ће се заокружити цео процес управљања отпадним водама града.

У наредној години систематичније ћемо радити на подизању еколошке свести и едукацији становништва о значају пречишћавања отпадних вода и значају прикључења на канализациону мрежу.

За остварење ових активности организоваће се многи образовни програми за децу школског и предшколског узраста, у школи и у телевизијским емисијама, снимање образовног материјала, ликовне секције-колоније такмичења на тему заштите воде, од којих ћемо најбоље уврстити у календар за 2020. годину. За радно становништво и пензионере, пружаћемо информације преко локалне телевизије, лифлета уз месечне рачуне, постављање тематских постера у свим јавним институцијама. Остварење ових планираних активности пратиће и значајан део финансијских средстава које ће највећим делом ЈКП Водовод издвојити из сопствених извора намењених за ове потребе. За ове активности предвиђено је **1.800.000,00 динара**.

Из тог разлога ће ЈКП Водовод покренути низ активности усмерене ка потрошачима које ће имати за циљ да их информишу и ближе упознају са предностима овог пројекта за појединца, његово домаћинство као и побољшање квалитета живота грађана у смислу здравије и еколошки чистије животне средине. Овим планом обухваћено је више циљних група и то: деца предшколског и школског узраста, тинејџери и млади, радно становништво и пензионери, правни субјекти и сеоска домаћинства која нису прикључена на канализациону мрежу.

Водовод редовно контролише све привредне субјекте у Граду. Већина привредника нас сматра својим сарадницима са којима заједно постижемо циљ очувања вода. На најбољи одзив наишли смо код компанија чији су власници страни инвеститори, који имају високо развијену свест о заштити животне средине и важности пречишћавања својих отпадних вода, и то су: Фалке, Цинси и Здравље актавис, а од домаћих Невена колор.

Према Правилнику, радници Водовода могу ненајављено да узоркују отпадну воду, што није случај и са овлашћеним лабораторијама, које по садашњој пракси морају да најаве свој долазак. Многи привредници регулишу свој технолошки режим испуштања, односно укључе своје уређаје за пречишћавање отпадних вода и резултати испитивања су им када их узоркује овлашћена лабораторија ЗЗЈЗ Лесковац скоро увек у границама дозвољеног. Када су овлашћене лабораторије покушале да узоркују ненајављено, од стране неких привредника били су враћени са капија. Из тог разлога планирамо да у наредној години у сарадњи са овлашћеном лабораторијом ЗЗЈЗ Лесковац извршимо више изненадних ненајављених контрола технолошких отпадних

вода.

Водовод је и у току претходне године отворио врата, и омогућио студентима и ученицима основних и средњих школа да посете фабрику за производњу воде у Горини. Фабрику у Горини су посетили ученици прве године Хемијско технолишке школе “Божидар Ђорђевић Кукар”, ученици првог разреда ОШ "Коста Стаменковић", ученици осмог разреда Основне школе „Светозар Марковић“ као и студенти са Технолошког факултета Универзитета у Нишу. У сусрет са студентима и најмлађима предочена је важност заштите животне средине за производњу здраве питке воде, као и одговорнији однос према нашој околини. Деца су била упозната са најбитнијим фазама процеса прераде воде за пиће и лично имала прилике да учествују у појединим сегментима управљања и праћења процеса. У току посете обишли су хемијску и микробиолошку лабораторију за контролу квалитета воде по свим производним фазама и упознали се са свим мерама које се предузимају на фабрици у оквиру заштите животне средине.

### **Укљученост корисника на подизању квалитета услуга и информисању о проблематици пословања комуналног предузећа**

Почетком 2018. године извршена је сертификациона провера којом је ЈКП Водовод успешно завршио транзицију на виши захтев стандарда СРПС ИСО 9001:2015, са свим побољшањима које ново издање стандарда доноси. У току провере је контролисана примена спровођења захтева СРПС ИСО стандарда 9001:2015 на објектима, са запосленима и процесима рада у областима примене стандарда. Посебно су контролисали поступак утврђивања ризика, донете мере за њихово отклањање и спровођење истих; реализацију циљева и политике система менаџмента квалитетом; шта је учињено на повећању задовољства корисника и пружању производа и услуга; процес јавних набавки; магацинског пословања; људских ресурса; наплате, као и објекте и људство у процесима производње и услуга у свим пословним јединицама предузећа.

Сертификациона кућа је посебно похвалила детаљно утврђене циљеве квалитета по процесима/процедурама, свеобухватну анализу података о задовољству корисника и врло детаљан записник са преиспитивања од стране руководства, те је без иједне неусаглашености извршен прелаз на СРПС ИСО 9001:2015.

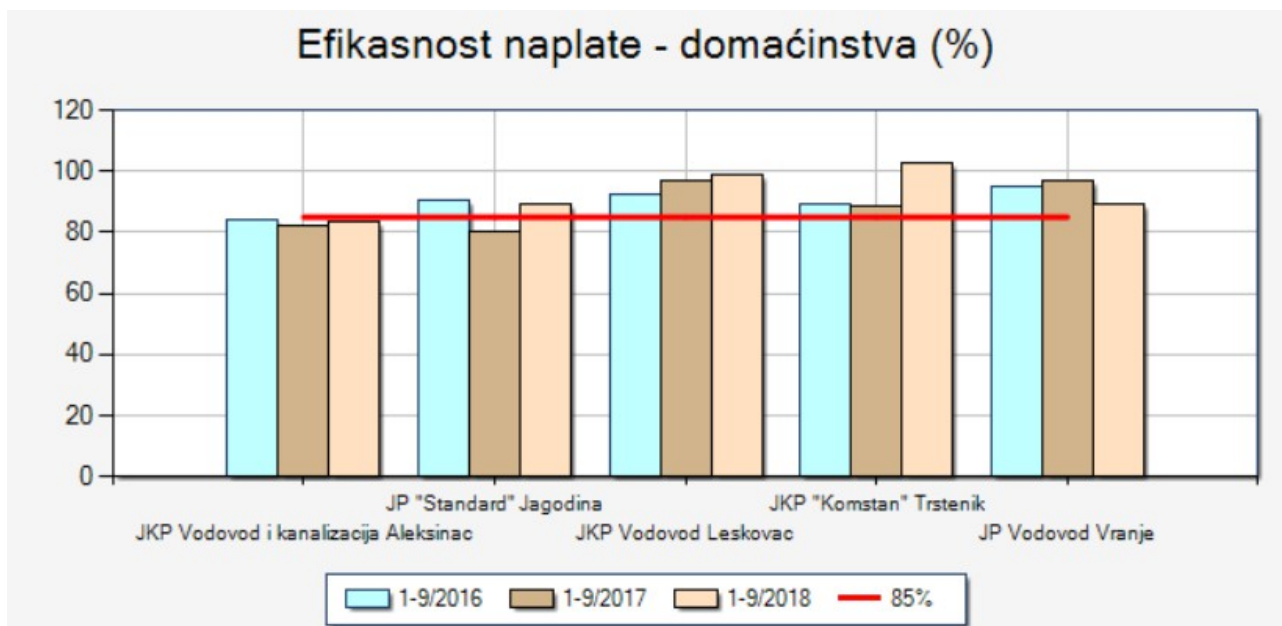
Веб сајт предузећа [www.vodovodle.rs](http://www.vodovodle.rs), наше кориснике води кроз најновије вести, пружа информације о прекиду водоснабдевања, о реконструкцији улица, о инвестицијама, плановима, извештајима.

### **Повећање опште ефикасности предузећа**

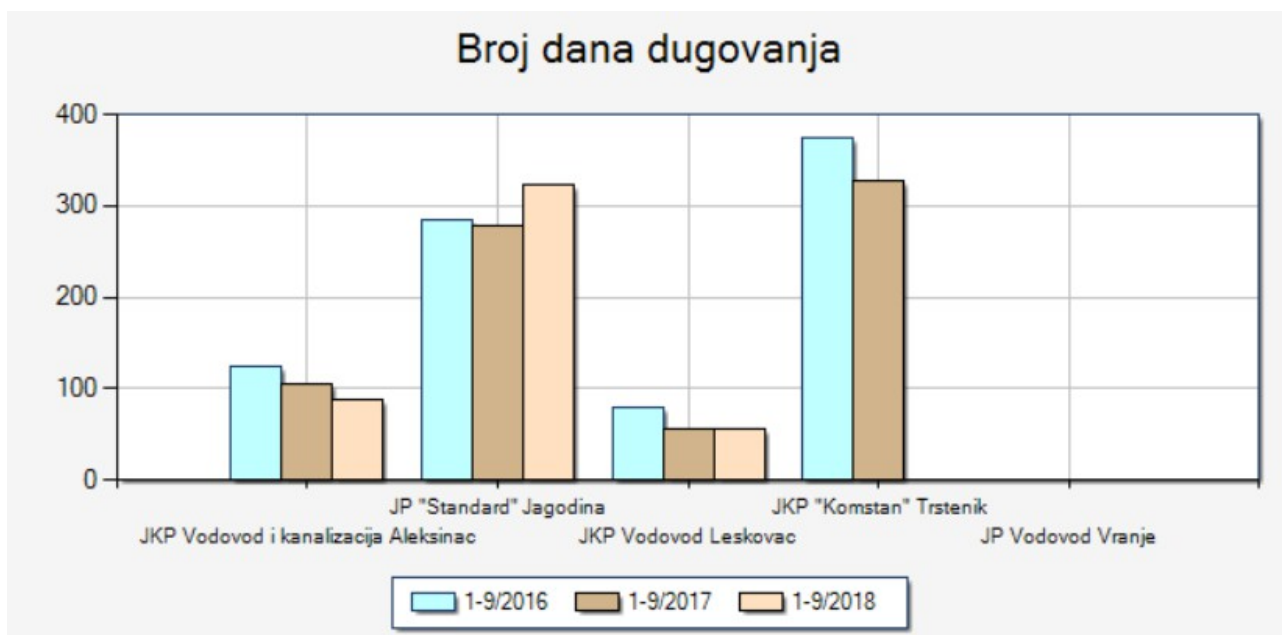
Ефикасност пословања се огледа и учествовањем предузећа у Бенчмаркинг програму у оквиру KfW- банке којим се реализује могућност упоређивања основних перформанси предузећа и прави се упоредна анализа са другим комуналним предузећима а све у циљу побољшања опште ефикасности предузећа. У програму Бенчмаркинга учествују градови који учествују у програму KfW банке.

Преглед бенчмаркинг извештаја:

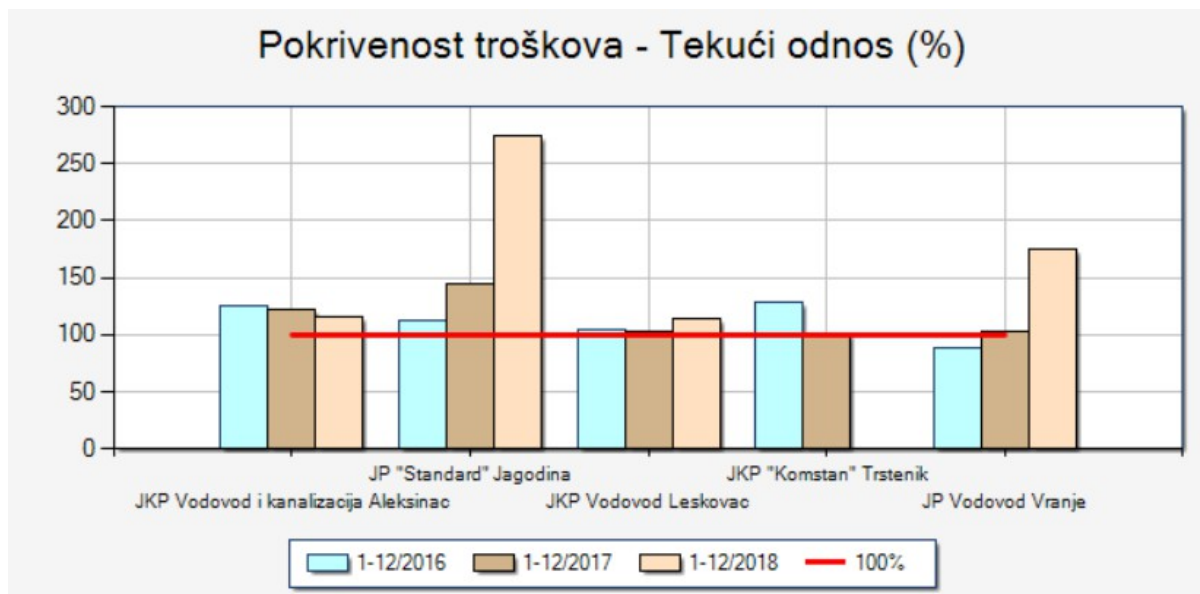
"Ефикасност наплате" пружа информацију о наплаћеним износима у поређењу са фактурисаним износима у истом периоду.



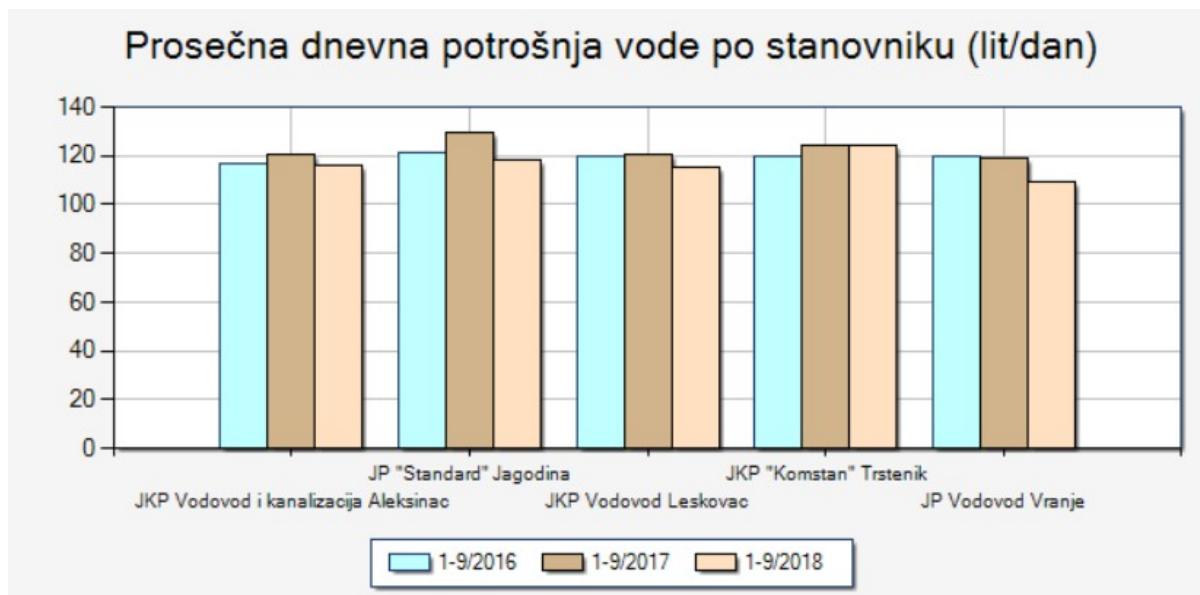
Број дана дуговања врши прерачунавање уназад. Вредност фактурисања се акумулира уназад све до момента док се не изједначи са текућим преосталим потрживањима потрошача.



Покривеност трошкова показује у којој мери предузеће покрива своје трошкове пословања. Начин обрачуна: Приходи из редовног пословања / Расходи из редовног пословања (%).



Просечна дневна потрошња воде по становнику представља укупно фактурисану потрошњу за становништво / прикључени број становника у посматраном периоду (лит/дан).



У ЈКП Водовод Лесковац примењују се међународни рачуноводствени стандарди, уз употребу МИС програма којима се обезбеђује велики број прецизних информација за све нивое управљања. Ефикасност се огледа у:

- ефикасност организације,
- ефикасност запослених,
- ефикасна реализација,
- ефикасна потрошња,

која пословни систем ефектира максимално и чини га ефикаснијим и функционалнијим.

### Финансијско управљање и контрола

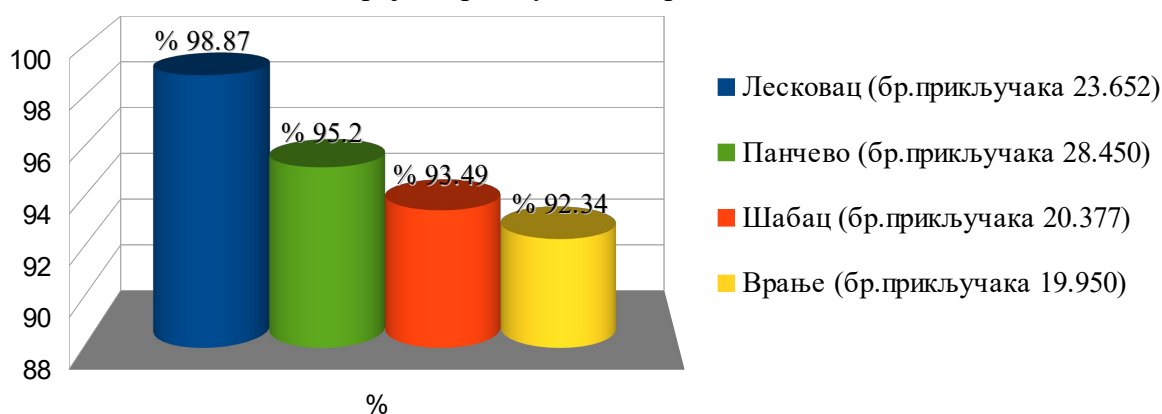
ЈКП Водовод је у 2018. години кренуо са применом усвојене „Стратегије управљања ризиком“ и "Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле".

У току 2018. године уважавајући законске захтеве и потребе предузећа примењује се софтвер за систем интерних контрола (са препознатљивом скраћеницом ФУК).

На нивоу сваког сектора и служби у предузећу су дефинисане мапе пословних процеса и процедуре процеса за пословне процесе који се обављају у сваком од сектора и служби. Процедуре садрже конкретне циљеве и ризике који могу угрозити остварење циља пословног процеса. Свака процедура садржи одговорност и овлашћење за конкретне активности.

#### Ефикасност наплате по градовима (%)

са бројем прикључених корисника



\*Подаци у графикону су добијени из програма Бенчмаркинга, узорка градова који учествују у програму КfW банке

## **Програм за допринос научном развоју**

Водовод је генерацијама уназад запошљавао кадрове који су дипломирали на Грађевинско-архитектонском факултету у Нишу, и зато ће узети учешће у друштвено корисном раду и тако помоћи иницијативу овог факултета да занови постојећи дотрајали Хидро парк у оквиру свог комплекса. Идеја да се студентима, практично покажу основни елементи водоснабдевања и одвођења употребљених вода, кроз системе цевовода, начину спајања, мерача протока, водостанима, мини постројења за пречишћавање воде, само је један од начина да студенти добију практична знања на терену и конкретно суоче са изазовима у грађевинарству.

Водовод је препознао позитивну страну обнављања хидро парка и својим учешћем, улагањем у транспортне цевоводе из постојећег магацина, које више нису у функцији и које не могу да се користе за поправку хаварија у систему нити за изградњу мреже, већ могу само да служе у експерименталне сврхе, где се не користи вода за пиће, дају допринос да постојећи хидро парк буде у функцији.

Улагање у знање, науку, може анимирати и будуће генерације да нађу себи место и пут ка студијама грађевине. Сведоци смо да је заинтересованост за грађевински факултет у сталном опадању, те за неколико година нећемо имати стручне тимове који ће управљати све сложенијим и комплексним системима као што је ЈКП Водовод данас. Ово је један од скромних доприноса, који другима може представљати пример добре праксе, да подизањем и стимулисањем нових кадрова, уствари размишљамо о својим садашњим и будућим корисницима и нашој деци.

Сарадња са грађевинско-архитектонским факултетом је обострана. Стручни тим људи са факултета ће увек бити отворени за стручна доказивања и решавање дилема око грађевински захтевних проблема.

Водовод је спреман да се приближи научним институцијама, јер само стручни аргументи, поткрепљени искуством могу да конкуришу на данашњем тржишту. Враћање научних вредности је императив у одлучивању и реализацији нових инвестиција и приоритета.

## **Програм за унапређење техничке опремљености предузећа**

ЈКП Водовод Лесковац је сложена организација са системом водоводних инсталација укупне дужине око 420 км од које грађани очекују квалитетну и континуирану испоруку здравствено исправне воде, и канализационе мреже укупне дужине преко 170км за одвођење отпадних вода.

Возила којим располаже ЈКП Водовод су коришћена у протеклом периоду за потребе:

- службе изградње, одржавања мреже и објеката,
- детекције квара на мрежи,
- службе одржавања возног парка, резервног изворишта и црпних станица,
- службе канализације
- санитарног прегледа мреже,

- службе баждарнице,
- службе припреме за издвајање прикључака,
- централног постројења за пречишћавање отпадних вода,
- акумулације Барје и фабрике воде у Горини.

У ЈКП “Водовод” Лесковац образована је комисија са задатком да сачини извештај о техничком стању старих возила са предлогом мера.

Р.б.	Регистарски број	Врста возила	Марка возила	Година производње	Књиговодствена вредност	напомена
1.	LE087-LP	теретно	FAP 1414	1992	347.241.60	
Потребно је извршити генерални сервис мотора, димност издувних гасова не одговара прописаним нормативима, кабина трула и врата се не могу затворити у потпуности, у трапу потребно комплетно биксновање, уређај за проветравање и грејање није у функцији, присуство издувних гасова у кабини возила, брисачи и подизачи стакала нису у функцији, разлика у сили кочења и неравномерност кочења на задњим точковима, није прошла шестомесечни технички преглед и није у возном стању.						
2.	LE006-TV	теретно	TAM 75	1981	58.749.00	
Потребно је извршити генерални сервис мотора, мењач у лошем стању потребно га је рементовати, разлика у сили кочења њена неуједначеност и неравномерност кочења и на предњим и на задњим точковима, инсталација трула и често долази до кратког споја, уређај за управљање има отежано кретање и зазор у споју са вратилом, замена кабине комплетне са седиштима, поправка теретног дела односно сандука. Возило није у возном стању.						
3.	LE014-UJ	теретно	TAM 75	1980	104.360.00	
Потребно је извршити генерални сервис мотора, мењач у лошем стању потребно га је рементовати, разлика у сили кочења њена неуједначеност и неравномерност кочења и на предњим и на задњим точковима, инсталација трула и често долази до кратког споја, уређај за управљање има отежано кретање и зазор у споју са вратилом, замена кабине комплетне са седиштима, поправка теретног дела односно сандука. Маса возила није у сагласности са произвођачком спецификацијом. Возило није у возном стању.						
4.	LE053-IŠ	теретно	TAM 75	1980		
Потребно је извршити генерални сервис мотора, мењач у лошем стању потребно га је рементовати, разлика у сили кочења њена неуједначеност и неравномерност кочења и на предњим и на задњим точковима, инсталација трула и често долази до кратког споја, уређај за управљање има отежано кретање и зазор у споју са вратилом, замена кабине комплетне са седиштима, надградња оштећена у већој мери потребна је поправка теретног дела са заменом комплетне цераде. Возило није у возном стању и технички је неисправно.						
5.	LE002-DP	теретно	IVEKO 40-10	2001	358.875.00	
Мењач у лошем стању потребно га је рементовати, разлика у сили кочења њена неуједначеност и неравномерност кочења и на предњим и на задњим точковима, уређај за управљање има отежано кретање и зазор у споју са вратилом, потребна је замена главе управљача, замена кабине комплетне са седиштима, надградња оштећена у већој мери потребна је поправка теретног дела, маса возила није у сагласности са произвођачком спецификацијом. Возило није у возном стању.						
6.	LE029-OF	теретно	IVEKO 40-10	2001	411.800.00	
Потребно је извршити генерални сервис мотора, мењач у лошем стању потребно га је рементовати, разлика у сили кочења њена неуједначеност и неравномерност кочења и на предњим и на задњим						

точковима, уређај за управљање има отежано кретање и зор у споју са вратилом, потребна је замена главе управљача, замена кабине комплетне са седиштима, надградња оштећена у већој мери потребна је поправка теретног дела. Возило није у возном стању.						
7.	LE-AAB-83	Радна машина	Крамер ровокопач	1990	665.600.00	
Потребан сервис хидрауличне пумпе, замена хидрауличних црева, неравномерност кочења и на предњим и на задњим точковима, рука за ископ није у функцији потребно комплетно биксновање, потребно је извршити генерални сервис мотора (на овој радној машини генерални ремонт рађен више пута)						
8.	LE014-YU	теретно	FAP 1314	1982	67.025.00	
Потребно је извршити генерални сервис мотора, мењач у лошем стању потребно га је ремонтovati, разлика у сили кочења њена неуједначеност и неравномерност кочења и на предњим и на задњим точковима, инсталација трула и често долази до кратког споја, шасија има дубинску корозију и више пута је варена, уређај за проветравање и грејање није у функцији, присуство издувних гасова у кабини возила, поправка теретног дела односно сандука. Маса возила није у сагласности са произвођачком спецификацијом. Возило није у возном стању.						
9.		Радна машина	Булдожер TG 75	1980		
Ван употребе десетак година. Ходни строј није исправан, потребан комплетан ремонт.						

Табела 1. Преглед техничког стања старих возила ЈКП Водовод

У извештају стручне комисије формиране од стране директора ЈКП Водовод, на челу са руководиоцем службе одржавања возног парка, резервног изворишта и црпних станица, као председника, констатовано је да су ова возила надживела свој век амортизације услед дугогодишњег ангажовања и технички нису исправна, и самим тим није финансијски оправдано било какво улагање у њих, те их је потребно отписати.

У следећој табели је дат преглед постојећег возног парка Службе канализације, са подацима о типу возила, техничким подацима и години производње.

Р.б.	Регистарски број	Врста возила	Марка возила	Година производње	Тип возила
1.	LE087-LP	Специјално возило	FAP 1414	1988	<b>аутоцистерна</b>
Потребно је извршити генерални сервис мотора, димност издувних гасова не одговара прописаним нормативима, кабина трула и врата се не могу затворити у потпуности, у трапу потребно комплетно биксновање, уређај за проветравање и грејање није у функцији, присуство издувних гасова у кабини возила, брисачи и подизачи стакала нису у функцији, разлика у сили кочења и неравномерност кочења на задњим точковима, надградња на возилу односно казан цистерне је више пута поправљан варењем али је труо и са истањеним зидовима због корозије и дугогодишњег коришћења, није прошла шестомесечни технички преглед и није у возном стању.					
2.	LE017SV	Специјално возило	Mercedes Axor	2007	<b>Canal Jet</b>
Специјално возило које на себи поседује и пумпу високог притиска и вакуум пумпу за усисавање.					
3.	LE022RZ	Специјално возило	Mercedes 1419	1976	<b>woma</b>
Најстарије возило у служби канализације. Надградња на возилу односно казан цистерне је труо и са истањеним зидовима због корозије и дугогодишњег коришћења. Поседује пумпу високог притиска.					
4.	LE043ŽG	Специјално возило	Mercedes/Fap 1213	1988	<b>woma</b>



Надградња на возилу односно казан цистерне је труо и са истањеним зидовима због корозије и дугогодишњег коришћења. Поседује пумпу високог притиска чија је снага умањена вишегодишњим коришћењем.					
5.	LE083MC	Специјално возило	Mercedes/Fap 1213	1987	<b>аутоцистерна</b>
Усисна пумпа у лошем стању, мотор има умањену снагу, казан за вакуум труо и више пута поправљан заваривањем.					

Табела 2. Преглед постојећег возног парка Службе канализације

Постојећа возила у служби канализација су стара преко 40 година и датирају још из осамдесетих година прошлог века. Због честих кварова, ова возила нису поуздана у раду, јер је и отежана набавка делова за овако старе моделе возила. Долазимо у проблем регистрације оваквих возила, која нису технички исправна а сама поправка је више пута скупља од тржишне вредности самог возила.

Куповином новог специјалног возила Canal Jet, све обавезе Служба канализације обављаће брже, без застоја због ванредних сервиса која имамо готово свакодневно са старим и дотрајалим возилима.

Једино специјализовано возило Canal Jet сада је ангажовано у скоро свим интервенцијама, јер због својих одличних техничких карактеристика и перформанси као и по квалитету рада, једино је возило у Служби које сигурно обавља радне задатаке.

Повећани обим послова изискује брже и ефикасније ангажовање али и поузданост механизације за обављање послова.

**Из свега горе наведеног, потребна је набавка још једног комбинованог возила Canal Jet у циљу унапређења и побољшања услуга одржавња функционалне стабилности канализационог система Града Лесковца. Служба канализације, као интервентна јединица у току кишних дана, мора брзо и ефикасно да одговори радним задацима и изазовима које сама делатност службе изискује.**

#### 4. Основе за израду програма пословања за 2019. годину

Основне смернице за израду програма пословања су реално стање предузећа, тржишна оријентација и усмереност ка задовољству корисника. Израда Програма пословања је законска обавеза предузећа и ради се према Упутству за израду Програма пословања јавних и јавно комуналних предузећа за 2019. годину. Параметри за кретање зарада у 2019. години усклађени су са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања корисника јавних средстава.

##### **Физички обим активности**

Произведена количина воде у 2018. години била је довољна за целокупну потрошњу грађана и привреде. Сва произведена вода је редовно контролисана и узорци су били бактериолошки и физичко – хемијски исправни.

Планирани обим производње и планирана испоручена количина воде за 2019. годину већа је за 7 % у односу на остварену производњу у 2018. години.

Физички обим продаје - фактурисана реализација:

Ред. бр.	Назив	Јед. мере	Остварено 2017.	План 2018.	Процена 2018.	План 2019.	индекс		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Вода	м <sup>3</sup>	4.778.401	5.337.802	4.700.500	5.029.535	111,71	98,37	107,00
2.	Канализација	м <sup>3</sup>	3.895.568	4.210.811	3.759.356	4.023.628	108,06	96,50	107,00

Табела 3. Физички обим продаје - фактурисана реализација

### Финансијска пројекција

Финансијски део Програма пословања ЈКП Водовод Лесковац за 2019. годину урађен је у складу са могућностима и реалним стањем пословања предузећа, уз поштовање Закона о јавним предузећима, Закона о рачуноводству и Међународним рачуноводственим стандардима и Инструкцијама о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа.

Пројекције трошкова и прихода су засноване на бази пројекција о:

- трошковима за отплату зајма на период дужи од дванаест година који смо преузели када смо започели реконструкцију водоводне мреже у оквиру Програма КfW банке,
- трошковима одржавања инфраструктуре која нам је поверена на управљање, (због старости мреже долази до честих хаварија, које доводе до великих трошкова пословања )
- трошкови по основу накнада за коришћење воде и одвођење отпадних вода,
- трошковима за запослене,
- наплати потраживања,
- преради и дистрибуцији воде нашим потрошачима,
- приходима од других делатности којима се наше предузеће бави поред водоснабдевања,

На основу предвиђених активности и пројектованих прихода и расхода ЈКП Водовод Лесковац процењује да ће у 2018. години остварити укупне расходе у износу од 486.284.230,00 динара, укупне приходе у износу од 487.000.000,00 динара и добитак у износу од 715.770,00 динара. (Прилог 1а табела Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2018.год.)

ЈКП Водовод Лесковац приходе остварује из сопствених извора, пружајући услуге из основне делатности и споредне делатности предузећа. Програмом пословања за 2019. годину планиран је укупан ниво расхода у износу од 535.870.000,00 динара, укупан ниво прихода у износу од 537.400.000,00 динара и добитак у износу од 1.530.000,00 динара. Предузеће ће у 2019. години наставити тренд повећања прихода по основу већег обима продаје производа и услуга с једне стране и рационализацију трошкова пословања с друге стране. (Прилог 3а табела Биланс успеха за период од 01.01.-31.12.2019.год.)

## **Биланс стања на дан 31.12.2019. године**

Биланс стања ЈКП Водовод Лесковац представља приказ стања и структуре имовине, капитала и обавеза предузећа на дан 31.12.2019. године. У укупној имовини стална имовина учествује са 95% а обратна имовина са 5%, док у укупној пасиви капитал учествује са 47%, дугорочна резервисања и обавезе са 9% и краткорочне обавезе са 44%. (Прилог 3 табела Биланс стања на дан 31.12.2019.год.)

## **Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.- 31.12.2019. године**

Програмом пословања за 2019. годину, предузеће планира прилив готовине у укупном износу од 566.433,00 динара. У укупним приливима готовине, приливи готовине из пословних активности учествују са 85% док приливи готовине из активности финансирања учествује са 15% . Планирани одлив новчаних средстава износи 565.226,00 динара. У укупном одливу готовине одлив готовине из пословних активности учествује са 73%, док одлив готовине из активности инвестирања са 27%. (Прилог 3б табела Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.-31.12.2019. год.)

## **План расподеле добити у 2019. годину**

ЈКП Водовод Лесковац планира да у 2019. години оствари добит у висини од 1.530.000,00 динара.

У складу са чл.48 Статута ЈКП Водовод Лесковац а према члану 58 Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС бр.15/2016) Одлуку о начину расподеле добити доноси Надзорни одбор ЈКП Водовод Лесковац уз сагласност Скупштине града Лесковца.

## **5. Цене**

У протеклом периоду радило се на разради и прилагођавању новог тарифног система садашњем Закону о комуналним делатностима, у коме је прописано непостојање разлике у цени комуналних услуга између различитих категорија потрошача, сем ако се цена не заснива на различитим трошковима обезбеђивања комуналних услуга.

Уласком у програм КfW, пројектовано је повећање цене воде и усклађивање тарифа, како би предузеће било кредитно способно, што је био и услов за учешће у пројекту. Тарифе су заправо резултат прорачуна који је то потребан приход да се осигура финансијска независност и одрживо пословање предузећа. Тарифе се нису ревидирале у предвиђеном року, што је за последицу имало кашњење у отплати рата кредита КfW банци.

Дугогодишња пракса примене нереалног модела одобреног ценовника, који датира из 2002. године, је издвојила поједине кориснике који су били у повлашћенијем

положају у односу на друге кориснике:

- званична цена воде за физичка лица је 53,80 динара,
- цена канализације за физичка лица је 10,79 динара,
- званична цена воде за правна лица је 138,27 динара,
- цена канализације за правна лица је 34,85 динара.

али по тарифама из 2002. године следећа правна лица су плаћала:

Ред. број	Категорија корисника	Јед. мере	Коефицијент	Вода	Коефицијент	Канализација
1	Војска Србија	м <sup>3</sup>	-	48.71	-	14.20
2	Дом ученика средњих школа, Школе за основно образовање, установе децје и социјалне заштите, културе и физичке културе	м <sup>3</sup>	0.97	52.19	1.20	12.95
3	Домаћинства која у оквиру стамбеног објекта имају пословни простор без обзира на врсту делатности	м <sup>3</sup>	1.27	68.33	1.26	13.60
4	Градска управа, Јавна комунална предузећа	м <sup>3</sup>	1.61	86.62	2.04	22.01
5	Болница, Факултети, Више школе и установе здравствене заштите	м <sup>3</sup>	1.64	88.23	2.43	26.22
6	Предузећа, односно радње које се баве занатском производњом и корисници који користе само канализацију без воде	м <sup>3</sup>	2.25	121.05	2.81	30.32
7	Предузећа, односно радње које се баве индустријском и другом производњом	м <sup>3</sup>	2.57	138.27	3.23	34.85

Табела 4. Тарифа о накнади

Главни изазов за Град Лесковац је функционисање ЦППОВ којим ће се омогућити испуштање пречишћених отпадних вода и унапредити еколошко стање Јужне Мораве. Стратешка анализа открива да је план пројекције тарифа за третман отпадних вода од суштинског значаја за управљање ЦППОВ, уводећи тарифе које у потпуности покривају трошкове рада и успостављају механизме стварање резервног фонда за реинвестирање. У наредној табели је дат план пројекције тарифе за третман отпадних вода у Лесковцу (цене су дате без пдв-а), односно цена за пречишћавање отпадних вода која ће бити исказана као посебна ставка на рачуну, поред потрошње воде и одвођења отпадних вода.

Ставка	Јединица	I год. од почетка рада постројења за пречишћавања отпадних вода	II год. од почетка рада постројења за пречишћавања отпадних вода	III год. од почетка рада постројења за пречишћавања отпадних вода	IV год. од почетка рада постројења за пречишћавања отпадних вода
Цена пречишћавања отпадних вода	(РСД/м <sup>3</sup> )	24.80	28.37	31.93	35.50
Домаћинства	(РСД/м <sup>3</sup> )	23.69	27.10	30.50	33.91
Индустрија	(РСД/м <sup>3</sup> )	36.41	41.64	46.88	52.11
Повећање тарифе	%		14,4%	12.6%	11.2%

Табела 5. Приказ тарифног модела

Предложена пројекција цена за третман отпадних вода је заснована на принципу пуног покрића свих оперативних трошкова и трошкова одржавања који се односе на постројење.

Према **Студији оправданости изградње постројења за пречишћавање отпадних вода–Лесковац**, коју је урадио Институт за водопривреду “Јарослав Черни”, а на основу извршене стручне контроле од стране Републичке ревизионе комисије од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, учешће цене пречишћавања у укупној цени воде треба да износи око 26,8%.

Уколико се ово повећање трошкова пренесе на потрошаче, а под условом да цене водоснабдевања и канализација остану на садашњем нивоу, месечни рачун за четворочлано домаћинство би износио око 1.500 динара. Према последњем објављеном податку РЗС расположиви доходак домаћинстава (приходи у новцу и натури) за IV квартал 2017.године за регион Јужне и Источне Србије, где спада и град Лесковац, износе 57.100 динара. То значи да би у садашњим условима трошкови услуга водоснабдевања, канализација и пречишћавања отпадних вода, које би плаћало четворочлано домаћинство, учествовали са 2,5% у укупном његовом доходу. Иако је европски прихватљив стандард учешћа трошкова услуга водоснабдевања, канализација и пречишћавања отпадних вода у месечном расположивом доходу домаћинства 3-4%, овај показатељ мора у Лесковцу остати испод овог просека, јер је и раст елемената националне економије знатно испод раста у европским земљама.

### Управљање ризицима

Ризик је било који догађај који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких циљева.

Управљање ризицима је алат који помаже руководиоцима да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих. Управљање ризицима је кључ за успех предузећа у

остваривању циљева пословања и заштите његових интереса.

ЈКП Водовод анализира пословне активности, идентификује ризике, анализира их и одређује реакције управљања ризицима уз помоћ Финансијског управљања и контроле и СРПС ИСО 9001:2015.

Циљ предузећа је да препозна ризик, да исти измери, и предузме одговарајуће мере за његово избегавање, или ублажавање његових последица.

Главни ризици од којих зависи пословање Водовода, и мере које могу да се предузму у вези њих, не зависе од активности ЈКП Водовод Лесковац. Алокација главног ризика, драстична промена квалитета воде, је на ЈВП Србијаводе, која је задужена за одржавање и чишћење предбрана на акумулацији, али и на Републичкој инспекцији која својим деловањем спречава загађење акумулације “Барје”.

Мере активирања резервног изворишта зависе од субвенција које Град улаже у његово одржавање. Ове чињенице не умањују нашу забринутост, јер уколико дође до акцидентне ситуације и нестанка воде сви ће “гледати” у Водовод и тражити решење.

Водовод као друштвено одговорно предузеће, редовно се обраћа ЈВП Србијаводе тражећи да извршавају своју обавезу, коју им је дала Република Србија, и да уврсте ову позицију у свој План и програм пословања.

Кључни ризици на којима се планира пословање ЈКП ”Водовод” Лесковац у 2019. години:

Ред. бр.	Пословно подручје	Ризик	Узрок	Мере које се тренутно предузимају	Мере ублажавања
1.	Служба производње питке воде	Драстична промена квалитета сирове воде  Неадекватан квалитет воде за пиће	Обилне дугорочне падавине праћене великом мутноћом сирове воде  Недостатак падавина	Чишћење депонијских преграда (предбрана) на акумулацији од стране ЈВП Србијаводе  Републичка инспекција	Захтев за чишћење предбрана од стране ЈВП Србијаводе  Изградња пројектом предвиђених предбрана од стране ЈВП Србијаводе  Републичка инспекција
			Случајно или намерно загађење акумулације	Мониторинг и чишћење акумулације и приобалља  Могућност активирања резервног подземног изворишта	Захтев за субвенције од Града за одржавање резервног изворишта

2.	Служба изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже	Неконтролисано отицање воде Нестанак воде Губици у мрежи Угроженост имовине и лица	Хаварије на водоводној мрежи услед изостанка превентивног одржавања Неблаговремена пријава квара Неисправни вентили Велике дубине ископа	Замена и репарација вентила Реконструкција мреже Информисаност грађана Едукација грађана Мере заштите на градилишту ХТЗ опрема Осигурање	Редовно одржавање мреже Уградња секторских вентила СКАДА систем Реконструкција дистрибутивне мреже Примена Закона о безбедности и здрављу на раду
3.	Служба канализације	“Урбане поплаве” услед екстремних атмосферских падавина Изливање канализације	Хаварије на канализационој мрежи услед изостанка превентивног одржавања	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана	Превентивно одржавање уличних сливника Одржавање подвожњака Редовно одржавање канализационе мреже Едукација грађана
4.	Финансије	Немогућност наплате уговорених средстава; Неликвидност предузећа; Недостатак средстава за нормално пословање предузећа Недовољни ресурси за реализацију планираних активности	Ризик ликвидности Ризик наплате потраживања Ризик од промене девизног курса	Планирање трошкова Планирање прихода Авансна уплата Искључење потрошача са система водоснабдевања, Ангажовање извршитеља Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата	Планирање трошкова Планирање прихода Авансна уплата Искључење потрошача са система водоснабдевања, Ангажовање извршитеља Омогућавање отплате потраживања у више једнаких месечних рата

Табела 6. Приказ кључних ризика

## **6. Политика зарада и запошљавања**

Полазну основу приликом израде плана зарада, накнада зарада и осталих личних расхода чини:

- маса бруто зарада за 2018. годину формирана на основу Смерница за израду годишњих програма пословања за 2018. годину Владе Републике Србије
- у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада и других примања код корисника јавних средстава ("Сл.Гласник РС", бр. 116/14") и Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Сл. Гласник РС", бр. 93/12"), као и осталих трошкова накнада планираних у висини стварних трошкова на основу важећег Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа.

### **Програм решавања вишка запослених**

У досадашњем раду кроз поступке отказа, рационализације, природног одлива, смртних случајева и осталих случајева са 372 запослених у 2014. години до данашњег дана је смањено 81 радника.

Програмом пословања за 2019. годину, ЈКП Водовод планира организационе, економске и технолошке промене које ће довести до ослобађања од вишка запослених.

ЈКП Водовод је за ове намене, сходно члану 158. став 2 Закона о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-одлука УС и 113/17), планирао у 2019. години средства у износу од 3.600.000 динара.

У односу на број прикључака и дужину мреже, предузеће има вишак запошљених сходно препорученим стандардима, по различитим студијама бенчмаркинга, које су спроводили Светска банка и Европска унија, препоручују стандард од 2-4 запослених на 1000 прикључака. Стандард којим се оперише у пракси у земљи и иностранству третира између осталог број прикључака и дужину мреже. Број запослених у ЈКП Водоводу према броју прикључака, а по препорученом стандарду износи 94 запошљених у области водоснабдевања. Распон броја запослених зависи од различитих потреба водовода, јер примери добре праксе показују да су у сваком водоводу - производња воде, разгранатост мреже и процеси подршке су специфични код свих.

Организационе промене огледаће се у спајању служби унутар сектора, које обављају сличне или исторodne делатности, као и самих радних места у циљу пословног просперитета, ефикасности и веће продуктивности запошљених.

Технолошке промене поузроковаће да радна места у предузећу постану неодржива услед модернизације и аутоматизације система производње, испоруке и одржавање система за водоснабдевање. Технолошке иновације кроз увођење СКАДА система за мониторинг из једног центра 24h, 365 дана у години као и увођењем видео надзора свих важних стратешких објеката у систему водоснабдевања, доводи до смањења потребе за поједнина радна места.



Економске промене се огледају у финансијским потешкоћама предузећа и то:

- пословање предузећа максимално је оптерећено отплатом кредита KfW банке, које ЈКП Водовод финансира из сопствених средстава. У 2018. години исплаћен је, на име главног дуга, износ од 140.051,24 евра, и на име камате износ од 41.278,44 евра. Укупно исплаћен износ на име трошкова главног дуга и камате износи 181.329,68 евра. Због тешке финансијске ситуације, имамо тешкоће у исплаћивању рата кредита. Рата која је доспела на плаћање у јуну месецу у износу од 201.718,30 еура, није измирена због пренапрегнуте финансијске ситуације, а такође се приближава и доспеће децембарске рате кредита у износу од 154.000,00 плус камата за коју највероватније нећемо имати средства да измиримо. Укупан износ KfW кредита је 3.850.000 еура, од чега је предузеће до сада исплатило 1.028.642,37 еура,
- Анализа индикатора пословања у претходном периоду од 2015., 2016., 2017. и 2018. јасно указује на стални тренд смањења потрошње воде од стране корисника услуга, што се директно одржава на приход предузећа који је из године у годину по основу услуге воде и канализације у сталном опадању и доводи до угрожавања ликвидности предузећа,
- Трошкови зарада запошљених учествују у укупном приходу предузећа са 58% . Предузеће је оптерећено и исплатама разлике накнаде трошкова исхране из претходног периода, утврђене по Посебном колективном уговору за јавна предузећа. Напомињемо да од укупно 291 запошљених, њих 136 примају до износа загарантоване минималне зараде сваког месеца. Све ово указује да је предузеће немогуће финансијски да задржи досадашњи број запошљених, јер из оствареног прихода остаје недовољно средстава за инвестиционо и текуће улагање, као што је обнова возног парка, репарација и сервисирање опреме сектора производње воде, санација хаварија на водоводној мрежи која је надживела свој век итд.
- Неодговарајућа квалификациона структура запошљених у односу на потребе посла, представља недостатак стварне потребе манипулативних радника док са друге стране постоји вишак стручног кадра свих профила.  
Одређени број радника водовода током целе године је одсуствовао са рада услед боловања, што по броју дана за првих десет месеци за 291 радника износи 2.747, и што ремети сам процес пословања.
- Рационалније коришћење радне снаге и смањење броја запослених, обезбеђује финансијску одрживост, а финансијска стабилност је важна како витална функција не би била угрожена, а то је производња воде.

## **Маса зарада**

Масу средстава за зараде чине појединачне зараде као и планирани укупни број запослених у 2019. год. и разликује се по месецима јер се основна зарада запослених распоређује на основу коефицијента радног места, цене рада по часу и фонда часова рада у месецу. На масу средстава за зараде утичу и обрачунати часови ноћног рада, државног празника, годишњег одмора и слично, у складу с чим је и извршена прерасподела масе средстава по месецима.

У складу са Законом о привременом утврђивању основица за обрачун и исплату плата, приликом планирања масе средстава за зараде издвојене су накнаде трошкова за топли оброк, годишњи одмор и државни празник за које се умањење не примењује. Бруто основица за обрачун и исплату зарада за 2019. годину износи 14.185 динара, док умањена основица за обрачун и исплату плата износи 12.766 динара. Укупне бруто зараде и накнаде зарада са порезима и доприносима на зараде и накнаде зарада без доприноса на терет послодавца износе у процени 223.149.825 динара за 2018. годину.

Социјално-економски савет Републике Србије донео је одлуку о повећању минималне цене рада са 143 на 155,30 динара по сату која је објављена у “Службеном гласнику РС” број 69/2018 од 14.09.2018.године. У циљу усаглашавања зараде поменутог повећања на загарантовану минималну зараду, предузеће планира увећање масе зарада за 2019. годину у износу од 7.490.000 динара која ће се исплаћивати у месечним ануитетима током 2019. год.

ЈКП Водовод обавља специфичну делатност где радници у току целе године раде без прекида и у време државних и верских празника. Према члану 108. Закона о раду, уколико због потребе посла запослени ради на дан празника који је нерадни дан, има право на увећану зараду за рад на дан празника који је нерадни дан. У складу са овим законом а према Правилнику о раду ЈКП Водовод, запослени у предузећу имају право на увећану зараду за рад на дан државног и верског празника за који је предвиђена исплата од 110% у односу на основу зараду

На основу чл. 65 Посебног колективног уговора, запослени има право на накнаду трошкова за исхрану у току рада у висини одређеној општим актом и уговором о раду где се висина накнаде трошкова са припадајућим порезима и доприносима утврђује најмање у износу од 250 дин. Обавеза предузећа се наставља и у 2019. по основу вансудског поравнања за исплату разлике накнаде трошкова исхране од исплаћене накнаде у складу са општим актом, до висине накнаде трошкова утврђене по ПКУ за јавна предузећа у комуналној делатности, и за те намене планирано је 10.024.140 динара.

**Одлуком Градског већа града Лесковца број 061-24/18-II од 06.11.2018. године именован је Будимир Стојиљковић за Руководиоца пројекта санације и изградње главног колектора у граду Лесковцу. Како је ЈКП „Водовод“ крајњи корисник пројекта санације и изградње главног колектора у граду Лесковцу, руководилац пројекта ће своја права по основу руковођења пројектом остваривати на начин како је то уређено овом одлуком. ЈКП“Водовод” ће за ову сврху у 2019. години издвојити из сопствених средстава 1.000.000,00 динара, а на основу уговора о делу са именованим.**

Укупно увећање зарада на годишњем нивоу по основу законске измене минималне цене радног часа за 2019. годину износи 7.490.000 динара. Планирана укупна маса зараде за 2019. годину 234.032.258 динара.

## 7. Активности сектора производње воде за 2019. годину

Сектор производње воде послује у оквиру ЈКП “Водовод” Лесковац које представља успешно предузеће у региону у области водоснабдевања.

Основни циљеви сектора производње воде у 2019. год. су:

- производња воде одговарајућег квалитета уз најниже трошкове са остваривањем максималних резултата,
- очување водних ресурса, пре свега изворишта адекватним мерама заштите и спречавање њиховог загађења.
- континуално праћење параметара квалитета воде којима се одређује здравствена исправност пијаће воде .
- усвајање нових технологија, знања и вештина као главни предуслов даљег напретка комплетног водосистема, а оријентисани су ка крајњем кориснику у смислу испоруке здраве и бактериолошки исправне воде за пиће која задовољава квалитетом и квантитетом,
- очување животне средине и ширења свести о заштити животне средине.

Континуално повећање производње воде и стабилан развој система у наредном периоду зависе пре свега од повећања броја корисника. Стална примена нових идеја са стављањем нагласка на заштиту животне средине, а пре свега заштита изворишта основни су приоритети овог сектора.

Послови у оквиру сектора производње воде подељени су на следеће службе:

- Служба производње питке воде
- Служба одржавања акумулације “Барје”.

### Активности службе производње питке воде

Служба производње питке воде своје послове обавља на фабрици воде у Горини, која нетретирану воду добија цевоводом дужине 5,5 км из вештачке акумулације “Барје”. Након прераде воде на фабрици, које се састоји из неколико фаза, вода се магистралним цевоводом дистрибуира у резервоаре чисте воде у Вучју и Рудару, а одатле гравитационо до крајних корисника.

Планирани обим производње од  $8.357.394\text{m}^3$  и планирана испоручена количина воде од  $7.882.572\text{ m}^3$  за 2019. годину и већа је у односу на остварену производњу и испоручену воду у 2018. години. Сматрамо да је ово повећање реално јер имамо нове потрошаче на цевоводу за водоснабдевање северног крака града, прикључење нових корисника на резервоар Вучје као и потребе Западног водовода.

### Планиране инвестиције у 2019 години:

Сервис опреме за дозирање хлора од стране овлашћеног сервиса фирме "Грундфос" и замена оштећених делова на систему	1.050.000,00 дин.
Сервис генератора озона од стране овлашћеног сервиса фирме	900.000,00 дин.

"Ведецо" и замена и чишћење свих потребних делова на систему	
Сервис опреме за дозирање сумпорне киселине од стране овлашћеног сервиса фирме "Грундфос" и замена оштећених делова на систему	900.000,00 дин.
Сервис опреме за дозирање креча од стране овлашћеног сервиса фирме "Грундфос" и замена оштећених делова на систему	300.000,00 дин.
Израда пројекта катодне заштите	500.000,00 дин.
План заштите од пожара за објекат II категорије	250.000,00 дин.
Укупно	3.900.000,00 дин

Табела 7. Планиране инвестиције у 2019. годину

### **Активности службе одржавања акумулације "Барје" за 2019.годину**

Служба одржавања акумулације "Барје" обавља послове на руковању и одржавању опреме на објектима бране, праћењу и контроли нивоа воде у акумулацији, активностима одбране од поплава, екологије, заштите животне средине и одржавања зона санитарне заштите и друге послове из оквира одржавања. Напред наведене активности уговором су поверене ЈКП Водовод Лесковац од стране ЈП "Србијаводе" Београд.

Предвиђена средства од стране ЈВП "Србијаводе" В.П.Ц. "Морава" Ниш за редовно одржавање водних објеката за заштиту од поплава на акумулацији "Барје" за 2018. годину износила су 4.482.479,33 динара. Поред основног уговора за одржавање ЈВП "Србијаводе" Београд је за редовна мерења и инвестиционо одржавање у 2018. години на објектима акумулације "Барје" уложила још 7.117.422,50 динара, при чему су одрађена редовна мерења и нека од инвестиционих одржавања акумулације "Барје", као што су : техничка осматрања које је извео инстит "Јарослав Черни", набавка и уградња дизел агрегата, сервис и замена 9 засуна у водозахватној кули, изградња низводног профила на низводној мерној станици, снимање засутости акумулације наносом, замена улазног портала, 4 прозора, комплетна замена олука на командној згради, замена лима на крову, замена и репарирање хидраличних вентила за табласти затварач на улазној грађевини.

**Активности предвиђене планом ЈВП Србијаводе за 2018. годину, које нису реализовали у 2018. години, потребно је пренети планом инвестиције за 2019 годину:**

- Чишћење изграђених бујичних профила (налог Републичког водног инспектора, од изграђених 9 само је извршено чишћење једне преграде на Калуђерској реци)
- Изградња 6 преосталих пројектованих антиерозивних преграда у сливном подручју акумулације
- Израда елабората о утврђеним наносима на постојећим профилима и

предложене мере заштите сливног подручја.

- Мерење протицаја на новоизграђеном профилу на низводној мерној летви и израда криве протицаја.
- Израда система узбуњивања (постоји пројекат).
- Санација тунела за биолошки минимум.
- Испитивање уља у три серво уређаја
- Израда профила на уливу реке Ветерница у акумулацију” Барје” и уградња мерне опреме
- Израда просторног плана посебне намене акумулације „Барје“.
- Набавка и уградња АУМ-а погона на џонсон затварачу ДН 350 у излазној затварачници.
- Асфалтирање завршног слоја асфалта на круни бране дебљине 4 cm, површине 3.150 m<sup>2</sup>.
- Провера и контрола контактора и биметала за укључивање радних и резервних мотора хидрауличких агрегата (на улазној грађевини, сегментној кули и водозахватној кули).
- Израда жичане ограде у дужини од 100 m, висине 1.5 m околу слапишта.
- Заштита десног бока бране од дотока воде са пута Брана-Калуђерце.
- Санација проциривања у излазној затварачници плоче и замена олука.
- План заштите од пожара за објекте бране „Барје“ (Сл.гласник РС 11/2009 члан 27)
- Израда хидроеколошке студије (где пре свега спада утврђивање квалитативног и квантитативног статуса фито и зоопланктона, макрозообентоса, као и рибљег фонда акумулације „Барје“).
- Иновација електронског система управљања (скада-Михајло Пупин, због немогућности праћења пројектом предвиђених параметара).
- Техничко осматрање бране и акумулације са аспекта сеизмичности.

**Планом инвестиција за 2019.годину потребно је предвидети и следеће активности:**

- Израда жичане ограде у дужини 300m висине 2m на левој обали поред водозахватне кули
- Замена електро погона ДН 500 на десетом засуну.
- Обезбеђење пропусне моћи реке Ветернице од бране Барје према Мирошевцу.
- Чишћење наноса на узводном делу бране после наилаaska поплавног таласа (пластичне амбалаже и грање).
- Кошење траве поред приступних путева и око командне зграде .
- Чишћење наноса на круни брани
- Осматрање бране у погледу геодетских и геотехничких мерења.

Напомињемо да важност водне дозволе истиче 31.10.2019.године, тако да је неопходно да се горе наведене радње спроведу до истека тог периода како не би било проблема приликом издавања новог решења о водној дозволи.

Указујемо и на значај одржавања и довођења у технички-исправно стање предбрана на притокама акумулације, као и значај изградње пројектом предвиђених предбрана, јер њихова функционалност има изузетан значај за квалитет воде у акумулацији, која се од 2011. године користи за водоснабдевање града Лесковца.

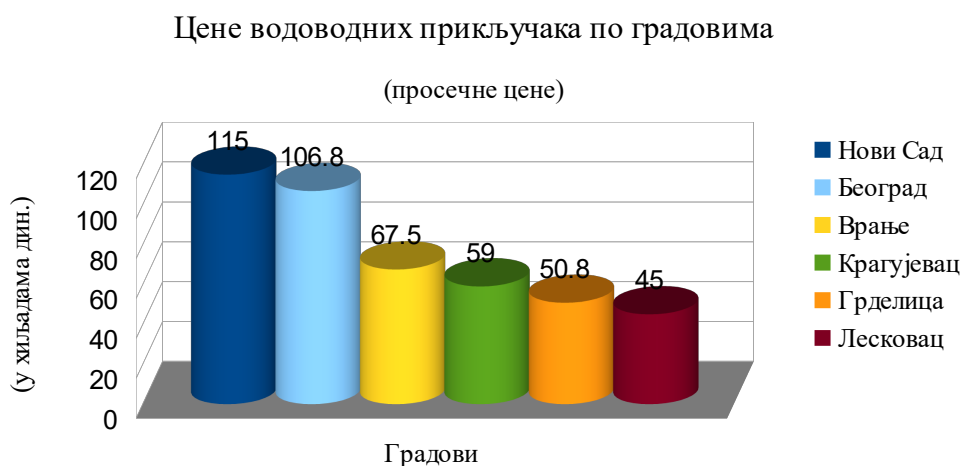
## **8. Активности техничког сектора у 2019. години**

У току 2019. године, Водовод наставља са реконструкцијом још две улице у граду и то Вождову и Ветеренички трг, при чему је планом и програмом предвидео додатна средства у износу од 6.510.000,00 динара за обнову старе и дотрајале водоводне мреже.

### **Планиране активности техничког сектора у 2019. години:**

- уградња секторских вентила на водоводној мрежи на критичним и фреквентним местима дистрибутивног система, где се јавља велики број кварова, а све у циљу искључења уже зоне потрошача. У текућој 2018. години уложено је 1 200 000 динара само за извођење радова на замени постојећих вентила на водоводним инсталацијама који нису били у функцији. Нефункционисање вентила у систему повлачи за собом затварање шире зоне, што се одражава на финансијски резултат водовода услед смањене потрошње воде. У складу са тим Водовод је покренуо иницијативу да се сваке године плански, врши замена вентила у постојећем систему. Замена подразумева поред набавке нових вентила, који су скупи, и земљане радове, асфалтне радове али и додатне фазонске комаде за повезивање на постојећи систем.
- као најмеродавнији податак и основ за доношење Одлуке о реконструкцији канализационих система је снимање стварног стања система. Из те потребе Водовод планира набавку камере за снимање одводних цеви, ради лоцирања свих проблема и кварова у канализационом систему. Савременим начином ревизије се може извршити санација проблема са канализационим цевима, баш на месту где се проблем појавио, и то у веома кратком временском року. То је једини начин да се без нагађања и насумичног копања, уз претходно снимање канализације камером, брзо, једноставно и најјефтиније квар идентификује и реши. Снимање канализације камером може се извршити и превентивно, како би се проверило стање канализационог система и са великом сигурношћу направио извештај о стању система. Неки кварови су тешко видљиви са површине терена јер се не показују визуелним прегледом, а има их. Такође могуће је идентификовати дивље прикључке у систему.
- извођење нових прикључака, издвајање водомера за пословни део објекта, замена постојећих водомера уградњом водомера на даљинско читавање а све у складу са одредбама Одлуке о водоводу и канализацији града Лесковац. За 2019. годину планирамо извођење за 500 корисника.
- извођење 50 канализационих прикључака,
- увођење употребе водомера са даљинским читањем,
- увођење употребе вентила са даљинским регулисањем,
- геодетско снимање за објекте који су у поступку легализације и укњижења имовине ЈКП Водовода,
- издавање услова за прикључење на водоводну и канализациону мрежу на захтев Одељења за урбанизам,

- водовод је обезбедио своје капацитете да спремно дочека тренутак када ће грађани почети да подносе захтеве за превезивање на нову мрежу у Вучју.
- потписивањем споразума о сарадњи на развоју ГИС-а узећемо учешће у реализацији пројекта као имаоци јавних овлашћења на нивоу града Лесковца,
- праћење стручних скупова који се организују у земљи и иностранству, за потребе продужења лиценце за пројектовање и извођење радова,
- увели смо софтверски програм за ГИС базу података, и у следећој години настављамо са реализацијом пројекта ,
- на водоводној мрежи у дужини од 420 километара, дежурна служба ће у 2019. години радити у континуитету 24 часа, 365 дана.,
- укупан број очекиваних интервенција у 2019. години је 1.350
- замена око 4.000 водомера на име редовне контроле



\*Подаци у графикону су добијени из програма Бенчмаркинга, узорка градова који учествују у програму KfW банке

### **Планиране активности службе Канализација у 2019. години**

У оквиру редовног одржавања канализационе мреже у укупној дужини од око 170 километара, током 2019. године служба Канализације вршиће чишћење сливника по уговорној обавези и плану чишћења сливника, одржаваће 8.750 прикључака на постојећој канализационој мрежи и око 43 прикључака на новоизграђеној канализационој мрежи (физичка и правна лица).

Уговорени послови чишћења и разгушења водовода и канализације са војском и полицијом указују на важност интерактивног односа нашег предузећа са поменутиим институцијама.

Планиране активности Службе канализација за 2019. годину:

- редовна контрола и одржавање канализационе мреже и црпних станица у граду;

- контрола и чишћење сифонског прелаза код Поште, сифонског прелаза у улици Танаска Рајића и сифонског прелаза у насељу Чифлук Мира;
- интервенције на канализационој мрежи за потребе трећих лица;
- највећи проблем код одржавања канализационог система стварају сами грађани којима сливници у граду служе да одлагање смећа, шута, комина, асфалта, а тоалет користе за бацање зимнице, влажних марамица, уложака и осталог слабо разградивог материјала. Водовод је више пута покретао акције према нашим корисницима, писмено их обавештавајући о начину коришћења канализационих система. Ненамнено коришћење канализације доводи до честих загушења у систему али и до прекида рада црпних станица које имају важну улогу у препумпавању употребљене воде. Водовод ће у циљу безбедног одвођења канализације, појачати редовно одржавање система и својим стучним тимом омогућити нормално функционисање.
- чишћење сливника, чишћење и одржавање фонтане и јавних чесми, одржавање подвожњака по Уговорној обавези и Плану за 2019. годину.

Велики проблем у одржавању система прави недостатак сепартног канализационог система:

- град нема атмосферску канализацију;
- изграђени су објекти испод коте нивелете;
- непланска изградња, где број објеката превазилази димензионисану канализациону мрежу.

Град Лесковац има амбиције да повећа, побољша и развије постојеће индустријске капацитете, ангажовањем старних инвеститора. То повлачи за собом и изграђену пратећу инфраструктуру, почев од обезбеђивања струје, гаса, здраве воде за пиће, одвођење отпадних вода, али и одвођење атмосферских вода. Инвеститори имају високе захтеве у погледу одвођења атмосферских вода са платоа унутар њиховог комплекса. Недостатак постојеће атмосферске канализације у граду врло често представља прву препреку при прикључењу корисника на канализациону мрежу. Решење мора да нађе град и планском документацијом одреди трасу за будући атмосферски колектор који ће се улисти у најближи реципијент, канал Бару или реку Ветерницу. Водовод је покренуо иницијативу за озбиљним решењем овог проблема, према градским институцијама која су именована од стране локалне самоуправе да управљају инфраструктурним објектима града Лесковца од општег значаја за град.

ЈКП Водовод свакодневно прати рад и одржава јавне чесме у граду које су на услузи нашим грађанима, који их понекад услед бахатости у коришћењу доводе у технички неисправно стање. Радовном контролом трудимо се да увек буду у функцији а простор око њих очишћен, чиме грађанима омогућавамо задовољство да их користе.

Служба канализације је кадровски појачана, увођењем већег броја руковоаца специјалним возилом, те може одговорити задатку. Набавком новог специјалног возила умногоме ће се побољшати ефикасност службе.



## 9. Активности службе лабораторијске контроле у 2019. години

У Лабораторији за испитивање квалитета сирове и питке воде редовно се контролише извориште акумулација “Барје” и бунари као резервна изворишта, као и анализа квалитета воде из свих делова разуђене градске мреже.

План активности лабораторије за испитивање квалитета сирове и питке воде у 2019. години:

- Редовно узорковање по плану рада Службе изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже
- Очување и мониторинг изворишта;
- Преглед јавних чесми;
- Преглед са ЗЗЈЗ-Лесковац и
- Периодични преглед са ГЗЈЗ- Београд.

Према “Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће” („Сл.лист СРЈ“ бр. 42/98,43/99) потребан број годишњих анализа је:

	Број лаб. анализа у 2018.год.	Предвиђен број лаб. анализа за 2019.год.
Укупан број хемијских и микробиолошких анализа питке воде из мреже у лабораторији ЈКП Водовод Лесковац	1928	1950

Табела 9. Потребан број годишњих анализа

Уговорене анализе основног и периодичног прегледа воде са ЗЗЈЗ Лесковац и ГЗЈЗ Београд (у динарима) су у 2018. години износиле **3.323.686,00**, односно **235.860,00**.

Лабораторија за контролисање водомера планира да током 2019.године изврши контролисање и оверавање око 4000 водомера од 1/2” до 6” за потребе ЈКП Водовода и око 600 водомера за потребе трећих лица.

## 10. Инвестиције

ЈКП Водовод је завршио "Програм замене старе водоводне мреже у градовима средње величине у Србији".

Планиране инвестиције у 2019. години:

Редни број	Назив пројекта	Извор финансирања	Вредност
1.	Реконструкција водоводне мреже у 2 улице у граду за које постоји одобрење за		

	градњу -у улицама Вождова, Ветернички трг.	ЖКП Водовод	6.510.000,00 дин.
2.	Израда пројектне документације за изградњу секундарне водоводне мреже у насељу Печењевце.	ЖКП Водовод	300.000,00 дин.
3.	Израда пројектне документације за изградњу секундарне водоводне мреже у насељу Чекмин.	град Лесковац	200.000,00 дин.
4.	Израда пројектне документације за изградњу секундарне водоводне мреже у насељу Брестовац.	ЖКП Водовод	300.000,00 дин.
5.	Повезивање водоводне мреже у ул. Трг народних хероја. Дужина 60 м фи 110.	ЖКП Водовод	800.000,00 дин.
6.	Повезивање водоводне мреже у улици 11.октобар са прелазом испод булеvara. Дужина 30м фи 160	ЖКП Водовод	400.000,00 дин
<b>Укупно:</b>			<b>8.510.000,00дин.</b>

Табела 10. Предлог инвестиција за 2019. години

## 11. Активности правног сектора у 2019. години

Правни оквир чине важећи закони, уговори, дозволе и остали важни документи.

У 2019. години вршиће се усклађивање (измене и допуне постојећих аката) у складу са новим и изменама и допунама већ постојећих законских прописа. Активност службе биће усмерена и на:

- активном откривању нелегалних прикључака
- уговарање послова прикључења
- прекршајна и кривична одговорност за крађу воде
- спречавање злоупотребе боловања
- ажурирање евиденције послова превезивања старе на нову водоводну мрежу

Локална самоуправа мора да припреми и примени локалне одлуке у складу са новим правним оквиром и регулишу услове за рад, одржавање и развој јавних предузећа чиме се обезбеђује пружање јавних услуга.

На социјалном, еколошком и економском пољу прате се и поштују сви важећи закони, правилници и одлуке везане за обављање делатности ЖКП Водовод Лесковац и ради се у складу са њима.

ЖКП Водовод Лесковац у свом пословању примењује следећа законска, подзаконска и интерна акта од посебног значаја:

- Закон о водама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 101/2016)
- Закон о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/09, 81/09, 64/10, 24/11, 121/12, 42/13, 50/13, 54/13, 98/13, 132/14, 145/14)
- Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/11 и 104/2016)
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/04, 36/09)
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 101/05 и 91/2015)
- Закон о ванредним ситуацијама ("Сл. гласник РС", бр. 111/09, 92/11 и 93/12)
- Закон о општој безбедности производа ("Сл. гласник РС", бр. 41/09)
- Закон о безбедности хране ("Сл. гласник РС", бр. 41/09)
- Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/11, 108/16 и 113/17)
- Закон о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/07, 83/14, 101/16 и 47/18)
- Закон о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16)
- Закон о рачуноводству ("Сл. гласник РС", бр. 62/13 и 30/18)
- Закон о ревизији ("Сл. гласник РС", бр. 62/13 и 30/18)
- Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 103/15, 99/16 и 113/17)
- Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 124/12, 14/15 и 68/15)
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја ("Сл. гласник РС", бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010)
- Закон о заштити потрошача ("Сл. гласник РС", бр. 62/2014, 6/2016 - др. закон и 44/2018 - др. закон ),
- Статут ЖКП Водовод Лесковац („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 1/2013, 13/2013, 029/2016)
- Одлука о водоводу и канализацији града Лесковца („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 11/15, 16/17),

- Правилник о измени и допуни Правилника о раду ЈКП Водовод Лесковац,
- Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака,
- Правилник о санитарно техничким условима за испуштање отпадне воде у јавну канализацију
- Правилник о начину решавања рекламација корисника комуналних услуга,
- Правилник о службеним путовањима.

Компетенција указује на довољну количину знања и вештина које одређеној особи омогућавају да делује у широком спектру ситуација. ЈКП “Водовод” стално унапређује компетентност својих упошљеника у погледу образовања, стручног усавршавања, обучености, у употпуњавању знања и искуства за обављање својих редовних послова. У току 2018. године, упошљеници у ЈКП Водовод Лесковац су имали стручна усавршавања која су подразумевала учешће на стручним и научним скуповима, семинарима, курсевима и другим програмима континуиране едукације, при чему су најзначајнији они из:

- Финансијског управљања и контроле
- Управљање ризицима
- Корпоративног управљања
- ГИС-а
- Јавних набавки

На основу члана 53. Закона о заштити од пожара, одржана је основна обука свих упошљеника Водовода из противпожарне заштите, са теоријским и практичним делом, уз проверу знања. Одржана је и обука за рад са течним кисеоником за 17 радника Сектора производње воде. При томе су у току године обновљене, или добијене Лиценце које служе имаоцу лиценце као доказ за остваривање права из лиценце.

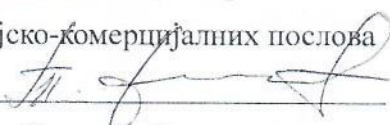
У наредној години, ЈКП Водовод Лесковац планира да изради специјализовани енглеско-српски речник комуналних предузећа, како би одговорила изазову који има приликом комуникације са партнерима, при реализацији међународног уговора ОРИО програма. Опште је познато да конверзациони енглески језик који се учи у школи, нема много додирних тачака са стручним и специфичним терминима које радници комуналног предузећа свакодневно користе у свом раду.

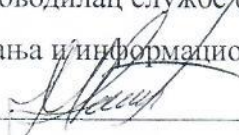
## **Закључак**

**Водоводи и канализације су највећи сектор локалних јавних предузећа са најсложенијим проблемима. У Србији постоји око 150 водовода и канализација у којима је запослено преко 20.000 људи, односно скоро трећина свих запослених у**

локалним јавним предузећима. Водоводи имају велики вишак запослених; проблеме у наплаћивању услуга (нарочито од пропалих државних и неуспешних јавних предузећа); велике техничке губитке и крађе; изузетно ниске инвестиције (осетно испод амортизације); прениске цене. Анализе показују да би се финансијске тешкоће могле отклонити отпуштањем вишка запослених, побољшањем наплате и бољим надзором над системом (нелегални прикључци и грешке у читавању водомера). Уз то, цене воде за домаћинства у Србији јесу неекономске, предузећа за воду, као сировину, плаћају накнаду држави, а сама прерада је прескупа ставка. Не постоје два слична водоводна предузећа. Свако је организовано на свој начин. Поједина само производе воду, док све остале услуге раде агенцијски. Такође, нека се снабдевају бунарском водом, док друга поседују фабрике за производњу воде. Због тога су генерално многи проблеми исти, али због специфичности постоје потешкоће сваког предузећа понаособ са којима се оно бори на својствен начин. Оно што је најважније за свако од њих, јесте функционална стабилност, које нема без економске стабилности, која у својој бити носи печат добре организације стручних и производних кадрова, као и перманентног ослушкивања повонасталих потреба тржишта корисника, због којих и постојимо. Често није лако ускладити политички и економски однос, али упорним узимањем онога што је најбоље од политике и од економије, постиже се баланс који је кључ добре сарадње са позитивним резултатом.

Број 10805  
У Лесковцу, 12.12.2018 године.

Извршни директор  
финансијско-комерцијалних послова  
  
Татјана Филиповић, дипл.екон

Руководилац службе финансија,  
планирања и информационих технологија  
  
Миладин Раонић, дипл.екон.

 Директор  
Косара Илић, маг.инж.технол.  
